



**RAPORT ANUAL
AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE
PRIVIND ACTIVITATEA S.C. AEROPORTUL ARAD S.A.
ÎN ANUL 2018**





I. PREZENTAREA GENERALĂ A SOCIETĂȚII

Societatea Comercială Aeroportul Arad S.A. este o societate comercială cu personalitate juridică, cu capital majoritar de stat, de interes local și subordonată Consiliului Județean Arad, care funcționează pe bază de gestiune economică și autonomie financiară, în condițiile Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109 / 2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, aprobată prin Legea nr. 111 / 2017 precum și a Legii nr. 31 / 1990 a societăților comerciale cu modificările și completările ulterioare, cu respectarea reglementărilor specifice aviației civile.

Reglementările specifice în baza cărora funcționează societatea ca aeroport civil sunt : Reg. CE nr. 2016 / 2008, Reg. UE nr. 139 / 2014, O.G. 29/1997, Codul Aerian al României, consolidat cu Legea nr. 399 / 2005 și Ordinul Ministerului Transporturilor și Infrastructurii nr. 161 / 2016 pentru clasificarea aerodromurilor civile certificate din România și pentru aprobarea reglementării aeronautice civile române privind autorizarea aerodromurilor civile -RACR-AD-AADC și a Reglementărilor aeronautice civile române privind amenajarea, utilizarea și înregistrarea aerodromurilor civile -RACR-AD-IADC.

Domeniul principal de activitate al societății este "Activități anexe pentru transporturi" iar activitatea principală este „Activități de servicii anexe transporturilor aeriene”.

În concret, în **domeniul tehnic**, Aeroportul Arad asigură administrarea, exploatarea, dezvoltarea, modernizarea și întreținerea întregii infrastructuri aeroportuare: pistă, căi de rulare, platforme, drumuri de acces, parkinguri, aerogara, hangare și alte construcții sau dotări care concurează la buna desfășurare a activității aeroportuare, în concordanță cu standardele internaționale; asigură administrarea, exploatarea, dezvoltarea, modernizarea și întreținerea echipamentelor și instalațiilor aeroportuare în sectoarele mecano-energetic, telecomunicații, de transport și de deservire aeroportuară; elaborează, aprobă și aplică norme tehnice proprii, adaptate la specificul dotării pentru administrarea, exploatarea, dezvoltarea, modernizarea și întreținerea bazei aeroportuare proprii; elaborează studii și execută programe, prin asocieri sau prin alte forme și modalități, cu parteneri din țară și din străinătate, pentru a asigura administrarea, exploatarea, dezvoltarea, modernizarea și întreținerea bazei aeroportuare; organizează și ține evidența de cadastru a bazei aeroportuare; analizează și se pronunță asupra proiectelor de construcții – montaj elaborate pentru zonele de servituți aeronautice ale societății, în vederea avizării acestora de către Autoritatea Aeronautică Civilă din România; asigură semnalizarea și balizarea tuturor construcțiilor existente în perimetrul aeroportuar, potrivit reglementărilor internaționale recunoscute în România; organizează activitatea de prevenire și stingere a incendiilor în conformitate cu reglementările aeronautice, concomitent cu instruirea și atestarea pe posturi a pompierilor civili; asigură controlul desfășurării proceselor și operațiunilor aeroportuare în vederea respectării normelor și regulamentelor de exploatare aeroportuară, de protecție umană și a mediului; întocmește studii și cercetări referitoare la dezvoltarea, modernizarea și optimizarea activității aeroportuare, precum și la impactul aeroportului în zona de influență; prin posibilități proprii sau în colaborare cu parteneri din țară și din străinătate, realizează, în condițiile legii, activități de import pentru activitatea proprie și de aprovizionare tehnică



– materială a aeroportului ; ia măsuri pentru perfecționarea pregătirii de specialitate, cu aport intern și extern, a personalului societății comerciale, atestă calificarea acestuia pentru meserii pentru care normele interne sau internaționale în vigoare prevăd alte condiții de atestare.

În **domeniul operațional**, asigură aplicarea reglementărilor Organizației Aviației Civile Internaționale potrivit anexelor la Convenția de la Chicago, EASA și a Codului Aerian privind aviația civilă internațională precum și a celorlalte reglementări interne și internaționale în domeniul activității aeroportuare; asigură facilitățile de infrastructură, mecano-energetic, de mijloace tehnice aeroportuare și de servicii, necesare desfășurării în bune condiții, calitative și de siguranță, a transporturilor aeriene de pasageri și de mărfuri, executate de transportatorii interni și externi; asigură datele de informare operativă internă și internațională cu privire la starea și funcționarea sectoarelor și a mijloacelor proprii care concurează la activitatea aeroportuară; asigură și coordonează, la nivelul aeroportului, prin personal propriu specializat, securitatea activității de aviație civilă, în colaborare cu forțele militare și civile destinate acestui scop ; organizează și coordonează elaborarea documentelor de organizare și mobilizare la locul de muncă, metodologia de înștiințare a personalului și stabilește mijloacele de alarmare în situații deosebite; coordonează și participă, prin personal propriu, la activitatea de alarmare, căutare, salvare a aeronavelor aflate în dificultate în zona de responsabilitate a aeroportului ; asigură spațiile necesare pentru buna desfășurare a activităților pe aeroport acordând prioritate celor destinate confortului pasagerilor și fluidizării traficului; asigură efectuarea controlului medical curent al personalului aeroportuar pe bază de contract; asigură ocazional asistența medicală, la cerere și cea de urgență, pentru public, în aerogară și aeroport; asigură respectarea disciplinei muncii, a atribuțiilor de serviciu și a celorlalte prevederi legale, de către întregul personal propriu, în desfășurarea activității aeroportuare; asigură coordonarea întregii activități desfășurate pe platformele aeroportuare în calitate de autoritate aeroportuară, conform normelor și instrucțiunilor în vigoare. Totodată, stabilește norme, reglementări specifice activității și conduitei din perimetrul aeroportului propriu, obligatorii pentru agenții economici și pentru persoanele fizice; organizează activitatea de management din structura societății comerciale, inclusiv dezvoltarea aplicării informaticii, în vederea asigurării rapide, computerizate a informațiilor necesare luării deciziilor tehnico – economice și organizatorice; În conformitate cu cerințele creșterii calității serviciilor oferite transportatorilor acrieni, pasagerilor, precum și a altor parteneri în traficul aerian, își pot diversifica prestațiile în scopul creșterii veniturilor proprii și al dezvoltării bazei aeroportuare.

