

RAPORT

privind activitatea Aeroportului Arad in anul 2017

I. Prezentarea generala

Societatea Comerciala Aeroportul Arad SA, societate comerciala de interes local si subordonata Consiliului Judetean Arad, functioneaza pe baza de gestiune economica si autonomie financiara, in conditiile Ordonantei de Urgenta a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, cu modificarile si completarile ulterioare, aprobata prin Legea nr.111/2017 precum si a Legii nr.31/1990 a societatilor comerciale cu modificarile si completarile ulterioare.

Aeroportul Arad beneficiaza de compensatii de la bugetul Consiliului Judetean Arad in conditiile Ordonantei de Urgenta nr. 61/2011 pentru reglementarea unor masuri privind finantarea regiilor autonome aeroportuare, cu specific deosebit de interes local, cu modificarile si completarile ulterioare.

Obiectul de activitate al Aeroportului Arad este cel prevazut in actul constitutiv al societatii comerciale in conformitate cu Legea nr.31/1990 precum si cele care rezulta din reglementarile nationale si internationale de aeronautica civila aplicabile.

Sursele de finaniare

Finantarea Aeroportului Arad se asigura din venituri proprii si in completare, de la bugetul judetean, sub forma de transferuri curente aprobate anual prin Hotararea Consiliului Judetean Arad. In anul 2017 valoarea transferurilor de la Consiliul Judetean Arad pentru cheltuieli de functionare (de intretinere si administrare) au fost in suma de lei, diferenta de cheltuieli fiind acoperita din venituri proprii.

Serviciul de interes economic general (SIEG) a fost incredintat aeroportului prin Hotararile Consiliului Judetean Arad nr. 214/2011 si nr. 14/2014, cu modificarile ulterioare, cu valabilitate pana in data de 31.12.2019. In acest SIEG sunt cuprinse cvasitotalitatea activitatile aeroportuare.

II. Obiectivele Aeroportului Arad in anul 2017

Aceste obiective sunt cele stabilite pentru Consiliul de administratie deoarece Directorul general are statut de interimar si nu este selectat pe baza OUG nr.109/2011 .

Principalul obiectiv al Aeroportului Arad este atragerea de noi operatori aerieni low cost si marirea frecventelor de operare pentru cursele regulate de

pasageri precum si deschiderea de noi rute internationale interne (in special eu Italia, Spania si UK). Aceste obiective vor aduce cresterea numarului de pasageri si implicit cresterea veniturilor.

Asigurarea serviciilor aeroportuare la nivelul de securitate si siguranta cerute de reglementarile aeronautice aplicabile in vederea indeplinirii serviciului de interes public incredintat de Consiliul Judetean Arad.

Asigurarea serviciilor aeroportuare in siguranta pentru toti operatorii aerieni, clienti, cu incasarea compensatiei pentru serviciul public prestat.

Cresterea gradului de autofinantare a societatii prin:

- atingerea unui numar de 6.500 pasageri in 2017, urmand ca pana in 2021 numarul acestora sa creasca la 16.000 pasageri/an:

- cresterea veniturilor din taxe de operare concomitent cu mentinerea acestor taxe la un nivel atractiv pentru companiile aeriene;

- cresterea veniturilor din activitati non-aeronautice;

- cresterea veniturilor din activitatea de handling;

- scaderea cheltuielilor de exploatare:

Elaborarea unei strategii de marketing in vederea atragerii companiilor aeriene nationale si europene cu flota compatibila cu infrastructura aeroportuara prin:

- promovarea municipiului si judetului Arad din punct de vedere economic si turistic in cooperare cu companiile aeriene potentiale cliente;

- atragerea de companii LOW COST pentru operarea de pe Aeroportul Arad, vizand in primul rand, companiile BLUE AIR., RYANAIR, ADRIA Airways , CORENDON si ATLASS Global:

- realizarea unui parteneriat prin CCIA Arad cu organizatiile de turism pentru participari comune la promovarea destinatiei Arad;

- mobilizarea unor factori externi generatori de trafic spre Arad;

