



**RAPORT ANUAL
AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE
PRIVIND ACTIVITATEA S.C. AEROPORTUL ARAD S.A.
ÎN ANUL 2020**



I. PREZENTAREA GENERALĂ A SOCIETĂȚII

Societatea Comercială Aeroportul Arad S.A. este o societate comercială cu personalitate juridică, cu capital majoritar de stat, de interes local și subordonată Consiliului Județean Arad, care funcționează pe bază de gestiune economică și autonomie financiară, în condițiile Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109 / 2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, aprobată prin Legea nr. 111 / 2017 precum și a Legii nr. 31 / 1990 a societăților comerciale cu modificările și completările ulterioare, cu respectarea reglementărilor specifice aviației civile.

Reglementările specifice în baza cărora funcționează societatea ca aeroport civil sunt : Reg. CE nr. 2016 / 2008, Reg. UE nr. 139 / 2014, O.G. 29/1997, Codul Aerian al României, consolidat cu Legea nr. 399 / 2005 și Ordinul Ministerului Transporturilor și Infrastructurii nr. 161 / 2016 pentru clasificarea aerodromurilor civile certificate din România și pentru aprobarea reglementării aeronautice civile române privind autorizarea aerodromurilor civile -RACR-AD-AADC și a Reglementărilor aeronautice civile române privind amenajarea, utilizarea și înregistrarea aerodromurilor civile -RACR-AD-IADC.

Domeniul principal de activitate al societății este “Activități anexe pentru transporturi” iar activitatea principală este „Activități de servicii anexe transporturilor aeriene”.

În concret, în **domeniul tehnic**, Aeroportul Arad asigură administrarea, exploatarea, dezvoltarea, modernizarea și întreținerea întregii infrastructuri aeroportuare: pistă, căi de rulare, platforme, drumuri de acces, parkinguri, aerogara, hangare și alte construcții sau dotări care concură la buna desfășurare a activității aeroportuare, în concordanță cu standardele internaționale; asigură administrarea, exploatarea, dezvoltarea, modernizarea și întreținerea echipamentelor și instalațiilor aeroportuare în sectoarele mecano-energetic, telecomunicații, de transport și de deservire aeroportuară ; elaborează, aprobă și aplică norme tehnice proprii, adaptate la specificul dotării pentru administrarea, exploatarea, dezvoltarea, modernizarea și întreținerea bazei aeroportuare proprii; elaborează studii și execută programe, prin asociere sau prin alte forme și modalități, cu parteneri din țară și din străinătate, pentru a asigura administrarea, exploatarea, dezvoltarea, modernizarea și întreținerea bazei aeroportuare; organizează și ține evidența de cadastru a bazei aeroportuare; analizează și se pronunță asupra proiectelor de construcții – montaj elaborate pentru zonele de servituți aeronautice ale societății, în vederea avizării acestora de către Autoritatea Aeronautică Civilă din România; asigură semnalizarea și balizarea tuturor construcțiilor existente în perimetrul aeroportuar, potrivit reglementărilor internaționale recunoscute în România; organizează activitatea de prevenire și stingere a incendiilor în conformitate cu reglementările aeronautice, concomitent cu instruirea și atestarea pe posturi a pompierilor civili; asigură controlul desfășurării proceselor și operațiunilor aeroportuare în vederea respectării normelor și regulamentelor de exploatare aeroportuară, de protecție umană și a mediului; întocmește studii și cercetări referitoare la dezvoltarea, modernizarea și optimizarea activității aeroportuare, precum și la impactul aeroportului în zona de influență; prin posibilități proprii sau în colaborare cu parteneri din țară și din străinătate, realizează, în condițiile legii, activități de import pentru activitatea proprie și de aprovizionare tehnico – materială



a aeroportului; ia măsuri pentru perfecționarea pregătirii de specialitate, cu aport intern și extern, a personalului societății comerciale, atestă calificarea acestuia pentru meserii pentru care normele interne sau internaționale în vigoare prevăd alte condiții de atestare.

În **domeniul operațional**, asigură aplicarea reglementărilor Organizației Aviației Civile Internaționale potrivit anexelor la Convenția de la Chicago, EASA și a Codului Aerian privind aviația civilă internațională precum și a celorlalte reglementări interne și internaționale în domeniul activității aeroportuare; asigură facilitățile de infrastructură, mecano-energetic, de mijloace tehnice aeroportuare și de servicii, necesare desfășurării în bune condiții, calitative și de siguranță, a transporturilor aeriene de pasageri și de mărfuri, executate de transportatorii interni și externi; asigură datele de informare operativă internă și internațională cu privire la starea și funcționarea sectoarelor și a mijloacelor proprii care concură la activitatea aeroportuară; asigură și coordonează, la nivelul aeroportului, prin personal propriu specializat, securitatea activității de aviație civilă, în colaborare cu forțele militare și civile destinate acestui scop; organizează și coordonează elaborarea documentelor de organizare și mobilizare la locul de muncă, metodologia de înștiințare a personalului și stabilește mijloacele de alarmare în situații deosebite; coordonează și participă, prin personal propriu, la activitatea de alarmare, căutare, salvare a aeronavelor aflate în dificultate în zona de responsabilitate a aeroportului; asigură spațiile necesare pentru buna desfășurare a activităților pe aeroport acordând prioritate celor destinate confortului pasagerilor și fluidizării traficului; asigură efectuarea controlului medical curent al personalului aeroportuar pe bază de contract; asigură ocazional asistența medicală, la cerere și cea de urgență, pentru public, în aerogară și aeroport; asigură respectarea disciplinei muncii, a atribuțiilor de serviciu și a celorlalte prevederi legale, de către întregul personal propriu, în desfășurarea activității aeroportuare; asigură coordonarea întregii activități desfășurate pe platformele aeroportuare în calitate de autoritate aeroportuară, conform normelor și instrucțiunilor în vigoare. Totodată, stabilește norme, reglementări specifice activității și conduitei din perimetrul aeroportului propriu, obligatorii pentru agenții economici și pentru persoanele fizice; organizează activitatea de management din structura societății comerciale, inclusiv dezvoltarea aplicării informaticii, în vederea asigurării rapide, computerizate a informațiilor necesare luării deciziilor tehnico – economice și organizatorice; În conformitate cu cerințele creșterii calității serviciilor oferite transportatorilor aerieni, pasagerilor, precum și a altor parteneri în traficul aerian, își pot diversifica prestațiile în scopul creșterii veniturilor proprii și al dezvoltării bazei aeroportuare.

În **domeniul economico-financiar**, realizează programarea și executarea activității economico – financiare proprii; fundamentează politica de credite și a altor surse de finanțare a societății; elaborează programul propriu de dezvoltare și face propuneri de finanțare pentru realizarea obiectivelor cuprinse în program, urmând elaborarea și avizarea legală a documentației tehnice; efectuează direct operațiuni de comerț exterior prin compartimente proprii și realizează importul de echipamente și piese de schimb; identifică și exploatează toate sursele de venituri pentru rentabilizarea activității pe care o desfășoară prin operațiuni specifice; autorizează și aprobă desfășurarea unor activități pe platforma aeroportuară, în conformitate cu prevederile legale în vigoare și cu regulamentele specifice proprii, emise în acest scop. Autorizațiile sunt emise în scopul asigurării funcționării



aeroportului, respectând condițiile de securitate și numai cu condiția obținerii de venituri. Se poate afilia la organe și organisme internaționale din domeniile obiectului de activitate.

În **domeniul siguranței**, elaborează și menține un sistem de management al siguranței pe aerodrom; coordonează și supraveghează sistemul de identificare a pericolelor, monitorizează performanțele de siguranță ale serviciilor implicate direct în operarea aerodromului, consiliază conducerea aeroportului pe probleme de siguranță și furnizează asistență șefilor serviciilor operaționale; impune tuturor utilizatorilor aerodromului, inclusiv operatorilor aerieni cu baza fixă pe aerodrom, agenților aeronautici de handling și altor organizații care desfașoară activități pe aerodrom în legătură cu zborul sau handling-ul aeronavelor, să se conformeze cerințelor pe care le-a stabilit referitor la siguranța pe aerodrom; asigură un audit al sistemului de management al siguranței la intervale nu mai mari de 6 luni, incluzând inspectia facilităților și echipamentelor de aerodrom; asigură că rapoartele de audit intern, inclusiv rapoartele referitoare la facilitățile, serviciile și echipamentele de aerodrom, sunt întocmite de persoane cu pregătire și experiență în domeniul siguranței operaționale și asigură condițiile de păstare a acestora pe o perioadă de minimum 2 ani.