În **domeniul economico-financiar**, realizează programarea și executarea activității economico – financiare proprii; fundamentează politica de credite și a altor surse de finanțare a societății; elaborează programul propriu de dezvoltare și face propuneri de finanțare pentru realizarea obiectivelor cuprinse în program, urmând elaborarea și avizarea legală a documentației tehnice; efectuează direct operațiuni de comerț exterior prin compartimente proprii și realizează importul de echipamente și piese de schimb; identifică și exploatează toate sursele de venituri pentru rentabilizarea activității pe care o desfășoară prin operațiuni specifice; autorizează și aprobă desfășurarea unor activități pe platforma aeroportuară, în conformitate cu prevederile legale în vigoare și cu regulamentele specifice proprii, emise în acest scop. Autorizațiile



sunt emise în scopul asigurării funcționării aeroportului, respectând condițiile de securitate și numai cu condiția obținerii de venituri. Se poate afilia la organe și organisme internaționale din domeniile obiectului de activitate.

În **domeniul siguranței**, elaborează și menține un sistem de management al siguranței pe aerodrom; coordonează și supraveghează sistemul de identificare a pericolelor, monitorizează performanțele de siguranță ale serviciilor implicate direct în operarea aerodromului, consiliază conducerea aeroportului pe probleme de siguranță și furnizează asistență șefilor serviciilor operaționale; impune tuturor utilizatorilor aerodromului, inclusiv operatorilor aerieni cu baza fixă pe aerodrom, agenților aeronautici de handling și altor organizații care desfășoară activități pe aerodrom în legătură cu zborul sau handling-ul aeronavelor, să se conformeze cerințelor pe care le-a stabilit referitor la siguranța pe aerodrom; asigură un audit al sistemului de management al siguranței la intervale nu mai mari de 6 luni, incluzând inspecția facilităților și echipamentelor de aerodrom; asigură că rapoartele de audit intern, inclusiv rapoartele referitoare la facilitățile, serviciile și echipamentele de aerodrom, sunt întocmite de persoane cu pregătire și experiență în domeniul siguranței operaționale și asigură condițiile de păstrare a acestora pe o perioadă de minimum 2 ani.

Pe lângă activitatea principală, societatea desfășoară și activități de închiriere spații, exploatare parcare auto, închirieri spații publicitare, etc.

Finanțarea societății se asigură din venituri proprii și în completare, din compensații pentru prestarea serviciilor de interes economic general (SIEG) de la bugetul unității administrativ teritorială a Județului Arad, în limita sumelor aprobate cu această destinație.

În cursul anului 2018, valoarea transferurilor de la Consiliul Județean Arad pentru cheltuielile de funcționare (de întreținere și administrare), au fost în cuantum de 5.484.745 lei, diferența de cheltuieli fiind acoperită din venituri proprii.

Serviciul de interes economic general a fost încredințat aeroportului prin Hotărârile Consiliului Județean Arad nr. 214/2011 și nr. 14/2014, cu modificările ulterioare, cu valabilitate, până în data de 31.12.2019.

Componența Consiliului de Administrație la data de 31.12.2018 a fost următoarea:

Dl. Vasii Vasile	- presedinte CA
D-na Moldovan Zeina	- membru CA
D-na Lipovan Gabriela	- membru CA
D-na Tion Monica - Daniela	- membru CA
Dl. Bot Denis	- membru CA
Dl. Tripon Florin	- membru CA
Dl. Pal Norbert	- membru CA

Principalele obiective ale Consiliului de Administrație, ca și ale conducerii societății, **pentru anul 2019**, sunt :

- atragerea de noi operatori aerieni low cost, mărirea frecvențelor de operare pentru cursele regulate de pasageri precum și deschiderea de noi rute internaționale și interne (în special cu Italia, Spania și UK), ceea ce va duce la creșterea numărului de pasageri și, implicit, la creșterea veniturilor;



- asigurarea serviciilor aeroportuare la nivelul de securitate și siguranță cerute de reglementările aeronautice aplicabile în vederea îndeplinirii serviciului de interes public acordat de Consiliul Județean Arad;
- creșterea gradului de autofinanțare a societății prin creșterea numărului de pasageri, creșterea veniturilor din taxe de operare concomitent cu menținerea acestor taxe la un nivel atractiv pentru companiile aeriene, din activitatea de handling, din activități non-aeronautice, respectiv din scăderea cheltuielilor de exploatare;
- elaborarea unei strategii de marketing în vederea atragerii companiilor aeriene naționale și europene cu flotă compatibilă cu infrastructura aeroportuară printr-o promovare mai bună a municipiului și județului Arad din punct de vedere economic și turistic, în cooperare cu companiile aeriene potențiale clienți, prin atragerea de companii LOW COST pentru operarea pe/de pe Aeroportul Arad, vizând, în primul rând, companiile BLUE AIR, RYAN AIR, ADRIA, CORENDON și ATLASS JET;
- achiziționarea de corpuri de iluminat exterior cu led;
- elaborarea documentației tehnice pentru studiu de fezabilitate și proiect tehnic cu detalii de execuție pentru platformele Apron 1, platforma Apron 2 și poziția de parcare a elicopterului la Aeroportul Arad;
- execuție de marcaje la platformele Apron 1 și 2 și poziția de parcare a elicopterului, conform Proiectului de elaborare documentații tehnice fazele: S.F +P.T;
- execuția de lucrări de reparații la fațad Terminalului T1.

