

S.C. AEROPORTUL ARAD SA  
CUI RO 5752187; J02/772/1998  
Sediul: Mun Arad, Aleea Aeroport nr.4  
CONSILIUL DE ADMINISTRATIE

## RAPORTUL DE ACTIVITATE PE PERIOADA 01.01.2017 – 30.06.2017 AL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE

### I. PREZENTAREA GENERALA A SOCIETATII

S.C. "AEROPORTUL ARAD" SA, s-a înființat cu data de 01.01.1999, prin reorganizarea Regiei Autonome "AEROPORTUL ARAD", conform Hotărârii Consiliului Județean Arad nr. 48/25.11.1998.

SC Aeroportul Arad SA este societate comercială cu capital majoritar de stat, cu specific deosebit, de interes local, cu personalitate juridică și funcționează pe bază de gestiune economică și autonomie financiară, cu respectarea reglementărilor specifice aviației civile.

Capitalul social al societății este în valoare totală de 14.167.820 lei, este constituit din 1.416.782 acțiuni cu valoare nominală de 10 lei fiecare și aparține acționarilor după cum urmează:

- Consiliul Județean Arad, deține 99,9193%, respectiv 14.156.390 lei;
- Acționari, persoane fizice (angajații aeroportului) dețin 0,0533 %, respectiv 7.550 lei.
- SC Carpatair SA deține 0,0106 % respectiv 1.500 lei.
- Consiliul Local Curtici deține 0,0168%, respectiv 2.380 lei.

În semestrul I 2016 nu s-a modificat capitalul social.

Activitatea principală a societății o constituie « Activități de servicii anexe transporturilor aeriene ».

Reglementarea specifică în baza căreia funcționează societatea ca aeroport civil este Ordinul Ministerului Transporturilor și Infrastructurii nr. 161/2016 pentru clasificarea aerodromurilor civile certificate din România și pentru aprobarea reglementării aeronautice civile române privind autorizarea aerodromurilor civile RACR-AD-AADC și a Reglementărilor aeronautice civile române privind amenajarea, utilizarea și înregistrarea aerodromurilor civile RACR-AD-IADC.

Finanțarea entității se asigură din venituri proprii și în completare, din compensații pentru prestarea serviciilor de interes economic general de la bugetul unității administrativ teritoriale a Județului Arad, în limita sumelor aprobate cu această destinație.

Serviciul de interes economic general a fost încredințat aeroportului prin Hotărârile Consiliului Județean Arad nr. 214/2011 și nr. 14/2014, cu modificările ulterioare, cu valabilitate, până în data de 31.12.2019.

Actualul consiliu de administrație, a fost numit pentru un mandat de patru ani (15.05.2017 – 14.05.2021.), și a fost selectat conform prevederilor O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice.

Componenta Consiliului de Administrație la data de 30.06.2017 este următoarea:

- Vasii Vasile - președinte CA
- Berar Oana - membru CA
- Bot Denis - membru CA
- Lipovan Gabriela - membru CA
- Moldovan Zeina - membru CA
- Pal Norbert - membru CA

- Tripon Florin

- membru CA

Aeroportul Arad are ca obiect principal de activitate: efectuarea de prestații, servicii de exploatare, întreținere, reparare, dezvoltare și modernizare a bunurilor din patrimoniul său, aflate în proprietate sau în concesiune, în vederea asigurării condițiilor pentru sosirea, plecarea și manevrarea la sol a avioanelor în trafic național și/sau internațional, asigurarea serviciilor aeroportuare pentru traficul de persoane, mărfuri și poștă, precum și servicii de interes public.

Pe lângă activitatea principală, societatea desfășoară și activități de închiriere spații, exploatare parcare auto, închirieri spații publicitare, etc.

### **Obiective:**

1. Principalul obiectiv al Aeroportului Arad este atragerea de noi operatori aerieni low cost și mărirea frecvențelor de operare pentru cursele regulate de pasageri precum și deschiderea de noi rute internaționale și interne (în special cu Italia, Spania și UK). Aceste obiective vor aduce creșterea numărului de pasageri și implicit creșterea veniturilor.