- atragerea unor companii de transport marfuri pe calea aerului CARGO

- gasirea unor solutii de operare a unor curse care sa reflecte cerintele populatiei din arealul deservit de catre Aeroportul Arad;

Conducerea executiva a Aeroportului Arad a fost asigurata pana in data de 29.09.2017 de catre dl Balacel Dan Traian iar de la acea data de dl Grec Mircea, avand statut de interimar. Activitatea aeroportuara s-a desfasurat in conformitate cu Planul de management al directorului general Balacel Dan Traian iar din 29.09.2017 activitatea s-a desfasurat fara un plan de management, dl Grec Mircea avand atributii de conducere tehnico-operationale si de management conform atributiilor stabilite de Consiliul de administratie. Directorul economic Toma Cosmina a fost selectat pe baza prevederilor OUG nr.109/2011 si are un mandat de patru ani.

III. Activitatea economica a Aeroportului Arad in anul 2017

Majoritatea activitatilor aeroportuare s-au desfasurat in cadrul Serviciului de Interes Economic General acordat de CJ Arad catre Aeroportul Arad in conformitate cu Ordonanta de Urgenta a Guvernului nr. 61/2011, cu modificarile si completarile ulterioare, pentru reglementarea unor masuri privind finantarea regiilor autonome aeroportuare cu specific deosebit, de interes local.

Particularitatile activitatii desfasurate se regasesc in prevederile legislative mentionate astfel:

- administrarea si exploatarea bazei aeroportuare proprii;
- asigurarea securitatii tuturor activitatilor aeroportuare si a mijloacelor tehnice din dotare

- realizarea coordonarii intregii activitati de la sol pe aeroport si in zonele acestuia, asigurind siguranta si securitatea aeronavelor, instalatiilor, cladirilor, pasagerilor si bunurilor transportate sau in tranzit, in conformitate cu prevederile reglementarilor nationale si internationale in domeniu;

- dezvoltarea, modernizarea si intretinerea pistelor, cailor de rulare si platformelor, echipamentelor, instalatiilor si constructiilor, ale celorlalte mijloace din dotare, precum si introducerea tehnologiilor moderne de deservire aeroportuara;

- realizarea cooperarii , potrivit competentelor, cu institutiile statului cu atributii in perimetrul aeroportuar.

Pentru activitatile desfasurate in cadrul SIEG aeroportul a primit compensatii din partea CJ Arad ca diferenta intre costuri si veniturile realizate in cadrul serviciului incredintat.

Nr. Crt.	EXPLICATIE	Prevederi BVC 31.12. 2017	Realizari 31.12. 2017	Grad de realizare %
1.	Venituri totale, din care :	6.7	6.0	89
	-venituri proprii:	38	30	108
	- servicii prestate	1.062	1.142	61
	- chirii	675	414	80
	- alte venituri (ex.recuperari consumuri)	385	309	374
	-transferuri CJA la venituri	112	419	71
	-transferuri SPICE	4.650	3.507	
	-alte venituri din exploatare (venituri din subventii pentru investitii)		48	15
	-venituri financiare	755	1.163	2
		36	170	
				472
2.	Cheltuieli totale :	6.738	6.0	89
	-cheltuieli cu bunuri si servicii:	2.479	30	76
	- chelt.privind stocurile	860	1.875	71
			607	14

- chelt.priv serviciile executate de terti	479		65	103
- chelt .cu ale servicii executate de terti		1140		
-chel.cu impozite , taxe	239		1173	22
-cheltuieli cu personalul	2280		291	79
-alte chelt de expl.-amortizari	1600		1812	113
-cheltuieli financiare	140		1809	195
			273	
Rezultat –profit/pierdere	0		0	-

Situatia prezentata mai sus nu este definitiva deoarece la ora actuala (15.12.2017) balanta la 31.12.2017 nu este definitivata avand in vedere inchiderea de an financiar.

Controlul intern, vizează asigurarea conformității cu legislația în vigoare; aplicării deciziilor luate de conducerea entității; bunei funcționări a activității interne a entității; fiabilității informațiilor financiare; eficacității operațiunilor entității; utilizării eficiente a resurselor; prevenirii și controlul riscurilor de a nu se atinge obiectivele fixate etc.