Apoi, alături de conducerea societății, vom urmări exploatarea optimă a activității de transport de pasageri și CARGO, de construcții, de reparații și întreținere a clădirilor existente; vom monitoriza costurile de operare și reducerea acestora folosind inovația aplicată, obținerea unei marje optime de profit, care să permită atât dezvoltarea în continuare a societății, cât și rambursarea creditelor și stimularea salarială a personalului; modernizarea spațiilor de lucru existente; dezvoltarea resurselor umane prin instruirea permanentă și evaluarea atentă a angajaților; aplicarea politicilor de management durabil pentru monitorizarea resurselor și evaluarea riscurilor de mediu elaborarea și implementarea politicilor de responsabilitate socială și nu în ultimul rând asigurarea securității și sănătății angajaților S.C. AEROPORTUL ARAD S.A.

II. ANALIZA ACTIVITĂȚII DESFĂȘURATE ÎN CURSUL ANULUI 2018

II.1 Analiza activității Consiliului de administrație în anul 2018:

În cursul anului 2018, Consiliul de Administrație al S.C. AEROPORTUL ARAD S.A. a desfășurat un număr de 17 ședințe, în cadrul cărora s-au emis un număr de 39 de decizii.

Totodată, Consiliul de Administrație a convocat un număr de 4 ședințe ale A.G.A. în urma cărora s-a luat un număr de 6 hotărâri.

Cele mai importante decizii se referă, în principal, la următoarele aspecte :

- declanșarea și desfășurarea procedurii de selecție a directorului general;
- aprobarea programului anual al achizițiilor publice pentru anul 2018;



- avizarea bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2018, a rectificării acestuia, a indicatorilor de performanță pe anul 2018 și supunerea acestora spre aprobare Consiliului Județean Arad și Adunării Generale a Acționarilor;
- avizarea situațiilor financiare aferente anului 2018 și supunerea spre aprobare AGA;
- aprobarea unor tarife, aprobarea modificării listei de investiții pentru anul 2018, a vânzării și casării unor mijloace fixe și obiecte de inventar propuse de comisia de inventariere;
- modificarea organigramei;
- negocierea Contractului Colectiv de muncă la nivel de unitate pe anul 2018;
- aprobarea raportului comitetului de audit, a rapoartelor de activitate ale compartimentului Control financiar de gestiune, aprobarea unor contracte de colaborare, etc.

În luna ianuarie 2018, prin Decizia nr. 1/ 15.01.2018, Consiliul de Administrație al S.C. AEROPORTUA ARAD S.A. a aprobat declanșarea procedurii de selecție a directorului general.

Comitetul de nominalizare și remunerare a parcurs etapele legale ale procedurii de selecție a directorului general, conform art. 34, 35 din O.U.G. nr. 109 / 2011, fără a fi asistat de un expert independent.

La finalizarea procedurii de selecție a directorului general, CNR a propus Consiliului de Administrație numirea în funcție, pentru perioada 14.05.2018 – 14.05.2021, a domnului MOȘNEAG VASILE – OVIDIU, numire aprobată prin Decizia Consiliului de Administrație al S.C. Aeroportul Arad S.A nr. 16 / 27.04.2018.

Remunerația directorului general se compune numai din componentă fixă.

Pe perioada executării funcției de director general, domnul MOȘNEAG VASILE - OVIDIU, beneficiază de autoturism de serviciu.

Directorul general al societății beneficiază, alături de toți salariații societății, de o contribuție la o schemă de pensie privată de 200 euro / an, conform art. 25 din Legea nr. 227 / 2015 - Codul fiscal.

Directorul general și administratorii neexecutivi au beneficiat de decontarea cheltuielilor legate de executarea mandatului pe bază de documente justificative și de o asigurare de răspundere profesională pe cheltuiala societății, în limita a 20.000 lei / persoană.

Remunerația și celelalte avantaje oferite administratorilor și directorilor în cadrul sistemului unitar, vor fi consemnate în situațiile financiare anuale și în raportul anual al Comitetului de Nominalizare și Remunerare, conform dispozițiilor art. 55, al. 2 din O.U.G. nr. 109 / 2011.

Comitetul de audit legal constituit, în îndeplinirea atribuțiilor ce îi revin, a constatat că, în cadrul S.C. AEROPORTUL ARAD S.A., evidența contabilă a fost condusă în conformitate cu normele legale în vigoare, înregistrările fiind efectuate pe bază de documente justificative, fiind respectate principiile și metodele contabilității.

Societatea asigură conducerea, evidența și păstrarea tuturor registrelor obligatorii, cu respectarea modului de completare, păstrare și arhivare.

II.2 Analiza activității desfășurată de S.C. Aeroportul Arad S.A. în anul 2018

A. În domeniul economic, s-a urmărit realizarea principalelor obiective:



- programarea și executarea activității financiar – contabile, potrivit prevederilor legale și reglementărilor în materie;
- încadrarea cheltuielilor în sursele financiare programate.

În anul 2018, Aeroportul Arad a înregistrat următoarele rezultate în activitatea de deservire a aeronavelor:

- număr de mișcări aeronave - 2.908;
- număr pasageri - 11.433;
- Cargo - 48.660 kg.

În anul 2018 s-a continuat operarea de curse charter pe sezonul de vară de către operatorii Prestige Tours și Christian Tours, cu destinația Antalya. Cursele s-au dovedit un real succes, gradul de încărcare fiind de cel puțin 95%, cu un aport semnificativ la veniturile aeroportului realizate din activitatea operațională.

O parte importantă din activitatea operațională a reprezentat-o operarea elicopterului SMURD.

Inexistența curselor regulate de pasageri sau de marfă a impus restrângerea programului operațional, astfel că am emis NOTAM de închidere a pistei pe perioada de noapte, între orele 10.00 – 7.00. În același mod am redus categoria aeroportului la Cat. 4 de salvare și stingerea incendiilor.