2. Asigurarea serviciilor aeroportuare la nivelul de securitate și siguranță cerute de reglementările aeronautice aplicabile în vederea îndeplinirii serviciului de interes public acordat de Consiliul Județean Arad. Asigurarea serviciilor aeroportuare în siguranță pentru toți operatorii aerieni, clienți, așa cum este stabilit în IICJ Arad nr. 214/2011, cu încasarea compensației pentru serviciul public prestat.

3. Creșterea gradului de autofinanțare a societății prin:

- atingerea unui număr de 6.500 pasageri în 2017, urmând ca până în 2021 numărul acestora să crească la 16.000 pasageri/an;
- creșterea veniturilor din taxe de operare concomitent cu menținerea acestor taxe la un nivel atractiv pentru companiile aeriene;
- creșterea veniturilor din activități non-aeronautice;
- creșterea veniturilor din activitatea de handling;
- scăderea cheltuielilor de exploatare;

4. Elaborarea unei strategii de marketing în vederea atragerii companiilor aeriene naționale și europene cu flotă compatibilă cu infrastructura aeroportuară prin:

- promovarea municipiului și județului Arad din punct de vedere economic și turistic în cooperare cu companiile aeriene potențiale clienți;
- atragerea de companii LOW COST pentru operarea pe/de pe Aeroportul Arad, vizând, în primul rând, companiile BLUE AIR, RYAN AIR, ADRIA, CORENDON și ATLASS JET;
- realizarea unui parteneriat prin CJ Arad cu organizațiile de turism pentru participări comune la promovarea destinației Arad;
- mobilizarea unor factori externi generatori de trafic spre Arad;
- atragerea unor companii de transport marfuri pe calea aerului CARGO
- găsierea unor soluții de operare a unor curse care să reflecte cerințele populației din arealul deservit de către Aeroportul Arad;
- diversificarea activităților non-aeronautice aducătoare de venituri.

## **II. ANALIZA ACTIVITĂȚII DESFĂȘURATE ÎN ANUL 2017**

### **A. În domeniul economic s-a urmărit realizarea principalelor obiective:**

- Programarea și executarea activității financiar contabile potrivit prevederilor legale și reglementărilor în materie;
- Identificarea și exploatarea tuturor surselor de venituri în vederea creșterii veniturilor proprii și rentabilizării activității desfășurate;
- Incadrarea cheltuielilor în sursele financiare programate;



In urma contractelor încheiate si activităților prestate in primele sase luni ale anului 2017, veniturile proprii ale aeroportului au fost de 1.242.610 lei. Fata de realizarile anului 2016 in suma de 772.273 lei acestea au crescut cu 470.337 lei.

In ceea ce priveste traficul aerian in anul 2017, pana la data de 30.06.2017, au fost 1272 miscari aeronave: zboruri scoala, curse charter, SMURD si curse saptamanale cu Antalya incepand cu 06 iunie 2017 .

In luna mai s-a semnat contractul de operare cu compania Atlasglobal Airlines pentru lansarea de curse aeriene catre destinatiile: Antalya pentru perioada iunie-septembrie 2017 si un contract de operare cu Corendon Airlines din data de 14.02.2017 pe perioada iunie-septembrie 2017.

Comparativ cu prevederile bugetului de venituri si cheltuieli aprobat pe anul 2017 veniturile si cheltuielile efectuate la data de 30.06.2017 au fost realizate astfel:

Nr. Crt.	EXPLICATIE	Prevederi BVC 30.06. 2017	Realizari 30.06. 2017	Grad de realizare %
1.	Venituri totale, din care :	<u>3.080.000</u>	<u>2.973.898</u>	<u>97</u>
	-venituri proprii	1.062.000	1.242.610	117
	-transferuri CJA la venituri	2.000.000	1.591.094	80
	-venituri financiare	18.000	139.485	775
2.	Cheltuieli totale :	<u>3.447.000</u>	<u>3.255.589</u>	<u>95</u>
	-cheltuieli cu bunuri si servicii	1.431.000	1.081.935	76
	-chel.cu impozite , taxe	120.000	139.077	116
	-cheltuieli cu personalul	1.026.000	906.491	89
	-alte chelt de expl.-amortizari	800.000	968.830	122
	-cheltuieli financiare	70.000	159.256	228
	Rezultat –profit/pierdere	-367000	-281691	-

La cheltuielile cu impozite si taxe s-a inregistrat depasirea cu suma de 19.077 lei deoarece s-a efectuat reevaluare cladirilor si la cheltuielile financiare cu 89.256 lei reprezentand cheltuieli din diferente de curs valutar aferente creditului furnizor.Cheltuielile cu amortizarea au depasit cu 168.830 lei care au crescut datorita reevaluarii cladirilor la 31.12.2016.