Pe lângă activitatea principală, societatea desfașoară și activități de închiriere spații, exploatare parcare auto, închirieri spații publicitare, etc.

Finanțarea activității societății în anul 2020 s-a asigurat din venituri proprii ale aeroportului și în completare din următoarele surse :

-subvenții sub formă de ajutor de stat pentru activitatea de exploatare, acordate conform Ordinului M.D.R.A.P. nr. 1259/2019 privind aprobarea schemei de ajutor de stat de exploatare pentru aeroporturile regionale din România cu trafic de maximum 200.000 de pasageri pe an, acoperind deficitul de exploatare. Ajutorul de stat de exploatare acordat de către Consiliul Județean Arad a fost aprobat prin Hotărârea nr. 20/31.01.2020 și acoperă deficitul din exploatare din perioada 01.02.2020-31.12.2020.

-transferuri alocate din bugetul Județului Arad pentru acoperirea deficitului din activitățile de natură neeconomică, aprobate prin Hotărârea Consiliul Județean Arad nr. 19/31.01.2020, acordate pentru perioada 01.02.2020-31.12.2020.

Componența Consiliului de Administrație la data de 31.12.2020 a fost următoarea:

Dl. Vasii Vasile	- presedinte CA
D-na Moldovan Zeina	- membru CA
D-na Lipovan Gabriela	- membru CA
D-na Tion Monica - Daniela	- membru CA
Dl. Bot Denis	- membru CA
Dl. Pal Norbert	- membru CA

Principalele obiective ale Consiliului de Administrație, ca și ale conducerii societății, **pentru anul 2021**, sunt :

- atragerea de noi operatori aerieni low cost, mărirea frecvențelor de operare pentru cursele regulate de pasageri precum și deschiderea de noi rute internaționale și interne (în special cu Turcia-curse charter în sezonul estival, Italia, Spania și UK), ceea ce va duce la creșterea numărului de pasageri și, implicit, la creșterea veniturilor;



- asigurarea serviciilor aeroportuare la nivelul de securitate și siguranță cerute de reglementările aeronautice aplicabile în vederea îndeplinirii serviciului de interes public acordat de Consiliul Județean Arad;
 - creșterea gradului de autofinanțare a societății prin creșterea numărului de pasageri, creșterea veniturilor din taxe de operare concomitent cu menținerea acestor taxe la un nivel atractiv pentru companiile aeriene, din activitatea de handling, din activități non-aeronautice, respectiv din scăderea cheltuielilor de exploatare;
 - elaborarea unei strategii de marketing în vederea atragerii companiilor aeriene naționale și europene cu flotă compatibilă cu infrastructura aeroportuară printr-o promovare mai bună a municipiului și județului Arad din punct de vedere economic și turistic, în cooperare cu companiile aeriene potențiale clienți, prin atragerea de companii LOW COST pentru operarea pe/de pe Aeroportul Arad.
 - achiziționarea de corpuri de iluminat exterior cu led;
 - elaborarea documentației tehnice pentru studiu de fezabilitate și proiect tehnic cu detalii de execuție pentru platformele Apron 1, platforma Apron 2 și poziția de parcare a elicopterului la Aeroportul Arad;
 - execuție de marcaje la platformele Apron 1 și 2 și poziția de parcare a elicopterului, conform Proiectului de elaborare documentații tehnice fazele: S.F +P.T;
 - execuția de lucrări de reparații la fațada Terminalului T1.
- Apoi, alături de conducerea societății, vom urmări exploatarea optimă a activității de transport de pasageri și CARGO, de construcții, de reparații și întreținere a clădirilor existente; vom monitoriza costurile de operare și reducerea acestora folosind inovația aplicată, obținerea unei marje optimale de profit, care să permită atât dezvoltarea în continuare a societății, cât și rambursarea creditelor și stimularea salarială a personalului; modernizarea spațiilor de lucru existente; dezvoltarea resurselor umane prin instruirea permanentă și evaluarea atentă a angajaților; aplicarea politicilor de management durabil pentru monitorizarea resurselor și evaluarea riscurilor de mediu elaborarea și implementarea politicilor de responsabilitate socială și nu în ultimul rând asigurarea securității și sănătății angajaților S.C. AEROPORTUL ARAD S.A.

II. ANALIZA ACTIVITĂȚII DESFĂȘURATE ÎN CURSUL ANULUI 2020

II.1 Analiza activității Consiliului de administrație în anul 2020:

În cursul anului 2020, Consiliul de Administrație al S.C. AEROPORTUL ARAD S.A. a desfășurat un număr de 20 ședințe, în cadrul cărora s-au emis un număr de 55 de decizii.

Totodată, Consiliul de Administrație a convocat un număr de 2 ședințe ale A.G.A. în urma cărora s-au luat un număr de 2 hotărâri.

Cele mai importante decizii se referă, în principal, la următoarele aspecte :

- aprobarea programului anual al achizițiilor publice pentru anul 2020;
- avizarea bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2020, a rectificării acestuia, a indicatorilor de performanță pe anul 2020 și supunerea acestora spre aprobare Consiliului Județean Arad și Adunării Generale a Acționarilor;



- aprobarea unor tarife, aprobarea modificării listei de investiții pentru anul 2020, a vânzării și casării unor mijloace fixe și obiecte de inventar propuse de comisia de inventariere ;

- modificarea organigramei;

- aprobarea raportului comitetului de audit, a rapoartelor de activitate ale compartimentului Control financiar de gestiune, aprobarea unor contracte de colaborare, etc.

Comitetul de audit legal constituit, în îndeplinirea atribuțiilor ce îi revin, a constatat că, în cadrul S.C. AEROPORTUL ARAD S.A., evidența contabilă a fost condusă în conformitate cu normele legale în vigoare, înregistrările fiind efectuate pe bază de documente justificative, fiind respectate principiile și metodele contabilității.

Societatea asigură conducerea, evidența și păstrarea tuturor registrelor obligatorii, cu respectarea modului de completare, păstrare și arhivare.

II.2 Analiza activității desfășurate de S.C. Aeroportul Arad S.A. în anul 2020

În baza contractelor încheiate și a activităților prestate în anul 2020, pe fondul condițiilor determinate de efectele pandemiei SARS- CoV- 2 asupra activității aeroportuare din întreaga lume, veniturile totale realizate de societate sunt de 6.742 mii lei, față de veniturile totale realizate în anul 2019, care au fost de 6.909 mii lei.

Din punct de vedere al raportului veniturilor totale realizate în anul 2020 față de cele estimate prin Bugetul de Venituri și Cheltuieli aprobat, se constată că acestea au fost realizate într-o proporție de 83,46% (6.742 mii lei realizat / 8.078 mii lei preconizat).

Deși cursele charter programate să fie realizate în anul 2020 s-au redus substanțial, efectuându-se în anul 2020 doar două curse charter, societatea a găsit soluții de menținere a activității aeroportului prin promovarea curselor cargo, transportul de marfă fiind mai executabil decât cel de pasageri în condițiile acestei pandemii. Acest aspect favorabil este oglindit mai bine dacă se face o comparație între veniturile proprii (venituri din prestări servicii, venituri din chirii și alte venituri), realizate în anul 2020 în sumă de 1.734 mii lei, față de cele planificate prin Bugetul de Venituri și Cheltuieli, aprobat în sumă de 1.539 mii lei, observând aici o creștere de 195 mii lei.

Extrapolând și făcând o comparație cu veniturile proprii (venituri din prestări servicii, venituri din chirii și alte venituri) realizate în anul 2019, în sumă de 1.515 mii lei, respectiv anul 2018 în suma de 1.323 mii lei se poate constata veridicitatea celor menționate mai sus, societatea depunând eforturi sustinute de creștere a veniturilor proprii astfel încât pe viitor sumele solicitate Consiliului Județean Arad pentru acoperirea deficitului din activitatea de exploatare și din activitatea neeconomică să se reducă substanțial.

Particularitățile activității desfășurate se regăsesc în prevederile legislative menționate astfel:

- administrarea și exploatarea bazei aeroportuare proprii;

- asigurarea securității tuturor activităților aeroportuare și a mijloacelor tehnice din dotare

- realizarea coordonării întregii activități de la sol pe aeroport și în zonele acestuia, asigurând siguranța și securitatea aeronavelor, instalațiilor, clădirilor, pasagerilor



si bunurilor transportate sau in tranzit, in conformitate cu prevederile reglementarilor nationale si internationale in domeniu;

-dezvoltarea, modernizarea si intretinerea pistelor, cailor de rulare si platformelor, echipamentelor, instalatiilor si constructiilor, ale celorlalte mijloace din dotare, precum si introducerea tehnologiilor moderne de deservire aeroportuara;

- realizarea cooperarii , potrivit competentelor, cu institutiile statului cu atributii in perimetrul aeroportuar.