Deservirea aeronavelor charter din sezonul de vară s-a făcut cu dificultate datorită numărului insuficient al personalului din Serviciul de handling, fiind nevoiți să folosim personal din alte servicii operaționale, situație în care se pune în pericol siguranța operațională.

Principala activitate desfășurată de Aeroportul Arad, pe lângă cea de deservire la sol a aeronavelor, a fost cea de finalizare a certificării aeroportului după noile reguli stabilite de Regulamentul CE nr. 216/2008 privind standardele comune în aviația civilă și Regulamentul (UE) nr. 139/2014 de stabilire a cerințelor tehnice, operaționale și organizaționale pentru aerodromurile civile, precum și certificarea Aeroportului Arad ca și agent handling, în urma căruia Aeroportul Arad a obținut Certificatul de autorizare RO – 01 pe termen nelimitat, având specificate 6 neconformități la infrastructura de aerodrom care vor trebui rezolvate până în anul 2024.

În vara anului 2018 s-a organizat evenimentul AOA Show, la care au participat mii de persoane, fiind un foarte bun prilej de a promova Aeroportul Arad.

În urma contractelor încheiate și activităților prestate în anul 2018, veniturile proprii ale aeroportului au fost de 3.509.036 lei.

În ceea ce privește traficul aerian în anul 2018, au existat curse de pasageri în regim charter, în perioada iunie – septembrie, pe ruta Arad – Antalya și retur. Acestea au fost operate de 2 companii aeriene, Corendon Airlines și Atlas Global.

Aceste curse au avut un număr de 64 de mișcări de aeronave cu un număr de 11.045 de pasageri îmbarcați, restul de 2.844 de mișcări aeronave reprezentând zboruri scutite (zboruri școală, SMURD și Forțele Aeriene Române) și zboruri private. 388 de pasageri au provenit din cadrul zborurilor private, ocazie cu care au fost transportate și 48.660 kg de marfă.

Comparativ cu prevederile bugetului de venituri și cheltuieli aprobat pe anul 2018, veniturile și cheltuielile efectuate la data de 31.12.2018 au fost realizate astfel:

-lei-



Nr. crt.	EXPLICAȚIE	Prevederi BVC 31.12. 2018	Realizări 31.12. 2018	Grad de realizare %
1	Venituri totale, din care :	10051	9294	<u>0,92</u>
	-venituri proprii:	1329	9252	<u>6,96</u>
	- servicii prestate	499	885	<u>1,77</u>
	- chirii	401	362	<u>0,90</u>
	- alte venituri (ex.recuperari consumuri)	429	76	<u>0,18</u>
	-transferuri CJA la venituri	6234	5761	<u>0,92</u>
	-alte venituri din exploatare (venituri din subventii pentru investitii)	2438	2168	<u>0,89</u>
	-venituri financiare	50	42	<u>0,84</u>
2	Cheltuieli totale :	10051	9294	<u>0,92</u>
	-cheltuieli cu bunuri si servicii:	2230	9246	<u>4,15</u>
	- chelt.privind stocurile	766	2038	<u>2,66</u>
	- chelt.priv serviciile executate de terti	115	313	<u>2,72</u>
	- chelt .cu ale servicii executate de terti	1349	1054	<u>0,78</u>
	-chel.cu impozite , taxe	363	296	<u>0,82</u>
	-cheltuieli cu personalul	2344	2022	<u>0,86</u>
	- alte chelt de expl.	4944	4890	<u>0,99</u>
	-cheltuieli financiare	170	48	<u>0,28</u>
3	Rezultat – profit/pierdere	0	0	-



S-au realizat următoarele achiziții de mijloace fixe:

- reconfigurare balizaj pistă plus cale rulare Alpha – 729 mii lei;
- laptop – 3 mii lei;

Economiile la cheltuielile cu personalul, în suma de 322 mii lei, s-au realizat pe seama locurilor vacante.

B. În domeniul activității de management al siguranței:

Activitatea de management al siguranței s-a desfășurat în conformitate cu Manualul de aerodrom, ediția curentă, care are ca și parte componentă Manualul privind Sistemul de Management al Siguranței precum și a tuturor procedurilor operaționale și de handling în vigoare pe Aeroportul Arad.

Toate evenimentele de aviație civilă au fost investigate intern în conformitate cu cerințele reglementate de Regulamentul UE nr. 376/2014, Regulamentul UE nr. 1018/2015, RACR- REAC ediția din 2016, precum și cu procedura internă de investigare.

Activitatea aeronautică în anul 2018, așa cum am mai arătat, a constatat dintr-un număr total de 2.908 mișcări aeronave, din care 955 mișcări elicopter EC135 SMURD, 73 mișcări aeronave militare, 114 mișcări charter pasageri (inclusiv Antalya), 34 mișcări aeronave Cargo, 1732 mișcări LAȚA.

Accidente nu au fost, în schimb au fost 2 incidente și anume coliziunea alimentatorului de combustibil cu aeronava D – EIEH de pe platforma auto și o eroare de încărcare a bagajelor în aeronava YR – BAZ, în ambele situații existând raport de investigare internă.

În ceea ce privește stadiul implementării SMS, există realizată editia 03/2018 a Manualului SMS, care a fost transmis la AACR pentru verificare și acceptare.

Obiectivele de siguranță, respectiv indicatorii de siguranță stabiliți în conformitate cu Planul Național de Siguranță a Aviației Civile 2018-2022 au fost realizați în majoritate, ținând seama de nivelul precursorilor în cazul fiecărui indicator de siguranță.

În ceea ce privește pregătirea personalului operațional în domeniul siguranței, s-a elaborat Programul de pregătire internă conform PIAC-AD –IPAD și au avut loc cursuri interne de pregătire la care a participat întregul personal aeroportuar.

Tot personalul de salvare și stingere a incendiilor a parcurs un stagiul de pregătire avansată în ceea ce privește salvarea aeroportuară.

Personalul de handling a susținut cursul anual de degivrarea/antigivrarea aeronavelor.