Economiile la fondul de salarii s-au realizat pe seama locurilor vacante .

#### **B. In domeniul activitatii de management al sigurantei :**

- A fost completata schema de organizare in ceea ce priveste managementul sigurantei prin numirea managerului de siguranta si a responsabilului de siguranta prin cumul de functii, cerinta impusa de Regulamentul (CE) nr. 216/2008.
- A fost intocmit registrul riscurilor pe fiecare sector operational;
- Au fost stabilite masuri de reducere a riscurilor la nivelul acceptabil fara costuri suplimentare, acolo unde a fost posibil;
- A fost intocmit un nou manual de siguranta ca parte a managementului de aerodrom precum si proceduri de siguranta solicitate de ecrintele de cerificare :
- procedura privind consumul de alcool si substante psihotrope ;
- procedura privind managementul si calitatea datelor aeronautice;
- procedura privind auditul de siguranta la terti.
- Operarea aeronavelor de categoria 4 D
- Instruirea, autorizarea si reautorizarea dispecerilor sol
- Managementul schimbarii
- Machetele de conformare ADR OR si ADR DSN cu regulamentul UE 139/2014
- Au fost actualizate urmatoarele proceduri:

- Reducerea riscului de impact cu animale salbatice – POA-AD-CVS-2.0-Editia 02/2014
- Operatiuni in conditii meteorologice nefavorabile – POA-OCMA-1.0 Editia 01 / 2014
- Monitorizarea si inspectarea suprafetei de miscare si a instalatiilor conexc – POA-ISMZSA-2.0 – Editia 02/2014
- Operarea vehiculelor – POA-CSM-2.0-Editia 02/2013
- Operatiuni pe timp de noapte – POA-OTN-1.0 Editia 01/2014
- Protectia aerodromurilor – POA-COBST-1.0-Editia 02/2015
- Utilizarea aerodromului de catre aeronave cu o litera de cod superioara – POA-O4D-1.0 – Editia 01/2014
- Mijloace vizuale si sisteme electrice ale aerodromului – POA-MVSE-2.0 – Editia 02/2014
- Siguranta lucrarilor de pe aerodrom – POA-SCIG-2.0 – Editia 02/2012
- Operatiuni in conditii de iarna – P-DA-3.0 – Editia 03 /2014
- Planul de urgenta al aerodromului – P-UA-5.0 – Editia 05/2015
- Servicii de salvare si de lupta impotriva incendiilor – POA-SSI-2.0 –Editia 03/2015
- A fost actualizata baza de date privind evenimentele de aviatie civila de pe Aeroportul Arad in vederea analizelor de siguranta ulterioare.

### **C. In domeniul tehnic**

S-a continuat pana in luna iunie actiunea de conversie a certificatului de autorizare in certificat tip european in conformitate cu Regulamentul (CE) nr. 216/2008 si Regulamentul (CE) nr. 139/2014. Actiunea a inceput cu auditul preliminar al Autoritatii Aeronautice Civile Romane (AACR) in luna februarie 2016 pe urmatoarele domenii :

- 1.1.conformitatea infrastructurii de aerodrom cu specificatiile de certificare
- 1.2. conformitatea organizationala cu cerintele de certificare
- 1.3. conformitatea procedurilor operationale cu cerintele Regulamentul (CE) nr. 139/2014

Au fost rezolvate sau sunt in curs de desfasurare urmatoarele lucrari :