Executia veniturilor și cheltuielilor pentru anul 2020 , comparativ cu prevederile din Bugetul de Venituri si Cheltuieli aprobat pe anul 2020 , precum si gradul de realizare al acestora este prezentata in tabelul de mai jos in cloanele 5, 6 si 7. In acelasi tabel este prezentata in oglinda , in coloanele 2,3 si 4, executia veniturilor si cheltuielilor pe anul 2019 fata de sumele previzionate a fi realizate in acelasi an , observandu-se astfel faptul ca veniturile proprii realizate in anul 2020, in conditii de pandemie , sunt peste nivelul celor realizate in anul 2019 , fapt ce reflecta preocuparea conducerii aeroportului pentru gasirea de noi solutii pentru sustinerea activitatii acestuia , chiar si in conditii deloc prielnice pentru activitatea aviatica. Cu toate acestea SC Aeroportul Arad SA a inchis anul 2020 cu o pierdere de 218 mii lei , pe de o parte ca urmare a faptului ca pentru luna Ianuarie 2020 nu s-au alocat de catre Consiliul Judetean Arad sume pentru ajutorul de exploatare si nici transferuri pentru activitatea neeconomica , consecinta a faptului ca Hotararile Consiliului Judetean de aprobare si acordare a acestora au fost adoptate la finele lunii , respectiv in data de 31.01.2020, iar pe de alta parte ca urmare a nedecontarii in cadrul cheltuielilor de exploatare a cheltuielilor cu amortizarea imobilizarilor realizate din sursa proprie a aeroportului. In acest context aeroportul nu isi mai poate constitui sursa proprie de finantare pentru achizitia de imobilizari necesare activitatii de exploatare , unica sursa fiind obtinerea unei scheme de finantare a investitiilor din surse bugetare.

-mii lei-

Nr. crt.	EXPLICAȚIE	Prevederi BVC 2019	Realizat 2019	Grad de realizare 2019 %	Prevederi BVC 2020	Realizat 2020	Grad de realizare 2020 %
0	1	2	3	4	5	6	7
1.	Venituri totale, din care :	8232	6909	83.93	8078	6742	83.46
	-venituri proprii:	1584	1516	95.64	1539	1734	112.67
	- servicii prestate	843	728	86.36	709	921	129.90
	- chirii	308	321	104.22	321	334	104.05
	- alte venituri (ex. recuperari, consumuri)	433	467	107.62	509	478	93.91
	-transferuri CJA la venituri	6016	4954	82.35	6137	4447	72.46
	-transferuri SPICE	0	0	0.00	0	25	125.00
	-alte venituri din exploatare (inclusiv venituri din subventii pentru investitii)	582	437	75.09	397	434	109.32
	-venituri din subventii pentru plata personalului	0	0	0	0	99	199.00
	-venituri financiare	50	3	6.00	5	2	40.00



2.	Cheltuieli totale :	8232		83.76	8072	6960	86,22
	-cheltuieli cu bunuri si servicii:	3572	6895	71.44	3194	2436	76.27
	- chelt.privind stocurile		2551	78.66	962	774	80.46
	- chelt.priv serv.executate de terti	1017	799	61.21	255	519	203.53
	- chelt .cu ale serv.executate de terti	348	213	69.73	1977	1143	57.81
	-chel.cu impozite , taxe	2207	1539	92.73	549	559	101.82
	-cheltuieli cu personalul	702	651	89.99	3392	2993	88.24
	-alte chelt de expl.- inclusiv amortizari	2888	2599	105.00	932	969	103.97
	-cheltuieli financiare	1040	1092	1.00	5	3	60.00
	Rezultat –profit 2019(din ajustari pentru deprecierea imobilizarilor)/ pierdere 2020	30	3				
		0	14	-	6	-218	-

B. În domeniul comercial:

- S-au semnat contractele de operare si de handling cu operatorii Atlas Global Airlines, Corendon Airlines, Nouvelle Air si Tailwind in vederea operarii curselor charter Arad – Antalya –Arad si Arad –Tunisia-Arad,in sezonul de vara 2019.
- S-au incheiat contracte de inchiriere spatii comerciale in Terminalul T2 cu firma Cleaningsolution Top-Serv si World Media Trans si de inchiriere spatii publicitare cu agentia turistica Paralela 45.
- S-au incheiat contracte de inchiriere platforma cu firmele AOA Events, Drag Racing si Transilvania Center Group.
- S-au prelungit contractele de servicii aeroportuare cu Blue Air si Dunca Expeditii

C. In domeniul reglementarii și al siguranței :

Din activitatea intreprinsa in anul 2020, putem evidenta:

- A coordonat 2 audituri de supraveghere externe pe anul in curs, efectuate de catre AACR, si a intocmit, coordonat si monitorizat planurile de actiuni corective ce au trebuit efectuate ca urmare a neconformitatilor identificate pe durata auditurilor.
- A gestionat amendamentele si modificarile procedurilor si a manualelor, si a coordonat activitatea de reglementare intreprinsa de alte compartimente;
- A efectuat inspectii si controale, in special in zona de operatiuni aeriene, care vizau modul cum sunt respectate manualele si procedurile operationale;
- A convocat si coordonat sedintele Comitetului Local de Siguranta ce sau desfasurat in anul /2020;
- Au fost efectuate amendamente la AIP Romania, ce vizau modificarile survenite pe Aeroportul Arad sau in zona sa de reponsabilitate;
- A participat si supervizat studiul de obstaculare pentru Aeroportul Arad si implementarea proiectului SPICE la care Aeroportul Arad este parte;
- A luat parte la inceperea proiectarii procedurilor de zbor PBN pe partea de responsabilitati a Aeroportului Arad;
- Au fost centralizate rapoartele de siguranta privind incidentele pe anul 2020.

In vederea respectarii certificatului european RO-01/2017 de aerodrom in conformitate cu prevederile REG CE nr 216/2008 eliberat de AACR au fost inchise 3



DAAD-uri la termenele agreate din certificat si au fost monitorizate cele ramase deschise. Termenele pentru documentele de acceptare a deviatilor si de actiune pentru cele 3 DAAD ramase deschise au fost planificate a fi inchise pana la data de 31.12.2021.

A monitorizat documentele emise de catre organizatiile de resort in domeniul aeronautic : EASA, ACI Europe, ICAO, IATA, AACR, MTIC.

A monitorizat informatiilor transmise de catre operatorii aerieni, si alte aeroporturi nationale/europene ,referitor la proiecte de dezvoltare rute, modificare flote aeronave, proiecte dezvoltare infrastructura aeroportuara, etc.

D. In domeniul tehnic și operațional

In domeniul operațional s-a asigurat coordonarea intregii activități desfășurate pe platformele aeroportuare conform reglementărilor specifice activității și conduitei din perimetrul aeroportului, obligatoriu pentru agenții economici și pentru persoanele fizice.

S-au continuat actiunile subsecvente obtinerii Certificatului de autorizare RO – 01 prin punerea in practica a masurilor corective asumate de Aeroportul Arad in urma auditului de certificare si a auditului de supraveghere S4 si S5

S-a finalizat achizitia publica privind noile marcaje Apron 1 si Apron 2 pentru rezolvarea DAAD LRAR 05.

Au fost contractate servicii de defrisare in zona de siguranta a pistei si s-a finalizat activitatea pe cca 20 hectare.

S-a inceput achizitia publica pentru un sistem de iluminare Apron 2 in vederea rezolvarii DAAD 06.

O companie low-cost a efectuat un audit de evaluare tehnico-operationala pentru a verifica capabilitatea Aeroportului Arad de a opera zboruri cu aeronavele flotei. Urmeaza discutiile si decizia comerciala de care depinde inceperea operarii in 2020.

Compania Wizzair a fost contactata de dl Grec Mircea la sediul din Budapesta ocazie cu care s-a facut si o oferta comerciala concreta bazata pe schema ex- ante de ajutor pentru companiile aeriene care deschid destinatii noi. Urmeaza decizia departamentului comercial al companiei in functie de care se vor putea relua zborurile in 2020.

Au fost deservite cursele charter turistice catre Antalya si Tunisia fara a inregistra neconformitati sau evenimente de aviatie civila.

Am participat la evenimentul de aviatie civila CONNECT 2020 in Antalya unde am facut cunoscuta oferta Aeroportului Arad catre companiile aeriene Ryanair, Wizzair, Lauda Air, Alitalia.