Personalul din serviciul energetic a fost instruit și autorizat pentru lucrări electrice de joasă tensiune.

C. În domeniul tehnic, domnul GULER IOAN îndeplinește funcția de “Manager de mentenanță”, conform Regulamentului UE nr. 139/2014.

În acest domeniu s-a procedat la fundamentarea bugetului aeroportului pentru 2018, la aprobarea în Consiliul Județean Arad a schemei de finanțare ex ante pentru deschiderea de noi curse de pe Aeroportul Arad, s-a finalizat lucrarea de reconfigurare a balizajului axial al pistei și TWY, s-au realizat, prin autodotare, luminile de protecție a pistei Guar Lights pe TWY A, s-a finalizat proiectul de refacere marcaje pe Apron 1 și



2, s-a inițializat procedura modernizare a sistemului de iluminare Apron 2, s-a verificat exploatarea și s-a făcut mentenanța centralei termice, s-a efectuat mentenanța aerodromului conform POA-RA-MA, în limita resurselor financiare alocate.

Tot în cursul anului 2018, s-au desfășurat auditurile de supraveghere S1 și S2 ale AACR, s-au autorizat ISCIR cazanele centralei termice, s-au efectuat lucrări de întreținere a suprafeței îmierbate de cca 100 ha, s-a realizat calibrarea sistemului de balizaj și a sistemului PAPI de operare CAT II, s-au reparat sistemele de distribuție încălzire în T1, sistemele de balizaj, sistemul de benzi pentru benzi transportoare și reparația Degivror-ului, echipament esențial pentru operarea în siguranță a aeronavelor.

D. În domeniul operational, s-a efectuat instructajul personalului privind circulația pe suprafața de mișcare precum și a eliberării permiselor de circulație care erau expirate din anul 2016, calificarea și autorizarea dispecerilor de sol în conformitate cu cerințele A.A.C.R., acțiune începută în 30 martie 2018 și finalizată în luna aprilie 2018, întreținerea suprafețelor îmierbate precum și acțiunea de defrișare a RESA, acțiune care s-a efectuat până în luna octombrie 2018, repararea gardului perimetral cu ajutorul personalului de la handling, au fost vopsite calele pentru aeronave, s-au achiziționat popici pentru delimitarea aeronavelor și s-a achiziționat o cască dedicată de emisie-recepție pentru asigurarea comunicării dispecer-echipaj-aeronavă, schimbarea mâneștilor de vânt datorită uzurii acestora, achiziționarea de acumulatori pentru scara S1 în vederea începerii operării zborurilor charter, instruirea personalului compartimentului handling în vederea operării zborurilor charter, ștergerea marcajelor de pe pista de aterizare/decolare precum și a marcajelor pentru căile de rulaj B, C și D, angajarea prin concurs a două persoane la compartimentul handling ca și încărcători-descărcători, angajarea temporară a patru studenți pentru deservirea zborurilor charter ca și agenți check-in.

Apoi, s-a continuat efectuarea corecțiilor, respectiv a planului de acțiuni corective și punerea în aplicare a acestuia, s-a efectuat autorizarea Aeroportului Arad ca și agent de handling și s-au efectuat lucrări de reparație și vopsire a utilajelor din dotare în vederea autorizării acestora în urma auditului.

Alte lucrări efectuate sunt: repararea luminatoarelor acoperișului de la T2 cu sprijinul angajaților de la compartimentul handling, asigurarea instruirii personalului pe cele 4 trimestre prin programul de instruire anual, obținerea unui contract de prestări de servicii în vederea analizei lichidului de degivrare, inițierea unor note de informare privind tarifele percepute de Aeroportul Arad, amendarea draftului de contract trimis de către compania TAROM în vederea începerii operării de curse pe Aeroportul Arad, asigurarea frecventării unui curs bazic handling deservire aeronave pentru angajații compartimentului handling precum și a cursului de bazic check-in cu ajutorul RAS (agenții de deservire aeronave au efectuat cursul de degivrare/anti înghețare cu firma RAS la sediul Aeroportului Arad), achiziționarea un PC dedicat conform cerințelor A.A.C.R., elaborarea procedurii de monitorizare a conformării și a managementului de date aeronautice.

S-au început demersurile privind școlarizarea personalului în vederea operării companiei TAROM prin efectuarea unui test de SMS on-line ca și cerință pentru viitoare auditare, s-a efectuat un audit de către Compania Carpatair cu privire la securitate și pe linie de handling.



Pentru studiul de obstacolare prin programul SPICE s-a trimis graficul privind începerea studiului la AAR, s-a avut în vedere prezența la două work-shop-uri, cel de la Cluj respectiv Sibiu și s-a întocmit nota de fundamentare privind bugetul pe 2019 cu necesarul pentru compartimentul handling.

E. În domeniul securității, au fost implementate măsurile de securitate aeroportuară privind accesul în terminalele T1, 2 și 3, prin stabilirea zonelor de acces, atât fizic cât și electronic, în special pentru perioada zborurilor charter și au fost aplicate politicile de securitate cibernetică, parțial, doar la calculatoarele aferente compartimentului pe care rulează sistemele de control acces 1 și 2, precum și sistemul TVCI.