- Balizaj de intoarcere pe pista la prag 09 ;
- Reamplasare bareta stop pe cale de rulare alpha;
- Verificare metrologica cantare T2 ;
- Marcaje parcare in incinta aeroportului ;
- Achizitie echipament determinare coeficient de franare pe pista ;
- S-a intocmit editie noua 2016 la Manualului de aerodrom de la AACR pentru acceptare impreuna cu documentatia de conformare cu cerintele de certificare pe cele trei domenii; termenul de emitere a certificatului de autorizare nou este iulie 2017.
- S-a executat intretinerea suprafetei inierbate cca 100 ha;
- S-a realizat calibrarea sistemului de balizaj si a sistemului PAPI de operare CAT II;
- Stergere marcaje neconforme pe pista;
- reconfigurare fluxurilor in terminalul de sosiri T1 ;
- reconfigurare fluxuri cargo ;
- Reparatii sistem de distributie incalzire in T1

**D. In domeniul operational** s-a asigurat coordonarea intregii activitati desfasurate pe platformele aeroportuare conform reglementarilor specifice activitatii si conduitei din perimetrul aeroportului, obligatoriu pentru agentii economici si pentru persoanele fizice.

S-au actualizat toate procedurile operationale si de sistem si s-au implementat in conformitate cu Regulamentul (CE) nr. 139/2014 OPS (operatiuni) si OR (organizatie).



- Am avut discutii si vizite (contract de confidentialitate) de la 2 ( doua ) companii aeriene din strainatate in vederea inceperii operarii .
- S-a finalizat documentatia aferenta procesului de conversie a Certificatului de aerodrom in conformitate cu cerintele Reg CE 139/2014 si am obtinut avizul aferent pentru o perioada de 3 (trei) ani.

#### **E. In domeniul securitatii:**

- S-a intocmit si aprobat de catre Autoritatea Aeronautica Civila Romana si SRI Programul de management a situatiilor de criza.
- S-a intocmit Declaratia de aderare la valorile fundamentale, principiile,obiectivele si mecanismul de monitorizare al Strategiei Nationale Anticoruptie 2016-2020
- S-a intocmit si aprobat de catre Autoritatea Aeronautica Civila Romana Programul de securitate al Aeroportului Arad;
- S-a intocmit si aprobat de catre Autoritatea Aeronautica Civila Romana documentatia prin care Aeroportul Arad este autorizat ca agent cargo abilitat.
- S-a achizitionat un aparat pentru detectare urme explozibil, ETD in valoare de 180.000 lei
- Mentenanta si reconfigurare sistem de acces, sistem parcare cu plata si sistem TVCI.
- S-a finalizat verificarea antecedentelor pentru întreg personalul angajat al ARW, prin depunerea în nume propriu a unui număr de 27 caziere judiciare.
- Au fost desemnați un număr de 2 furnizori cunoscuți de provizii de aeroport și un furnizor cunoscut de provizii de bord.
- Au fost înlocuite toate permisele de acces auto permanente și temporare.

#### **F. Serviciul de salvare aeroportuara**

- exercitii saptamanale de interventie cu autospecialele din dotare in vederea perfectionarii deprinderilor salvatorilor si conducatorilor autospecialelor, pentru mentinerea timpilor de reactie asa cum sunt ei specificati in actele normative in vigoare;
- curs de pregatire practica cu inspectorii de specialitate de la Autoritatea Aeronautica Civila Romana.
- prelucrarea in cadrul sedintelor de pregatire a procedurilor actualizate privind salvarea si stingera incendiilor, a Planului de interventie in situatii de urgenta si a a Manualului de siguranta;
- operationalizarea sistemului de alertare a statiei de pompieri, direct din turnul de control;
- reparatii si intretinere a utilajelor din dotare.
- verificare si incarcare periodica a stingatoarelor de incendiu.

#### **G. In domeniul resurselor umane**

In perioada 01.01.2017 – 30.06.2017 au fost angajati un numar de 5 persoane, au incetat contractele individuale de munca la un numar de 1 persoana, numarul mediu de salariati a fost de 48 persoane fata de 66 cat sunt prevazuti in organigrama aprobata.

Mentionam ca intampinam probleme datorita neocuparii unor posturi vacante care necesita pregatire de specialitate si care nu sunt ocupate datorita nivelului scazut de salarizare.