Activitatea de control intern managerial s-a desfasurat conform programului de dezvoltare a SCIM pe anul 2017.

Controlul intern managerial a fost organizat avand in vedere stabilirea de catre membrii comisiei de implementare a procedurilor de lucru, a obiectivelor specifice, a indicatorilor de masurare a acestora, a listelor de activitatiti , a riscurilor asociate. Este intocmit registrul de riscuri, evaluarea riscurilor fiecarui compartiment fiind monitorizate, revizuite, actualizate si raportate. Datele referitoare la stadiul implementarii si la autoevaluarea sistemului la 31.12.2016 au fost transmise Consiliului Judetean Arad conform Ordinului 400/2015 precum si stadiul implementarii si dezvoltarii sistemului de control intern managerial la data de 30.06.2017.

IV.Activitatea tehnico - operationala

In anul 2017 Aeroportul Arad a inregistrat uirmatoarele rezultate in activitatea de deservire a aeronavelor:

- Numar de miscari 3102
- Numar pasageri 11.304
- Cargo 952 kg

Se observa aproape o dublare a numarului de pasageri fata de obiectivul propus de Consiliul de administratie.

Veniturile din activitatea operationala au fost de 675.000.lei

In anul 2017 s-au deschis curse charter pe sezonul de vara de catre Prestige

Tours si Christian Tours, cu destinatia Antalya.Cursele s-au dovedit un real succes, gradul de incarcare fiind de cel putin 95% cu un aport semnificativ la veniturile aeroportului realizate din activitatea operationala.

O parte importanta din activitatea operationala a reprezentat-o operarea elicopterului SMURD.

Inexistenta curselor regulate de pasageri sau marfa a impus restrangerea programului operational astfel ca am emis NOTAM de inchidere a pistei pe perioada de noapte, intre orele 10.00 – 7.00.In acelasi mod am redus categoria aeroportului la Cat.4 de salvare si stingerea incendiilor.

Deservirea aeronavelor charter din sezonul de vara s-a facut cu dificultate datorita numarului insuficient al personalului din Serviciul de handling, fiind nevoiti sa folosim personal din alte servicii operationale, situatie in care se pune in pericol siguranta operationala.

Principala activitate desfasurata de Aeroportul Arad, pe langa cea de deservire la sol a aeronavelor, a fost cea de finalizare a certificarii aeroportului dupa noile reguli stabilite de Regulamentul CE nr.216/2008 privind standardele comune in aviatia civila si Regulamentul (UE) nr.139/2014 de stabilire a cerintelor tehnice, operationale si organizationale pentru aerodromurile civile. Actiunea s-a desfasurat cu succes astfel ca Aeroportul Arad a obtinut Certificatul de autorizare RO – 01 pe termen nelimitat, avand specificate 6 neconformitati la infrastructura de aerodrom care vor trebui rezolvate pana in anul 2024

In anul 2017 Aeroportul Arad impreuna cu IJSU Arad au organizat un exercitiu de verificare a capacitatii de interventie intr-o situatie de urgenta datorata unui accident de aviatie pe aeroport la care au participat toate institutiile de sprijin din Arad.

In vara anului 2017 s-a organizat evenimentul ABC Show la care au participat mii de persoane, fiind un foarte bun prilej de a promova Aeroportul Arad

A INVESTITIILE

Investitiile realizate in anul 2017 au avut ca scop rezolvarea unor neconformitati identificate la auditul de certificare si au fost urmatoarele:

- Modernizare balizaj axial la pista, valoare 728.000 lei – termen finalizare 15.04.2018.
- S-a realizat o economie de 115.000 lei fata de valoarea proiectata.
- Echipament pentru detectarea urmelor de explozibili ETD
- Echipament pentru masurarea continua a frecarii pe suprafata de manevra Sarsys
- Reamplasare bareta STOP pe calea de rulare Alpha
- Balizaj marcaj de intoarcere pe pista la prag 09
- Achizitie statii de emisie receptie sol-sol si sol-aer.