S-au actualizat toate procedurile operationale si de sistem si s-au implementat in conformitate cu Regulamentul (CE) nr.139/2014: OPS (operatiuni) si OR (organizatie).

In ceea ce priveste traficul aerian in anul 2020, nevand curse regulate de pasageri au fost inregistrate 2676 miscari aeronave , 1706 pasageri si 79500 kg marfa.

E. Reglementare aeronautică

1. Revizia tuturor procedurilor operationale și de handling folosite in mod curent in activitatea operatională: handlingul pasagerilor PRM, Low visibility, Plan de urgenta, degivrare, alimentarea cu combustibil a aeronavelor, mentenanța aerodromului, circulatia pe suprafata de miscare, managementul platformei, inspectarea suprafetei de



mișcare, mijloace vizuale de aerodrome, combaterea păsărilor și animalelor, măsuri de siguranță pe perioada desfășurării de lucrări.

2. Manual de handling editia 2018
3. Manual aerodrom editia a 4.1-a

F. Managementul siguranței

Indeplinesc functia de Manager de siguranta conform Regulament UE nr.139/2014

- A fost completata schema de organizare in ceea ce priveste managementul sigurantei prin numirea managerului de siguranta si a responsabilului de siguranta prin cumul de functii, cerinta impusa de Regulamentul (CE) nr. 216/2008.
- A fost intocmit registrul riscurilor in domeniul operational;
- Au fost stabilite masuri de reducere a riscurilor la nivelul acceptabil fara costuri suplimentare, acolo unde a fost posibil;
- Am condus sedintele Comitetului de siguranta si am tinut cursurile interne de pregatire in domeniul sigurantei cu personalul tuturor sectoarelor operationale
- Am participat la sedintele Grupului de lucru – Aerodromuri din AACR in vederea elaborarii Planului National pentru Siguranta Aviatiei Civile 2019.
- Activitatea de management al sigurantei s-a desfasurat in conformitate cu Manualul de aerodrom ,editia curenta ,care are ca si parte componenta Manualul privind Sistemul de Management al Sigurantei precum si a tuturor procedurilor operationale si de handling in vigoare pe Aeroportul Arad.In perioada analizata nu s-au inregistrat evenimente de aviatie civila raportabile conform RACR-REAC.

1. Fundamentarea bugetului aeroportului pentru 2020
2. Aprobare in CJ Arad a schemei de finantare ex ante pentru deschiderea de noi curse de pe Aeroportul Arad
3. Am finalizat lucrarea de reconfigurare a balizajului axial al pistei si TWY
4. Am realizat prin autodotare luminile de protectie a pistei Guar Lights pe TWY A.
5. Proiect de refacere marcaje pe Apron 1 si 2
6. Initializare procedura modernizare sistem de iluminare Apron 2
7. Exploatare si mentenanta Centrala termica
8. Mentenanta aerodromului conform POA-RA-MA in limita resurselor financiare alocate
9. Am coordonat activitatea de deservire a curselor charter pe perioada de vara fara nici un eveniment
10. Fundamentarea programului de investitii al aeroportului pe anul 2020 din punct de vedere tehnic
11. In anul 2020 s-au desfasurat auditurile de supraveghere ale AACR la care am participat active si pentru prima data de la certificare nu am avut neconformitati,
12. Autorizare ISCIR cazane centrala termica
13. S-a executat intretinerea suprafetei inierbate cca 100 ha.
14. S-a realizat calibrarea sistemului de balizaj si a sistemului PAPI de operare CAT II; ;
15. Am sustinut auditul pentru prelungirea autorizarii aeroportului ca agent de handling



16. Reparatii curente sistem de balizaj
17. Reparatie sistem de benzi pentru benzi transportoare
18. Reparatie Degivror ,echipament esential pentru operarea in siguranta a aeronavelor.
19. Reparatii curente echipamente de handling

G. In domeniul securitatii:

- Au fost implementate măsurile de securitate aeroportuară privind accesul în terminalele T 1, 2 și 3, prin stabilirea zonelor de acces, atât fizic cât și electronic, atât pentru perioada zborurilor charter cât și pe perioada procesării expedițiilor cargo;
- A fost finalizată evidența (scriptic și electronic) a eliberării/retragerii legitimațiilor de acces și a cartelelor de proximitate, pentru terminalele aferente, atât la personalul aeroportului cât și la entitățile care își desfășoară activitatea în acest loc concomitent cu înlocuirea documentelor de acces auto și/sau personal cu termen de valabilitate 31.12.2020;
- La toate evenimentele desfășurate pe aeroport în această perioadă au fost stabilite și implementate, împreună cu organizatorii măsurile de securitate care s-au pretat a fi luate, în funcție de fiecare eveniment în parte ;
- Au fost aplicate politicile de securitate cibernetică, parțial, doar la calculatoarele aferente compartimentului pe care rulează sistemele de control acces 1 și 2, precum și sistemul TVCI ;
- Pentru a putea realiza activitatea de pregătire a personalului ARW, pe linie de AVSEC, managerul de securitate a elaborat în conformitate cu legislația în vigoare un număr de cinci cursuri (modulele 1, 5, 12, 14, 26 / conform P.N.P.S.A.C. 2018), care au fost analizate și aprobate de către A.A.C.R.;
- A fost încheiat Contract efectuare servicii de pază/supraveghere/patrulare perimetrală aeroport, în luna ianuarie 2020, conform lege 333/2003 și PSA ARW 2018 ediția 2;
- A fost încheiat Contract service echipamente RX, tip ASTROPHISIC pentru control de securitate, actualizare bibliotecă imagini (TIP), în luna mai 2020 . La această dată, echipamentele de control de securitate cu raze x și porțile de control sunt conforme.
- A fost încheiat un nou Contract în luna ianuarie 2020 având ca și obiecte de activitate servicii de mentenanță și intretinere a echipamentelor de securitate (TVCI-Terminalale 1, 2 și 3), servicii de reparare și de intretinere a sistemelor de control al accesului (Terminalale 1, 2 și 3), , servicii de reparare și de întreținere tehnică bariere acces în zona publică (parcări exterioare), respectiv, mentenanță și întreținere tehnică sistem de alimentare cititoare cartelă, placă control și mecanisme acționare bariere, mentenanță sisteme audio și signalistică. Prin încheierea acestui contract, urmare a lucrărilor de mentenanță și întreținere tehnică, se dorește funcționarea, actualizarea și menținerea sistemelor de securitate la noi parametrii/standarde de funcționare, conform legislației în vigoare.
- La această dată, ARW, deține :
 - Certificat de autorizare nr. AAH 24 / 10.03.2020, fiind autorizat agent aeronautic de handling ;
 - Manual Handling Bunuri Periculoase/ MHBP 2.0-2020 / cu numărul 396/18.02.2020-ARW, prin care aeroportul din punct de vedere al agentului abilitat



expediții mărfuri și poștă este avizat și poate accepta la expediție, dispozitive de siguranță asamblate, piese de schimb, folosite în industria auto (airbaguri, volane cu airbag încorporat, centuri de siguranță cu declanșare la impact) dispozitive care conțin pentru declanșare, în funcție de destinație, capse detonante din Clasa 1 / Divizia 1.4.G. - Articole și substanțe ce nu prezintă un pericol semnificativ sau Clasa 9 – Substanțe și articole periculoase diverse, inclusiv substanțe periculoase pentru mediul înconjurător.

- Până la această dată au fost procesate în regim cargo :
 - Un număr de 150 operări cargo general import/export, cu o cantitate totală de 90.000 kg. procesate .
- Pe linie de documente clasificate :
 - A fost finalizată inventarierea anuală a documentelor clasificate.
 - A fost executată pregătirea personalului cu acces la documente clasificate.