În luna mai 2018, ARW, a fost auditat pe linie de A.V.S.E.C. În urma acestei activități a fost elaborat de către A.A.C.R. "**Raportul privind auditul de securitate aeronautică nr. A/18/02/AACR/ARW/AP**", în urma căruia au fost constatate un număr de 7 (șapte), neconformități, respectiv :

-Programul de securitate al aeroportului/ Operatorul aeroportuar va lua în considerare adaptarea/modificarea PSA ARW, astfel încât măsurile de securitate descrise să fie în concordanță cu măsurile de securitate implementate efectiv/ T-30.11.2018/ Implementat;

-Programul de control intern al calității aeroportului/ Recomandarea a fost implementată pe timpul misiunii de audit ;

-Programul de pregătire al aeroportului / Operatorul aeroportuar va elabora, actualiza și aplica un Program propriu de pregătire. Pentru implementarea acestei recomandări, a fost elaborat p r o g r a m u l de pregătire în domeniul securității aviației civile al Aeroportului Internațional ARAD, aprobat de către A.A.C.R., prin adresa nr. 27564/18.10.2018, conform Programul național de pregătire în domeniul securității aviației civile - PNPSAC, din 11.06.2018, capitolul 4, subcapitolul 4.2, punctul 4.2.4. Pentru a putea realiza activitatea de pregătire a personalului ARW, pe linie de AVSEC, managerul de securitate a elaborat în conformitate cu legislația în vigoare un număr de patru cursuri (modulele 1, 5, 14, 26 / conform P.N.P.S.A.C, 2018), care au fost analizate și aprobate de către A.A.C.R., concomitent cu susținerea examenului de certificare pentru instructor AVSEC.

Pentru a putea asigura pregătirea personalului societății în domeniul securității activităților de aviație civilă, pentru implementarea și aplicarea prevederilor legislative naționale (conform PNPSAC) și internaționale, precum și pentru îmbunătățirea metodelor de predare folosind noi mijloace și tehnologii de instruire, a fost achiziționat un video proiector și un ecran de proiecție, necesare pentru activitatea de pregătire A.V.S.E.C.

-Demarcații / Operatorul aeroportuar se va asigura că demarcația dintre zona publică și zona de operațiuni aeriene este atât identificabilă, cât și sub forma unei obstrucții fizice care împiedică accesul neautorizat al persoanelor / Recomandarea a fost implementată pe timpul misiunii de audit, respectiv a fost montat un gard nou pe o lungime de 250 de metri, pentru separarea zonei de operațiuni aeriene, de zona public ;



-Accesul în zona de securitate cu acces restricționat / Operatorul aeroportuar va întreprinde demersurile necesare pentru certificarea personalului care efectuează activități de control acces la ARW / Implementat.

-Cerințe privind legitimațiile de membru de echipaj și legitimațiile de aeroport în Uniune / Operatorul aeroportuar se va asigura că se efectuează verificarea antecedentelor conform prevederilor punctului 11.1.3. din Anexa la Regulamentul UE nr. 1998/2015 și Operatorul aeroportuar se va asigura că persoanele care dețin /li se va emite legitimație de aeroport vor beneficia de pregătire conform cerinței 11.2.6. din Anexa la Regulamentul UE nr. 1998/2015 / Implementate.

-Cerința 1.5.2./ 1.5.3./1.5.4.din Anexa la Regulamentul UE nr. 1998/2015 / Operatorul aeroportuar va asigura respectarea activităților specifice, a frecvenței și a mijloacelor desfășurării activităților de patrulare în vederea asigurării frecvenței stabilite prin analiza de risc elaborată de AACR și Operatorul aeroportuar se va asigura că activitățile de patrulare sunt impredictibile.și Operatorul aeroportuar va întreprinde toate demersurile necesare pentru certificarea personalului care efectuează supravegherea și patrularea la aeroport / Implementate.

În luna octombrie 2018, ARW a primit aprobat de la A.A.C.R., Programul Intern de Pregătire pe linie de AVSEC, concomitent cu certificarea șefului C.M.S.S.A. ca și instructor de securitate.

În luna noiembrie 2018, ARW a fost inspectat pe linie de A.V.S.E.C. În urma acestei activități nu au fost constatate neconformități.

A fost încheiat Contract efectuare servicii de pază/supraveghere/patrulare perimetrală aeroport, în luna martie 2018, conform legii 333/2003 și PSA ARW 2017 ediția 1 pentru anul 2018 .

A fost încheiat Contract service echipamente RX, tip ASTROPHISIC pentru control de securitate, actualizare bibliotecă imagini (TIP), în luna mai 2018 . La această dată, echipamentele de control de securitate cu raze x și porțile de control sunt conforme.

Sunt în derulare activitățile de mentenanță la echipamentul de control de securitate cu raze x amplasat la Terminalul Cargo :

A fost încheiat un nou Contract în luna octombrie 2018 având ca și obiecte de activitate servicii de mentenanță și întreținere a echipamentelor de securitate (TVCI-Terminalele 1, 2 și 3), servicii de reparare și de întreținere a sistemelor de control al accesului (Terminalele 1, 2 și 3), servicii de reparare și de întreținere tehnică sistem de alimentare senzorial pentru centrală monitorizare incendiu, servicii de reparare și de întreținere tehnică bariere acces în zona publică (parcări exterioare), respectiv, mentenanță și întreținere tehnică sistem de alimentare cititoare cartelă, placă control și mecanisme acționare bariere. Prin încheierea acestui contract, urmare a lucrărilor de mentenanță și întreținere tehnică, se dorește funcționarea, actualizarea și menținerea



sistemelor de securitate la noi parametrii/standarde de funcționare, conform legislației în vigoare.

La această dată, ARW, deține Certificat de Autorizare nr. AAH-24/2018, fiind autorizat agent aeronautic de handling ;Manual Handling Bunuri Periculoase/ MHBP 1.0-2018 / cu numărul 23347/29.08.2018-A.A.C.R. prin care ARW este avizat și poate accepta la expediție, dispozitive de siguranță asamblate, piese de schimb, folosite în industria auto (airbaguri, volane cu airbag încorporat, centuri de siguranță cu declanșare la impact) dispozitive care conțin pentru declanșare, în funcție de destinație, capse detonante din Clasa 1 / Divizia 1.4.G. - Articole și substanțe ce nu prezintă un pericol semnificativ sau Clasa 9 – Substanțe și articole periculoase diverse, inclusiv substanțe periculoase pentru mediul înconjurător.

Până la această dată au fost procesate în regim cargo : un număr de 5 (cinci) zboruri cargo bunuri periculoase, cu o cantitate totală de 6.910 kg. procesate și un număr de 7 (șapte) zboruri cargo general, cu o cantitate totală de 40.560 kg. procesate .