Desi bugetul pentru anul 2017 a fost mai mare decat in anul precedent, desi a

fost aprobat o lista de achizitii de bunuri si servicii inclusiv investitii, aceste achizitii nu au fost realizate decat intr-o mica masura.Pana la data de 01.10.2017 au fost realizate doar cateva achizitii: contract de paza, ETD.

B LUCRARI DE MENTENANTA

Au fost realizate lucrari de mentenanta la suprafata de miscare,zonele inierbate si la echipamentele si instalatiile aeroportuare in conformitate cu bugetul aprobat astfel:

- Stergerea marcajelor vechi pe pista, lucrare externalizata
- Intretinerea zonei inierbate pe circa 100 hectare, lucrare executata de personalul aeroportuar
- Calibrarea sistemului PAPI, lucrare realizata de personalul aeroportuar si certificata de AACR
- Reparatii curente ale sistemului de balizaj,lucrari executate de personalul propriu
- Reparatii instalatie de incalzire in centrala termica si birouri administrative,lucrari cu personal propriu;
- Modificare sistem de incalzire in terminalul T2, lucrare externalizata;
- Reparatii sistem de benzi de bagaje in T2, realizata cu personal propriu;
- Reparatii usi telecomandate terminal T2,lucrare externalizata;
- Reparatie aparat Rx filtru personal,cu firma autorizata CNCAN;
- Reparatie degivror si tractor U650, cu personal propriu;
- Reparatie Loader 3.5 to, cu personal propriu;
- Toate echipamentele de interes ISCIR au autorizatie valida.

C. DEZVOLTAREA TRAFICULUI DE PASAGERI

La data de 01.10.2017 cand s-a facut numirea Directorului General Interimar si a Directorului Economic, nu au existat nici un contract de operare cu nicio companie aeriana pentru trafic regulat de pasageri si nici nu au existat negocieri in derulare, fapt consemnat in Procesul verbal de predare/primire intocmit cu aceasta ocazie.

In luna octombrie 2017 s-a reusit reluarea contactelor cu urmatoarele companii aeriene:Ryanair, Wizzair, TAROM, Blueair, Eurowings.Au avut loc intalniri directe intre dl Grec Mircea si reprezentantii acestor companii cu urmatoarele rezultate:

- Compania Ryanair a fost contactata de dl Grec Mircea prin contacte directe, ultima data la Budapesta la East and Central European Aviation Conference.In urma acestor contacte a avut loc vizita dl presedinte Cionca Iustin la sediul din Dublin al companiei. Se asteapta aprobarea bugetului CJ Arad pentru a inainta o propunere financiara concreta.

- Compania Wizzair a fost contactata de dl Grec Mircea de 3 ori, inclusiv la evenimentul de la Budapesta. Urmeaza vizita directorului de dezvoltare de rute noi in data de 22.01.2018 la Arad.

- Compania TAROM a fost contactata de 5 ori dar exista o instabilitate la nivelul managementului companiei si nu se iau decizii de extindere in astfel de situatii incerte.

- Compania Blueair a fost contactata de dl Grec Mircea si urmeaza sa facem o deplasare la Bucuresti pentru semnarea unui contract de operare pentru cursele charter de Antalya ale tur-operatorului Christian Tours.

- Compania Eurowings a fost contactata dl Grec Mircea si urmeaza sa ne intalnim eventual la Bucuresti in cel mai scurt timp cu directorul de dezvoltare rute noi.

In oricare situatie, companiile aeriene solicita ajutor financiar pentru deschiderea de rute noi, astfel incat si Aeroportul Arad va trebui sa acorde acest ajutor conform prevederilor Deciziei Comisiei Europene 2014/C99/03. In acest sens vom comanda o documentatie suport care va sta la baza unei hotarari a CJ Arad de aprobare a schemei ex-ante de ajutor financiar.

In ceea ce priveste datele certe privind operarea aeronavelor pe Aeroportul Arad, in acest moment, dupa intalniri si negocieri cu operatorii de turism, s-a anuntat public mentinerea curselor charter pentru sezonul de vara, incepand cu 01.06.2018 cu destinatia Antalya. Aceste curse au fost anuntate de tur-operatorii Christian Tours si Prestige Tours.