H. Serviciul de salvare

- Asigurarea suportului necesar pentru desfasurarea in conditii optime din punct de vedere al PSI a activitatilor organizate in incinta Aeroportului Arad
- Exerciții săptămânale de intervenție cu autospecialele din dotare in vederea perfecționării deprinderilor salvatorilor și conducătorilor autospecialelor, pentru menținerea timpilor de reacție așa cum sunt ei specificați in actele normative in vigoare (efectuat);
- Efectuarea mentenanței zilnice la autovehiculele din dotare
- Verificarea aparatelor de respirat autonom Drager verificare anuala obligatorie conform PIAC AD SSI si normelor tehnice
- Dotarea cu defibrilator necesar pentru dotarea salvatorilor de pe cele 2 autospeciale de stins incendii conform cu Reg 139/2014, PIAC AD SSI editia 02 Caracteristici minime pentru configurarea autospecialelor SSI (9),
- Servicii periodice de verificare si incarcare cu pulbere ABC a instalatiei de stingere de pe autospeciala Angloco
- Furtun PSI tip C 6 buc conform Reg 139/2014
- Furtun PSI tip B 6 buc conform Reg 139/2014
- Tevi de refulare tip Csi B conform Reg 139/2014
- Tevi de refulare cu robinet conform Legii 307
- Curs de pregatire recurenta pentru personalul aeroportului necesar pentru a indeplini cerintele impuse de Reg.139.
- Masca de protectie individuala model Drager "Panorama Nova Pozitiva (PP)" pentru aparatele de respirat Automat pulmonar model "LDV Plus presiune pozitiva" inclusiv furtun 3 buc in conformitate cu reglementările specifice domeniului de activitate al Doc. 9137 Manualul serviciului de aeroport, partea 1: Salvarea și stingerea incendiilor; PIAC-AD-SSI, cap 4: Echipamente de protecție a personalului încadrat în serviciul de salvare și stingere a incendiilor
- Aparata de respirat autonom pentru salvatori in conformitate cu reglementările specifice domeniului de activitate al Doc. 9137 Manualul serviciului de aeroport, partea 1: Salvarea și stingerea incendiilor; PIAC-AD-SSI, cap 4: Echipamente de protecție a personalului încadrat în serviciul de salvare și stingere a incendiilor



- Echipament de protecție (Costume de intervenție tip Nomex) în conformitate cu reglementările specifice domeniului de activitate al Doc. 9137 Manualul serviciului de aeroport, partea 1: Salvarea și stingerea incendiilor; PIAC-AD-SSI, cap 4: Echipamente de protecție a personalului încadrat în serviciul de salvare și stingere a incendiilor
- Dotarea serviciului cu compresor de aer respirabil necesar încărcării buteliilor de la aparatele de respirat individuale Doc. 9137 Manualul serviciului de aeroport
- Anvelopa față tractor U650 (dimensiunea 7.50-20) 1 buc
- Încărcare și verificare stingătoarele din dotare (P6,P3,P50,G3 reincărcare+verificare anuală obligatorie conform datelor tehnice, perioadei de garanție, și normativelor în vigoare (normativul P118/2015 și Legea 307/2006, OMAI 138/2015)
- Achiziție stingător P50 conform Legii 307/2006, OMAI 138/2015).
- Reparații de renovare a remizei de pompieri (partea de garaje a autospeciălelor)
- Implementarea la Remiza PSI a unui sistem de supraveghere video a aeronavelor aflate pe platforma 2
- Dotare necesară echipării pompierilor pentru a putea desfășura activitățile conform R.O.F. și a regulamentelor în vigoare
- Efectuarea exercitiului de stingere a unui incendiu pe timp de noapte la sistemele de alimentare cu combustibil de aviație
- Refacerea stocului de spumant
- Efectuarea exercitiului de stingere a aeronavelor și alertare conform Planului de urgență a aeroportului Arad în colaborare cu ISU și celelalte structuri „, Aeroport 2019”

I. Activitatea Compartimentului Mentenanță aerodrom în anul 2020 a constat în următoarele:

- Referate de necesitate și caiete de sarcini pentru achiziții lucrări de execuție, reparații și servicii:
 - Achiziționare grătare de acoperire rigole pluviale aflate la nordul platformei Apron 1;
 - Achiziționare energie electrică pentru perioada septembrie-decembrie 2020
 - Reparații hidroizolații acoperiș terminal T2 plecări – copertine C1 și C2
 - Reparații motocostoare și mașină de tuns iarba
 - Colmatare rosturi și fisuri platforma Apron 1 și reparații cămine vizitare canalizare pluvială la Aeroportul Arad S.A.
 - Achiziționare energie electrică pentru anul 2021
 - Achiziționarea gaze naturale aprilie-decembrie 2021
- urmărirea și aducerea la îndeplinire a prevederilor contractuale la contractele încheiate pentru:
 - Achiziționarea și montarea grătarelor metalice de acoperire a rigolelor pluviale aflate la nordul platformei Apron 1;
 - Reparații hidroizolații acoperiș terminal T2 plecări – copertine C1 și C2
 - Colmatare rosturi și fisuri platforma Apron 1 și reparații cămine vizitare canalizare pluvială la Aeroportul Arad S.A.
 - Evacuare ape pluviale în canalul Mureșel alflat în administrarea ANIF
- întocmirea documentației de achiziție respectiv participarea din partea Aeroportului Arad la ședința de tranzacționare de pe Bursa Romană de Mărfuri – Terminal Timișoara



- urmărirea și aducerea la îndeplinire a următoarelor activități:
realizarea unei hărți cu traseele subterane ale canalizării pluviale aferente terminalului T2 plecări
 - o inspecția video a traseelor subterane a canalizării pluviale aferente terminalului T2 plecări
 - o realizarea de ancore de greutate pentru ancorarea avioanelor ușoare
 - o realizarea hărții aeroportului care să cuprindă suprafețele de mișcare, manevră, platformele pentru dispecerat
 - o întocmirea documentației de achiziție pentru energie electrică (pentru perioada septembrie-decembrie 2020) respectiv participarea din partea Aeroportului Arad la ședința de tranzacționare de pe Bursa Romană de Mărfuri – Terminal Timișoara
 - o întocmirea documentației de achiziție pentru energie electrică (pentru anul 2021) respectiv participarea din partea Aeroportului Arad la ședința de tranzacționare de pe Bursa Romană de Mărfuri – Terminal Timișoara
 - o realizare planuri cu suprafețe în terminalul T3 respectiv zona birouri în vederea închirierii
 - o concepția BVC pe anul 2021 a Aeroportului Arad pentru compartimentul mentenanță aerodrom;
 - o evaluarea costurilor pentru repararea stăvilarelor aferente traseului canalizării pluviale care se varză în balta Măltăreț
 - o gestionarea relației cu Administrația Națională Apele Române referitor la avizul de gospodărire a apelor
 - o Inspectarea suprafețelor de mișcare pentru identificarea eventualelor defecte
 - o Completarea și actualizarea cartogramei pistei de decolare-aterizare
 - o Înlocuirea geam de termopan de la ușa de acces pietonal din terminalul T3

J. In domeniul resurselor umane

În perioada 01.01.2020 – 31.12.2020 au fost angajați un număr de 10 persoane, așa cum sunt înscrși în tabelul de mai jos, pentru care au fost organizate concursuri, conform cerintelor:



Nr Crt	Nume	CNP	Nationalitate	Adresa	Nr Contract	Tip Durata	COR
1	BARBU GABRIEL	1700424463035	România	STRADA VALEA LUI MIHAI, NR.7, BL.TD12, ET.5, AP.33.	1828/18.08.2020	Nedeterminata	SPECIALIST MENTENANȚĂ MECANICĂ
2	BUTAR NASIUT	1590409020011	România	ARAD, STR. MICALACA V. LUCACIU, BL. 337.	1827/29.05.2020	Determinata	CONDUCĂTOR AUTOSPECIALĂ
3	CAJVAN DUMITRU	1760906330764	România	STR. POETULUI NR.61B, BL. Z6, AP.9 JUD. ARAD, ARAD.	1825/28.02.2020	Nedeterminata	AGENT SALVARE AEROPORTUARĂ ȘI INSTALAȚII DE STINS
4	CHIVU MARIAN	1671022290907	România	CAL. SEVER BOCA BL.308B SC.A AP.11, TIMISOARA, TIMIS	1824/25.02.2020	Nedeterminata	INSPECTOR AERONAUTIC
5	DRAGOMIR ANCA-GABRIELA	2720130020018	România	STR. ACAD. CAIUS IACOB, NR.3 BL.T. S.C.A. ET.1, AP.8.	1823/18.02.2020	Nedeterminata	SPECIALIST RESURSE UMANE
6	GHEORGHITA LUCIA-DELIA	2880612023978	România	BD. G-RAL VASILE MILEA NR.5-7 SC.B ET.4 AP.45 JUD.	1826/09.03.2020	Nedeterminata	CONSILIER/ EXPERT/ INSPECTOR/ REFERENT/ ECONOMIST ÎN
7	NUȚIU IONEL-LIVIU	1730305020019	România	STR. ZĂRANDULUI NR.24, JUD. ARAD, ARAD, ARAD.	1822/11.02.2020	Nedeterminata	AGENT SALVARE AEROPORTUARĂ ȘI INSTALAȚII DE STINS
8	STAMATOVICI TIBERIU	1661203354775	România	STR.BRAN, NR.7, ET.4, AP.19, TIMISOARA, TIMIS	1829/17.12.2020	Nedeterminata	INSPECTOR AERONAUTIC
9	SĂRĂNDAN BOGDAN-ION	1830331020088	România	STR.TUDOR VLADIMIRESCU, NR.291, SIRIA, ARAD	1830/18.12.2020	Determinata	CONDUCĂTOR AUTOSPECIALĂ
10	TRIFU MARIETA	2590128020043	România	STR. ANDREI SAGUNA, NR.146, AP.6, ARAD, ARAD	1821/11.02.2020	Nedeterminata	ÎNGRIJITOR CLĂDIRI