Avand in vedere reglementarile aeronautice actuale si normele internationale de personal obligatorii in functionarea unui aeroport, in anul 2017 s-a procedat la ridicarea nivelului de pregatire a personalului prin scolarizarea acestuia la diverse cursuri, dupa cum urmeaza :

- sase persoane au urmat curs de manevrare si manipulare bunuri periculoase
- o persoana a urmat curs organizat de IATA in domeniul sigurantei aeroportuare SMS;
- o persoana a urmat cursul de perfectionare cadru tehnic PSI

- noua persoane au urmat cursuri salvare si stingere incendii conform PIAC – AD – IPAD ed. 1/2014.

In cadrul societatii activeaza un sindicat, cu care s-a negociat contractul colectiv de munca la nivel de societate pe anul 2017.

**H.Controlul intern**, vizează asigurarea conformității cu legislația în vigoare; aplicării deciziilor luate de conducerea entității; buneii funcționări a activității interne a entității; fiabilității informațiilor financiare; eficacității operațiunilor entității; utilizării eficiente a resurselor; prevenirii și controlul riscurilor de a nu se atinge obiectivele fixate etc.

Controlul intern cuprinde:

**1. Activitatea de control intern managerial** s-a desfasurat conform programului de dezvoltare a SCIM pe anul 2016-2017

Controlul intern managerial a fost organizat avand in vedere stabilirea de catre membrii comisiei de implementare a procedurilor de lucru, a obiectivelor specifice, a indicatorilor de masurare a acestora, a listelor de activitatiti , a riscurilor asociate. Este intocmit registrul de riscuri, evaluarea riscurilor fiecarui compartiment fiind monitorizate, revizuite, actualizate si raportate. Datele referitoare la stadiul implementarii si la autoevaluarea sistemului la 31.12.2016 au fost transmise Compartimentului de audit intern din cadrul Consiliului Judetean Arad conform Ordinului 946/2005 precum si stadiul implementarii si dezvoltarii sistemului de control intern managerial la data de 30.06.2017.

**2. Controlul financiar preventiv** s-a organizat conform Ordinului 923/2014 privind aprobarea Normelor metodologice generale referitoare la exercitarea controlului financiar preventiv și a Codului specific de norme profesionale pentru persoanele care desfășoară activitatea de control financiar preventiv propriu republicat conform OMFP nr. 1139/2015.

A fost revizuita procedura de exercitare a Controlul Financiar Preventiv si anume: POA-FCRU 02.

A fost actualizat „Cadrul general al operatiunilor supuse controlului financiar preventiv” si „Listele de verificare” pentru operatiunile supuse controlului financiar preventiv.

### III. Mediatizarea activitatii institutiei

In aceasta vara, litoralul turcesc este in stransa legatura cu Aradul, prin cele doua curse charter care vor zbura saptamanal spre Antalya gratis celor doi touroperatori Prestige Tours si Christian Tour care si-au contractat curse charter proprii. Astfel agentia Christian Tour arc zboruri in fiecare marti incepand cu 06 iunie pana in 19 septembrie 2017 iar Prestige Tours in fiecare vineri in perioada 09.06 – 08.09.2017.

Pentru promovarea Aeroportului Arad si a celor doua curse charter s-au realizat ;

- Publicitate on-line pe : aradon - Arad, tion - Timis si bihon – Bihor ;
- Publicitate in presa scrisa in ziarele locale : Jurnalul Aradean si Glasul Aradului ;
- Panouri publicitare in 5 (cinci) locuri in judetul Arad: Santana, Ineu, Curtiei, Sebis, Pecica;
- Flyere publicitare impartite in marile magazine din judetul Arad;
- Afise promotionale 40/50 cm amplasate in mijloacele de transport comun ale Companiei de Transport Public Arad ;
- Reactualizarea paginii de web a Aeroportului Arad precum si infiintare pagina de facebook ;
- Spoturi publicitare in televiziunea si radio locale ;
- Participare la Targul de Turism al Romaniei organizat la Romexpo Bucuresti ;
- Realizarea de mape de prezentare infrastructura aeroport pentru promovarea aeroportului la diverse targuri



- Participare la Belfast la Targul Aeroporturilor Routes Europe 2017 pentru diverse întâlniri cu companiile aeriene, aeroporturi, autoritățile turistice și organismele guvernamentale care doresc să planifice noi zboruri și să crească serviciile existente.
- Participare la Munchen - Germania la targul de echipament și tehnologie aeroportuara precum și transport CARGO.