Pe linie de documente clasificate, a fost finalizată inventarierea anuală a documentelor clasificate, a fost executată pregătirea personalului cu acces la documente clasificate și a fost întocmit și înaintat la U.M. 0667 Timișoara spre aprobare, P.P.S.I.C.

F. Serviciul de salvare aeroportuară are în dotare doua autospeciale de stins incendii, una de primă intervenție PROTECTOR 4x4 și un APCAAT 10215, acestea având o capacitate de livrare de 14.000 litri de apă și 1400 litri spumogen precum și 325 kg. praf chimic, acestea fiind utilizate în caz de incendiu la aeronave sau clădiri.

Realizări în 2018: asigurarea suportului necesar pentru desfășurarea în condiții optime din punct de vedere al PSI a activităților organizate în incinta Aeroportului Arad; participarea la toate exercițiile săptămânale de pregătire și instructajele solicitate de către Aeroportul Arad; efectuarea mentenanței zilnice la autovehiculele din dotare; dotarea autospeciialelor cu anvelope noi (APCAAT 10 buc, Angloco 4 buc.) în valoare de 31.256 ron (autospeciialele fac parte din planul de intervenție în situații de urgență (PSI) și de intervenție la aeronave conform Reg. 139/2014, PIAC AD SSI), verificarea aparatelor de respirat autonom Drager, 3 buc. în valoare de 450 ron, verificare anuală obligatorie conform PIAC AD SSI, dotarea autospeciialelor cu girofaruri albastre 2 buc x 200 ron în conformitate cu cerințele în vigoare în ceea ce privește dotarea autospeciialelor de aeroport, dotarea cu truse medicale de primă intervenție în valoare de 7600 ron, necesar pentru dotarea salvatorilor de pe cele 2 autospeciale de stins incendii conform cu Reg. 139/2014, PIAC AD SSI editia 02 - Caracteristici minime pentru configurarea autospeciialelor SSI (9), a cerințelor formulate de către auditorii AAR în raportul de audit de supraveghere nr. R-01/S2 din 10-12.10.2018, servicii periodice de verificare și încărcare cu pulbere ABC a instalației de stingere de pe autospeciala Angloco în valoare de 6320 ron, furtun PSI tip C 6 buc., în valoare de 1.800 ron, conform Reg. 139/2014, furtun PSI tip B, 6 buc., în valoare de 1.920 ron, conform Reg 139/2014, țevi de refulare tip Csi B în valoare de 570 ron, conform Reg 139/2014, hidrant portativ din dotarea autospeciialelor, 2 buc. în valoare de 2.000 ron, conform cerințelor PIAC AD SSI, curs de prim ajutor pentru personalul aeroportului, în valoare de 4.500 ron, necesar pentru a



indeplini cerintele impuse de Reg.139 PIAC-MED Editia 4/2018 Amendamentul 1, mască de protecție individuală model Drager "Panorama Nova Pozitiva (PP)" pentru aparatele de respirat Automat pulmonar model "LDV Plus presiune pozitiva", inclusiv furtun, 3 buc., în valoare de 2900 ron, în conformitate cu reglementările specifice domeniului de activitate al Doc. 9137 - Manualul serviciului de aeroport, partea 1: Salvarea și stingerea incendiilor; PIAC-AD-SSI, cap 4.

S-au achiziționat și echipamente de protecție a personalului încadrat în serviciul de salvare și stingere a incendiilor, anvelopă față tractor U650 (dimensiunea 7.50-20), 2 buc., în valoare de 640 ron, s-a efectuat schimbul de ulei și filtre pentru autospeciala Angloco, în valoare de 400 ron, încărcarea și verificarea stingătoarelor din dotare(P6,P3,P50,G3), în valoare de 2.972 ron, reîncărcare+verificare anuală obligatorie, conform datelor tehnice, perioadei de garanție, și normativelor în vigoare(normativul P118/2015 și Legea 307/2006,OMAI 138/2015), s-a achiziționat stingător P50, în valoare de 1.000 ron, conform Legii 307/2006, OMAI 138/2015, un boiler electric necesar desfășurării activității serviciului SSA, în valoare de 460 ron, s-au efectuat lucrări de reparații hidroizolații tip terasă la acoperișul remizei de pompieri, în valoare de 13.000 ron, operații de întreținere (zugrăvire, înlocuire geamuri, calorifere, etc.) și amenajare remiză de pompieri și sala de pregătire, dotarea cu ținută de iarnă a serviciului, în valoare de 7.200 ron, dotarea necesară pentru echiparea pompierilor pentru a putea desfășura activitățile conform R.O.F. și a regulamentelor în vigoare.

G. În domeniul resurselor umane, în cursul anului 2018, în cadrul S.C. AEROPORTUL ARAD S.A. s-au realizat următoarele activități:

- s-a asigurat, în limita posturilor aprobate, completarea organigramei, corelativ cu solicitările șefilor locurilor de muncă.
- s-a angajat personal, sau au avut loc mișcări de personal, ceea ce a dus la modificarea contractului individual de muncă a unor salariați prin schimbarea locului de muncă, promovarea ca urmare a organizării unor concursuri, etc.
- s-au operat toate modificările de personal, în număr de 10, în aplicația REVISAL, aplicație urmărită de Inspectoratul Teritorial de Muncă Arad;
- lunar s-a întocmit situațiile financiare prin care am urmărit încadrarea în cheltuielile cu salariile, alocat și aprobat prin BVC;
- s-a urmărit lunar acordarea drepturilor salariale pentru toți angajații, conform prevederilor CCM aplicabil și a contractelor individuale de muncă;
- au fost întocmite 5 adeverințe pentru diferite instituții, la solicitarea salariaților;
- au fost întocmite 5 adeverințe pentru grupe de muncă;
- au fost întocmite 5 adeverințe pentru sporuri la salariu;
- au fost întocmite 5 adeverințe pentru sporuri de noapte;
- au fost întocmite 2 adeverințe pentru perioada de după 01.01.2011 când s-au scos din folosință carnetele de muncă;
- au fost emise 5 adrese interne, lunare, pentru acordarea unor drepturi salariale;
- s-au calculat 3 vocații de pensii;