În cursul anului 2020 au fost încetate rapoartele de muncă pentru următorii salariați:

Nr Crt	Nume	CNP	Nationalitate	Adresa	Nr Contract	Tip Durata	COR
1	BALINT VOICHIȚA-IOANA	2720311024487	România	STR. SCOALEI, NR.7A, BLX26, SC.D, AP.1, JUD. ARAD, ARAD.	1812/12.04.2019	Nedeterminata	CONTABIL
2	BUTAR NASIUT	1590409020011	România	ARAD, STR. MICALACA V. LUCACIU, BL. 337.	82/10/153/15.07.1982	Nedeterminata	CONDUCĂTOR AUTOSPECIALĂ
3	BUTAR NASIUT	1590409020011	România	ARAD, STR. MICALACA V. LUCACIU, BL. 337.	1827/29.05.2020	Determinata	CONDUCĂTOR AUTOSPECIALĂ
4	CORDIS SANDOR	1530119020031	România	ARAD, ALEEA ULISE, NR. 5, BL. Y11 SC. A, AP. 1, ARAD, ARAD	75/20/153/03 03.1997	Nedeterminata	CONDUCĂTOR AUTOSPECIALĂ
5	CORDIS SANDOR	1530119020031	România	ARAD, ALEEA ULISE, NR. 5, BL. Y11, SC. A, AP. 1, ARAD, ARAD	136/07.10.2016	Nedeterminata	CONDUCĂTOR AUTOSPECIALĂ
6	LUPU VALERIU	1630611354731	România	STR. ALEXANDRU MILETICI, BLD17, AP.2, TIMISOARA,	1810/04.12.2018	Nedeterminata	INSPECTOR AERONAUTIC
7	MICAN DOREL	1590621020024	România	BLD. STEFAN A. DOINAS, NR. 6, BL. M-15, SC. B, AP. 1,	74/35/4/26.05.1981	Nedeterminata	CONDUCĂTOR AUTOSPECIALĂ
8	PLAVETI IOAN	1630205020043	România	SAT HORIA, NR.109/A, VLADIMIRESCU, ARAD	1489/29.06.2018	Determinata	SPECIALIST RESURSE UMANE
9	TRIF VASILE	1600528125181	România	ARAD, STR. GHIOCEILOR, NR. 53, ARAD, ARAD	130/29.04.2016	Nedeterminata	ELECTRICIAN EXPLOATARE CENTRALE ȘI STAȚII

Numărul mediu de salariați pentru anul 2020 a fost de 55, iar numărul efectiv de salariați pentru anul 2020 cu contract individual de muncă activ a fost de 56 (exceptând 1 salariat cu contract suspendat) față de 75 câți au fost prevăzuți în organigrama aprobată.



Au fost acordate consultații de specialitate în resurse umane șefilor de locuri de muncă precum și Directorului General.

În aplicarea prevederilor Hotărâre nr. 937 din 7 decembrie 2018 pentru stabilirea salariului de bază minim brut pe țară garantat în plată, au fost întocmite acte adiționale pentru personalul care era în situația modificării salariului minim brut pe țară garantat în plată, au fost semnate de părți și operate în baza de date salariale, precum și în aplicația REVISAL.

S-au întocmit lunar situația mișcării de personal pentru constituirea sumelor aferente obligațiilor la bugetul de stat, în aplicarea prevederilor Legii nr.448/06.decembrie.2006 *** Republicată - *privind protecția și promovarea drepturilor persoanelor cu handicap.*

Cu ocazia angajărilor, încetărilor de activitate, modificarea unor situații în dosarele de personal, s-au întocmit dosare de angajare, acte adiționale la contractele individuale de muncă, toate acestea fiind operate și în aplicația electronică de evidență a salariaților REVISAL, la termenele prevăzute de Hotărâre nr. 905 din 14 decembrie 2017 privind registrul general de evidență a salariaților.

K. .Controlul intern, vizează asigurarea conformității cu legislația în vigoare; aplicarea deciziilor luate de conducerea entității; buna funcționare a activității interne a entității; fiabilitatea informațiilor financiare; eficacitatea operațiunilor entității; utilizarea eficientă a resurselor; prevenirea și controlul riscurilor de a nu se atinge obiectivele fixate etc.

Controlul intern cuprinde:

1. Activitatea de control intern managerial s-a desfășurat conform programului de dezvoltare a SCIM pe anul 2020.

Controlul intern managerial a fost organizat având în vedere stabilirea de către membrii comisiei de implementare a procedurilor de lucru, a obiectivelor specifice, a indicatorilor de măsurare a acestora, a listelor de activități, a riscurilor asociate. Este realizată evaluarea riscurilor fiecărui compartiment fiind monitorizate, revizuite, actualizate și raportate. Datele referitoare la stadiul implementării și la autoevaluarea sistemului la 31.12.2020 au fost transmise Compartimentului de control intern managerial din cadrul Consiliului Județean Arad cu adresa nr. 147/18.01.2021 și înregistrată la Consiliul Județean Arad cu nr.1607/22.01.2021, conform Ordinului 600/2018 precum și stadiul implementării și dezvoltării sistemului de control intern managerial la data de 31.12.2020.

2. Controlul financiar preventiv s-a organizat conform Ordinului 923/2014 (republicat - în temeiul art.II din O.M.F.P.nr.1139/2015 -privind aprobarea Normelor metodologice generale referitoare la exercitarea controlului financiar preventiv și a Codului specific de norme profesionale pentru persoanele care desfășoară activitatea de control financiar preventiv propriu . (Forma republicată în Monitorul Oficial nr.28/15.01.2016); modificat și completat de : Ordinul nr.2332/30.08.2017; Ordinul nr.2616/27.07.2018; Ordinul nr.103/16.01.2019;

L. Activitate Comp. DIPF

1. Caiete de sarcini pentru achiziții lucrări de execuție, servicii și studii:

- "Actualizare Studiu de obstacolare" (servicii);



- Servicii de consultanță în vederea accesării fondurilor europene în cadrul POIM 2014-2020;
- Servicii de cadastru în vederea identificării terenurilor aflate în folosința și uzul Aeroportului Arad;
- 2. Urmărirea și aducerea la îndeplinire a prevederilor contractuale la contractele încheiate și menționate la punctul 1;
- 3. Efectuarea achizițiilor publice pentru serviciile menționate la punctul 1;
- 4. Elaborare Studiu de oportunitate privind investiția în echipamente care vizează activități de natură non-economică în domeniul siguranței și securității prin POIM 2017-2020 «„Conformare Aeroportul Arad la cerințele operaționale de infrastructură, siguranță și securitate aeroportuare”, activități non-economice în vederea asigurării aeroportului cu dotari de siguranță și securitate, care nu implică realizarea de construcții»;
- 5. Inițiere și elaborare Notei de aprobare privind emiterea deciziei de înființare Unitate de Implementare Proiecte în cadrul proiectului cu finanțare din fonduri europene nerambursabile prin POIM 2017-2020 «„Conformare Aeroportul Arad la cerințele operaționale de infrastructură, siguranță și securitate aeroportuare”, activități non-economice în vederea asigurării aeroportului cu dotari de siguranță și securitate, care nu implică realizarea de construcții»;
- 6. Inițiere și elaborare Studiu de piață privind investiția în echipamente care vizează activități de natură non-economică în domeniul siguranței și securității prin POIM 2017-2020 «„Conformare Aeroportul Arad la cerințele operaționale de infrastructură, siguranță și securitate aeroportuare”, activități non-economice în vederea asigurării aeroportului cu dotari de siguranță și securitate, care nu implică realizarea de construcții»;
- 7. Elaborare Plan de informare și publicitate privind investiția în echipamente care vizează activități de natură non-economică în domeniul siguranței și securității prin POIM 2017-2020 «„Conformare Aeroportul Arad la cerințele operaționale de infrastructură, siguranță și securitate aeroportuare”, activități non-economice în vederea asigurării aeroportului cu dotari de siguranță și securitate, care nu implică realizarea de construcții»;
- 8. Corespondență, participare la ședințe de lucru în cadrul Consiliului Județean Arad pentru investiția "Conformarea Aeroportului Arad la cerințele aeronautice de infrastructură, siguranță și securitate ", conform prevederilor legale în materie de investiții publice;
- 9. Elaborare împreună cu compartimentul financiar contabil a Planului de afaceri al companiei S.C. Aeroportul Arad S.A. în vederea aprobării schemei de ajutor de stat de exploatare pentru perioada 2021-2023;
- 10. Implicare în concepția BVC pe anul 2020 și 2021 a Aeroportului Arad pentru investiții;
- 11. Participarea la auditurile AACR pentru activitatea de controlul obstacolelor și alte acțiuni de conformitate aeronautică;
- 12. Aprofundare cerințe aeronautice, urbanistice și de amenajare a teritoriului, în vederea identificării direcțiilor de dezvoltare spațială și economică a Aeroportului;
- 13. Realizarea de materiale și documente în vederea emiterii de către Consiliul de Administrație a unor decizii privind acorduri către terți, de finanțare din surse proprii a unor obiective de investiții, studii și servicii;