#### IV. Indicatori economico- financiari

Conform prevederilor O.U.G. nr. 109/2011, în semestrul I 2017, societatea și-a realizat, pe ansamblu, indicatorii de performanta prevazuti în bugetul de venituri și cheltuieli aprobat pe anul 2017, indicatori ce sunt componenta a contractelor de administrare și a contractului de mandat al directorului general.

Situatia realizarii acestora, pe ansamblu, la data de 30.06.2017, depaseste cifra unu, nu s-au aplicat diminuari ale indemnizatiilor conducerii societatii.

Nivelul indicatorilor comparativ cu prevederile bugetare sunt urmatoarii:

Nr. Crt.	Indicator	U/M	BVC 2017	Realizat 2017	Grad de realiz %
1.	Productivitatea muncii	Lei/salariat	56,8	59,94	106
2.	Durata medie de incasare a creantelor-zile	zile	45	32	72
3.	Durata medie de plata a furnizorilor	zile	63	87	138
4.	Solvabilitatea patrimoniala	%	54	58	108
5.	Lichiditate generala	%	79	67	85
6.	Venituri proprii	lei	1080000	1382095	128
7.	Plati restante	lei	2000	700	35
8.	Salarii brute	lei	689000	618568	90
9.	Fond pentru salariazare dir gen	lei	44004	44004	100

#### V. Problemele intampinate si propuneri privind rezolvarea acestora

În anul 2012 Terminalul Cargo a fost desemnat pentru depozitarea unui lot din bunurile achizitionate pentru implementarea Proiectului „ Sistem de Management Integrat al Deseurilor Solide în județul Arad” deseuri care ocupa și acum parcare Terminalului T1 Sosiri. Pentru aceste deseuri am făcut în repetate rânduri demersuri de a fi mutate din parcare deoarece obstrucționau activitatea companiei DHL în perioada în care au avut activitatea pe Aeroportul Arad. La începutul lucrării de modernizare a Terminalului Plecari am fost nevoiți să mutăm tomberoanele în spatele Terminalului T2 și în alta parcare a Aeroportului. În momentul de față avem două curse charter pe săptămână cu 200 pasageri / cursa iar Aeroportul Arad încă este un depozit de deseuri, deseuri care se observă și de pe autostrada A1, și care ocupa un spațiu de parcare de unde s-ar putea încasa venituri.

#### VI.Necesarul de investitii

Având în vedere obținerea avizului de autorizare a Aeroportului Arad în certificat EASA, trebuie să îndeplinească acele standarde de aerodrom denumite Certification Specifications, așa cum sunt detaliate în Regulamentul CE nr.139/2014, partea ADR-DSN, documentul de referință în ceea ce privește certificarea aerodromurilor civile în conformitate cu standardele europene de siguranță.

Propunem realizarea următoarelor obiective pentru îmbunătățirea infrastructurii, obiective în faza de studii de fezabilitate sau proiecte:

- Atragerea de fonduri în vederea extinderii pistei cu 350 metri și extindere platformă;

- Atragerea de operatori aerieni prin valorificarea potențialului specific zonei – apropiere de autostradă, de zona liberă, de intersecția a trei țări și mari centre industriale.

Pentru desfasurarea activitatii aeroportuare in conditii de siguranta sunt necesare achzitionarea urmatoarelor utilaje, echipamente, sisteme:

- Achizitie autospeciala pompieri
- Reinnoire sistem legatura radio prin achizitionarea a 10 bucati statii radio Motorola
- Achizitie sistem SITA pentru check-in, mesaje operationale
- Degivror
- Tractor platforma
- Scara pasageri
- GPU
- Nacela

**PRESEDINTE CONSILIU DE ADMINISTRATIE**  
**VASII VASILE**