- s-au operat modificări a drepturilor salariale pentru 26 persoane, privind salariul minim brut pe tață garantat în plată;
- trimestrial se întocmesc graficele de tură, conform prevederilor Regulamentului intern al societății.
- s-au întocmit referate pentru acordarea drepturilor salariale aferente orelor suplimentare pentru Compartimentul security, d-lui Ștefănuț Mircea.
- periodic se solicită și se depun la dosarul personal fișele medicale de aptitudini, pentru salariații care sunt scadenți la aceste vizite medicale periodice.
- au fost organizate concursuri pentru ocuparea unor posturi vacante, astfel: 1 post director operațional, 1 post administrator, 1 post de expert achiziții publice, 1 post încărcător-descărcător, 1 post de referent achiziții publice, 1 post dispecer sol, 1 post operator handling pasageri, 1 post referent securitate aeroportuară, 1 post inginer securitate aeroportuară.
- s-a fundamentat și întocmit proiectul de buget anual - necesar constituirii cheltuielilor cu salariile, cu toate obligațiile ce decurg din acesta;
- s-a urmărit încadrarea în cheltuielile cu salariile lunare alocat prin buget, precum și încadrarea salariilor de bază în limitele de salarizare stabilite prin anexă la CCM aplicabilă;

H. Controlul intern vizează asigurarea conformității cu legislația în vigoare; a aplicării deciziilor luate de conducerea entității; a bunei funcționări a activității interne a entității; fiabilității informațiilor financiare; eficacității operațiunilor entității; utilizării eficiente a resurselor; prevenirii și controlul riscurilor de a nu se atinge obiectivele fixate etc.

Controlul intern cuprinde:

1. Activitatea de control intern managerial s-a desfășurat conform programului de dezvoltare a SCIM pe anul 2018.

Controlul intern managerial a fost organizat având în vedere stabilirea de către membrii comisiei de implementare a procedurilor de lucru, a obiectivelor specifice, a indicatorilor de măsurare a acestora, a listelor de activități, a riscurilor asociate. Este întocmit registrul de riscuri, evaluarea riscurilor fiecărui compartiment fiind monitorizate, revizuite, actualizate și raportate. Datele referitoare la stadiul implementării și la autoevaluarea sistemului la 31.12.2018 au fost transmise Compartimentului de audit intern din cadrul Consiliului Județean Arad conform Ordinului nr. 400/2015 precum și stadiul implementării și dezvoltării sistemului de control intern managerial la data de 31.12.2018.

2. Controlul financiar preventiv s-a organizat conform Ordinului 923/2014 privind aprobarea Normelor metodologice generale referitoare la exercitarea controlului financiar preventiv și a Codului specific de norme profesionale pentru persoanele care desfășoară activitatea de control financiar preventiv propriu republicat conform OMFP nr.1139/2015 și a Ordinului nr. 2332/2017. A fost revizuita procedura de exercitare a Controlului Financiar Preventiv și anume: POA-FCRU 02.



Informațiile tehnice din conținutul prezentului raport au fost furnizate Consiliului de Administrație al S.C. AEROPORTUL ARAD S.A. de către șefii serviciilor și compartimentelor de specialitate.

III. DEZVOLTAREA TRAFICULUI DE PASAGERI

La data de 14.05.2018, când s-a făcut numirea directorului general, nu a existat niciun contract de operare cu nicio companie aeriană pentru trafic regulat de pasageri și nici nu au existat negocieri în derulare, fapt consemnat în Procesul verbal de predare/primire, întocmit cu această ocazie.

În luna octombrie 2018 s-a reușit reluarea contactelor cu următoarele companii aeriene: Ryanair, TAROM, Blueair, Eurowings. Au avut loc întâlniri directe între domnii Grec Mircea și Moșneag Ovidiu și reprezentanții acestor companii cu următoarele rezultate:

- Compania Ryanair a fost contactată de către Domnul inginer Grec Mircea, prin contacte directe, ultima dată la Budapesta la East and Central European Aviation Conference. În urma acestor contacte, a avut loc vizita Domnului Președinte al Consiliului Județean Arad, Cionca Iustin, la sediul din Dublin al companiei.

- Compania TAROM a fost contactată de mai multe ori, încheindu-se un contract de operare în data de 01.12.2018.

- Cu companiile BlueAir, Corendon și Airlines urmează semnarea de contracte de operare pentru cursele charter de Antalya și Tunisia ale tour-operatorului Christian Tours și Paralela 45.

În oricare situație, companiile aeriene solicită ajutor financiar pentru deschiderea de rute noi, astfel încât și Aeroportul Arad va trebui să acorde acest ajutor conform prevederilor Deciziei Comisiei Europene 2014/C99/03. În acest sens, prin Hotărâre a Consiliului Județean Arad, s-a aprobat schema ex-ante de ajutor financiar pentru companii aeriene.

În ceea ce privește datele certe privind operarea aeronavelor pe Aeroportul Arad, în acest moment, după întâlniri și negocieri cu operatorii de turism, s-a anunțat public menținerea curselor charter pentru sezonul de vară, începând cu 31.05.2019, cu destinația Antalya, 4 (patru) curse pe săptămână și destinația Tunisia, o cursă pe săptămână. Aceste curse au fost anunțate de tour-operatorii Christian Tours, Prestige Tours, Paralela 45 și Tez Tour.

După aprobarea în CJ Arad a schemei de ajutor financiar pentru companiile aeriene care deschid rute noi de pe Aeroportul Arad, vom putea spera și la curse regulate de pasageri din toamna anului 2019.

PREȘEDINTELE CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE,

Vasii Vasile

Secretar – membru C.A.,

Gabriela Lipovan