14. Realizarea de materiale și documente în vederea emiterii de către Consiliul de Administrație a unor decizii privind închirierea unor bunuri mobile și imobile din proprietatea S.C. Aeroportul Arad S.A.;
15. Întocmire documentației de atribuire contracte de închiriere, ex. Poșta Română;
16. Elaborare proiect de contracte pentru toate domeniile de activitate din Aeroport, astfel:
 - Contract prestări servicii încheiat cu Autoritatea Aeronautică Civilă Română R.A.,
 - Contracte standard de handling la sol încheiate cu S.C. Romanian Airport Services S.A., S.C. Conarg Motion S.R.L., S.C. Dunca Expediții S.A., Netex Romania S.R.L.;
 - Contracte de prestări servicii aeroportuare încheiate cu: S.C. Ion Țiriac AIR S.R.L., S.C. Anima Wings Aviation S.A., S.C. Romanian Airport Services S.A., S.C. Conarg Motion S.R.L., S.C. Dunca Expediții S.A., Netex Romania S.R.L.;
 - Acte adiționale contracte existente: S.C. Aviarom S.R.L., S.C. Acme Solutions S.R.L., S.C. Teche Construct Solutions S.R.L., R.A. Romatsa D.S.N.R. Arad; S.C. CarpatAir Flight Service S.R.L.;
 - Contracte de închiriere: Poșta Română, S.C. Continental Automotive Romania S.R.L.;
 - Rezilieri contracte: Telekom S.A., S.C. Teche Construct Solutions S.R.L.;
 - Contracte de prestări servicii: Asociația Club Sportiv Daniela Zaharie Timișoara;
 - Asistentă la încheierea contractelor de achiziții publice.
17. Întocmire împreună cu compartimentul financiar contabil a Declarației pentru recuperarea creanțelor S.C. Blue Air Aviation S.A. în cadrul procedurii de concordat preventiv ;
18. Încheiere și ținere evidență polițe asigurări de răspundere civilă aeronautică, răspundere profesională, RCA, CASCO;
19. Urmărire contract servicii Studiu de obstacolare;
20. Corespondență cu Primăria Municipiului Arad și Consiliul Județean Arad furnizare date de temă pentru elaborarea PATJ Arad și PUG Municipiul Arad;
21. Urmărirea contractelor de servicii de consultanță în vederea accesării fondurilor europene în cadrul POIM 2014-2020;
22. Organizarea Unității de Implementare a Proiectului «„Conformare Aeroportul Arad la cerințele operaționale de infrastructură, siguranță și securitate aeroportuare”, activități non-economice în vederea asigurării aeroportului cu dotari de siguranță și securitate, care nu implică realizarea de construcții», cu stabilirea atribuțiilor fiecărui membru, inclusiv al echipei suport;
23. Colaborare/furnizare date pentru materialele transmise de consultantul menționat la pct. 21 pentru cererea de finanțare a proiectului «„Conformare Aeroportul Arad la cerințele operaționale de infrastructură, siguranță și securitate aeroportuare”, activități non-economice în vederea asigurării aeroportului cu dotari de siguranță și securitate, care nu implică realizarea de construcții»;
24. Efectuarea documentației și a materialelor de bază pentru obținerea cofinanțării CJ Arad pentru proiectul «„Conformare Aeroportul Arad la cerințele operaționale de infrastructură, siguranță și securitate aeroportuare”, activități non-economice în vederea asigurării aeroportului cu dotari de siguranță și securitate, care nu implică realizarea de construcții»;



25. Realizarea achiziției privind serviciile de cadastru pentru identificarea terenurilor necesare realizării investițiilor pe Aeroportul Arad și urmărirea contractului;
26. Corespondență Primăria Municipiului Arad și Consiliul Județean Arad pentru reglementarea juridică a situației cadastrale a terenurilor împrejmuite la S.C. Aeroportul Arad S.A.;
27. Conlucrarea continuă cu celelalte compartimente și servicii din cadrul Aeroportului, precum și cu conducerea acestuia.
28. Atribuții în cadrul Sistemului de Control Intern Managerial, membru comisie respectiv secretariat tehnic comisie.

III. Mediatizarea activității instituției

În anul 2019, litoralul turcesc și cel din Tunisia au avut legătura directă cu Aeroportul Arad prin cele trei curse charter care au operat săptămânal spre Antalya și o cursă charter spre Tunisia grație celor șase touroperatori : Christian Tour împreună cu Amara Tour, Tez Tour, Paralela 45 împreună cu Fibula și Prestige Tours, care și-au contractat curse charter proprii. Primul zbor a avut loc în 31 mai, în Antalya, al companiei Prestige Tours iar ultimul din acest an a fost al companiilor Christian Tour și Amara Tour în Tunisia pe 25 septembrie 2019.

Pentru promovarea Aeroportului Arad și a curselor charter s-au realizat :

- Reactualizarea paginii de web a Aeroportului Arad precum și înființare pagină de facebook ;
- Spoturi publicitare în televiziunea și radio locale ;
- Participare la Târgul de Turism al României organizat la Romexpo București ;
- Participare la Cagliari la Târgul Aeroporturilor Connect Europe 2019 pentru diverse întâlniri cu companiile aeriene, aeroporturi, autoritățile turistice și organismele guvernamentale care doresc să planifice noi zboruri și să crească serviciile existente.
- Participare la Budapesta - Ungaria la targul de echipament și tehnologie aeroportuara precum și transport CARGO.

IV. Indicatori de performanță

Indicatori financiari și nefinanciari:

Obiectivele și indicatorii de performanță sunt părți integrante ale contractelor de mandat, în conformitate cu OUG 109/2011.

Indicatorii de performanță reprezintă instrumente de măsură ce permit cuantificarea nivelului atins prin îndeplinirea obiectivelor specifice propuse și a rezultatelor înregistrate ca urmare a implementării / realizării activităților ce au fost programate.

Situația realizării indicatorilor de performanță stabiliți , pe ansamblu este prezentată în tabelul de mai jos .

Societatea și-a realizat pe ansamblu, dar cu mici excepții, indicatorii de performanță prevăzuți în bugetele de venituri și cheltuieli aprobate și în contractul de mandat al directorului general. Excepțiile constă în faptul că din 6 indicatori financiari au fost realizați doar 5, iar din cei 4 indicatori nefinanciari au fost realizați doar 2, situație detaliată în cele ce urmează. Situația principalilor indicatori financiari se prezintă astfel:



- 1) Productivitatea muncii: fata de valoarea estimata de 114,29 mii lei s- realizat 117,14 mii lei.
- 2) Durata medie de incasare a creantelor se situeaza peste nivelul estimat , respectiv 60,99 zile fata de un maxim estimat de 45 zile. Cand valoarea acestui indicator este mare, rezulta ca in unitate sunt probleme legate de controlul creditului acordat clientilor si in consecinta creantele sunt mai greu de incasat (clienti rai platnici). Societatea trebuie sa ia masurile care se impun pentru urgentarea incasarii acestora.
- 3) Durata medie de plata a furnizorilor este foarte buna, 58,98 zile fata de 65 zile estimate. Indicatorul exprima numarul de zile de creditare pe care entitatea il obtine de la furnizorii sai.
- 4) Solvabilitatea patrimoniala ne indica posibilitatea societatii de a-si acoperi obligatiile totale pe seama activelor detinute, in cazul incetarii activitatii. Nivelul indicatorului poate fi considerat asiguratoriu in acest sens.
- 5) Indicatori de lichiditate : situatia financiara pe termen scurt este buna, societatea inregistrand valori pozitive. Lichiditatea curenta evidentiaza capacitatea societatii de a-si onora datoriile pe termen scurt pe seama activelor circulante, nivelul indicatorului situeaza societatea intr-o zona favorabila, ofera garantia acoperirii datorilor curente din active curente.
- 6) Veniturile proprii au inregistrat o crestere a realizarilor fata de nivelul prognozat, 2105 mii lei realizat fata de 1872 mii lei prognozat.

In ceea ce priveste indicatorii nefinanciari acestia au fost realizati in totalitate in ceea ce priveste solutionarea neconformitatilor stabilite in urma auditurilor de securitate si AACR. In schimb indicatorii care reflecta traficul de pasageri imbarcati si numarul de miscari de aeronave s-au situat sub nivelul prognozat a fi realizat in anul 2020. Acest lucru se datoreaza in principal influentei pe care a avut-o pandemia generata de virusul SARS CoV-2 asupra activitatii aeroportuare din intraga lume si implicit si asupra Aeroportului Arad.

Directii de actiune pentru perioada 2021-2023:

Pentru perioada 2021-2023 ne propunem imbunatatirea substantiala a indicatorilor si obiectivelor de performanta astfel incat sa se reduca necesarul de transferuri de la Consiliul Judetean Arad pentru activitatea de exploatare.

In acest scop, se va urmari in domeniul economic, realizarea principalelor obiective:

- Programarea si executarea activitatii financiar contabile potrivit prevederilor legale si reglementarilor in materie;
- Identificarea si exploatarea tuturor surselor de venituri in vederea cresterii veniturilor proprii si rentabilizarii activitatii desfasurate;
- Incadrarea cheltuielilor in sursele financiare programate

**INDICATORI NEFINANCIARI STABILITI PRIN ANEXA NR.1 LA
CONTRACTUL DE MANDAT NR.1/09.05.2018 AL DIRECTORULUI GENERAL**

N r. C rt	Indicat ori nefinan ciari	Describe rea indicat orului	UM	Prop. /Real. 2018	Prop./R ealiz 2019	Propu s 2020 confo rm Anexe i 1 la	Reali zat 2020	Grad de realiz are %	Ponde re in total indica tori confo	Pond . in total indica at. confo
--------------------	------------------------------------	--------------------------------------	----	-------------------------	--------------------------	---	----------------------	----------------------------------	--	---



						Ctr. De mand at			rm Contr act de mand at %	rm realiz ari %
1	Trafic pasager i imbarc ati	Crester e anuala cu minim 30%	nu mar	8450/5 712	10985/9 423	14281	903	6.3 <30	10	0
2	Miscari aerona ve	Numar de miscari de aerona ve	nu mar	2800/2 956	3100/36 90	3400	2684		15	0
				Neconf orm. Stabili te	Neconf orm. Rezolva te	Necon form. Stabil ite	Neco nfor m. Rezol v.	Grad de rezol vare		
3	Securita te	Neconf ormitat i rezolva te in urma auditur ilor de securita te sau 100% rezolva te	nu mar	0	0	4	4	100.0 0%	10	10
4	Siguran ta	Neconf ormitat i rezolva te in urma auditur ilor AACR	nu mar	34	34	13	13	100.0 0%	5	5



Total ponder e	%								40	15
----------------------	---	--	--	--	--	--	--	--	----	----

INDICATORI FINANCIARI STABILITI PRIN ANEXA NR.1 LA CONTRACTUL DE MANDAT NR.1/09.05.2018 AL DIRECTORULUI GENERAL

NR. CR T.	INDICATORI FINANCIARI 2020	UM	Realizat 2020	Estimat 2020	Pondere in total indicatori conform Contract de mandata %	Pondere in total indicatori conform realizari %	Observatii
1	Productivitatea muncii venituri exploatare /nr.efectiv de personal (6740-63)/57=117,14	mii lei	117.14	114.29	10	10	Realizat
2	Lichiditatea rapida (active circulante-stocuri)/datorii curente (2290309-244262)/437410=4.68 indicator anual >0.65		4.68	>0,65	10	10	Realizat
3	Dur.med.de incas creante (sold clienti/CA cu TVA)*360 zile 328521/1939232*360=60.99 indicator anual <45 zile	nr.zile	60.99	<45 zile	15	0	Nerealizat
4	Solvabilitate patrimoniala (capital propriu/pasiv total) 19.487.107/25.072.955 = 0.78*100=78%	%	0.78	>50 %	5	5	Realizat



	indicator anual >50%						
5	Dur.med.de plata furnizori (sold furnizori/CA cu TVA) 317.685/1.939.232*360=58,98 indicator anual 65 zile	nr.zile	58.98	65 zile	10	10	Realizat
6	Venituri proprii din expl.2020 (estimat in BVC /realizat 2020)* (venituri proprii exploatare estimate 2020/venituri proprii exploatare realizate 2019) 2.105 mii lei/1.891 mii lei crestere anuala cu minim 10%	mii lei	2105	1872	10	10	Realizat
			2105	1891			
	Total pondere	%			60	45	

V. Nerealizări, cu mentionarea cauzelor acestora (acolo unde este cazul)

Nerealizarea unora din indicatorii mentionati mai sus se datoreaza pe de o parte influentei pe care a avut-o pandemia generata de virusul SARS CoV-2 asupra activitatii aeronautice a Aeroportului Arad , iar pe de alta parte se datoreaza nerecuperarii contravalorii serviciilor prestate pentru operatorii aerieni si nu numai . Aceasta situatie atrage un semnal in ceea ce priveste masurile ce se impun a fi luate in vederea inserarii in contractele comerciale incheiate a unor clauze care sa asigure incasarea veniturilor facturate pana la data incheierii contractului.

VI. Problemele intampinate si propuneri privind rezolvarea acestora

In anul 2012 Terminalul Cargo a fost desemnat pentru depozitarea unui lot din bunurile achizitionate pentru implementarea Proiectului „ Sistem de Management Integrat al Deseurilor Solide in judetul Arad” deseuri care ocupa si acum parcare Terminalului T1 Sosiri. Pentru aceste deseuri am facut in repetate randuri demersuri de a fi mutate din parcare deoarece obstructionau activitatea companiei DHL in perioada in care au avut activitatea pe Aeroportul Arad. La inceputul lucrarii de modernizare a Terminalului Plecari am fost nevoiti sa mutam tomberoanele in spatele Terminalului T2 si in alta parcare a Aeroportului. In acest an vom avea cinci curse charter pe saptamana cu 500 pasageri / saptamana iar Aeroportul Arad inca este un depozit de deseuri, deseuri care se observa si de pe autostrada A1, si care ocupa un spatiu de parcare de unde s-ar putea incasa venituri.

VII. Necesarul de investitii



Având în vedere obținerea avizului de autorizare a Aeroportului Arad în certificat EASA, trebuie să îndeplinite acele standarde de aerodrom denumite Certification Specifications, așa cum sunt detaliate în Regulamentul CE nr.139/2014, partea ADR-DSN, documentul de referință în ceea ce privește certificarea aerodromurilor civile în conformitate cu standardele europene de siguranță.

Propunem realizarea următoarelor obiective pentru îmbunătățirea infrastructurii, obiective în faza de studii de fezabilitate sau proiecte:

- Atragerea de fonduri în vederea extinderii pistei cu 350 metri și extindere platformă;
- Atragerea de operatori aerieni prin valorificarea potențialului specific zonei – apropiere de autostradă, de zona liberă, de intersecția a trei țări și mari centre industriale.

În vederea asigurării deservirii aeronavelor în conformitate cu standardele I.A.T.A se vor achiziționa echipamente noi și second-hand:

- Grup electrogen 250KVA
- Nacela autopropulsată electrică de lucru la înălțime, cu braț
- În vederea asigurării unei optime funcționări a sistemului de check-in pasageri și bagaje se impune achiziționarea unui sistem electronic de check-in care să corespundă standardelor europene.

Dezvoltarea bazei de echipamente pentru întreținerea infrastructurii aeroportuare - achiziționarea de autospecială de curățat zapada cu lamă, perie, suflantă și împrăștiere lichid degivrant de pistă, echipamente performante bioacustice pentru îndepărtat păsările.

PREȘEDINTELE CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE,
Vasii Vasile

Secretar – membru C.A.,
Gabriela Lipovan