Dupa aprobarea in CJ Arad a schemei de ajutor financiar pentru companiile aeriene care deschid rute noi de pe Aeroportul Arad, vom putea spera si la curse regulate de pasageri din toamna anului 2018.

D. MANAGEMENTUL SIGURANTEI

Activitatea de management al sigurantei s-a desfasurat in conformitate cu Manualul de aerodrom, editia curenta, care are ca si parte componenta Manualul privind Sistemul de Management al Sigurantei precum si a tuturor procedurilor operationale si de handling in vigoare pe Aeroportul Arad. In perioada analizata s-au inregistrat doua incidente de aviatie civila, incidente de platforma, in care a fost implicata aceeaasi aeronava apartinand unei firme private din Timisoara. S-a facut raportul de investigare intern care a identificat cauzele incidentului si masurile de siguranta care trebuie luate.

In ceea ce priveste activitatea de Reglementare aeronautica, aceasta activitate este parte integranta a Sistemului de Management al Sigurantei si a cuprins elaborarea intregii documentatii de certificare a aeroportului, identificarea si evaluarea riscurilor in activitatea operationala precum si masuri recomandate pentru reducerea riscurilor la un nivel acceptabil. In acest sens s-a elaborat editia 2017 a Manualului de aerodrom, care a necesitat reevaluarea tuturor procedurilor

operationale de aerodrom. **Manualul de aerodrom a fost acceptat de aerodrom** și a reprezentat documentul după care s-a realizat conformarea infrastructurii de aerodrom și a tuturor procedurilor operationale de aerodrom cu regulamentele europene care au stat la baza certificării. Au fost elaborate sau revizuite un număr de 42 de proceduri operationale.

În ceea ce privește pregătirea personalului operational în domeniul siguranței, s-a elaborat Programul de pregătire internă conform PIAC-AD –IPAD și au avut loc cursuri interne de pregătire la care a participat întregul personal aeroportuar.

Dl Grec Mircea a participat la un curs de pregătire organizat de IATA în colaborare cu Universitatea din Geneva și a obținut Diploma of Advanced Study – Safety Management System.

Deasemenea dl Stefanut Mircea a obținut certificarea IATA în transportul aerian al bunurilor periculoase.

Tot personalul de salvare și stingerea incendiilor a parcurs un stagiul de pregătire avansată în ceea ce privește salvarea aeroportuară.

Personalul de handling a susținut cursul anual de degivrarea/antigivrarea aeronavelor.

Personalul din serviciul energetic a fost instruit și autorizat pentru lucrări electrice de joasă tensiune.

E. SECURITY

Au fost implementate măsurile de securitate aeroportuară privind accesul în terminalele T1, T2 și T3, prin stabilirea zonelor de acces, atât fizic cât și electronic;

Am ținut evidența eliberării/retragerii legitimațiilor de acces și a cartelelor de proximitate, pentru terminalele aferente, atât la personalul aeroportului cât și la entitățile care își desfășoară activitatea în acest loc ;

Am participat la toate evenimentele desfășurate pe aeroport în această perioadă stabilind și aplicând împreună cu organizatorii măsurile de securitate care s-au prețat a fi luate, în funcție de fiecare eveniment în parte ;

A fost achiziționat un nou echipament de securitate pentru detectarea urmelor de explozibili ;

Au fost aplicate politicile de securitate cibernetică, parțial, doar la calculatoarele aferente compartimentului pe care rulează sistemele de control acces 1 și 2, precum și sistemul TVCI ;

Am executat verificarea antecedentelor, prin consultarea tuturor dosarelor existente la compartimentul resurse umane, pentru întreg personalul angajat la S.C. Aeroportul Arad S.A. ;

Au fost întocmite și distribuite noile legitimații de acces pentru personalul care își desfășoară activitatea la Aeroportul Arad, în număr de 262 bucăți ;

Am participat și absolvit cursul de ”Specialist în instrumente de securitate cibernetică și documente clasificate” desfășurat la Sibiu în cursul lunii noiembrie ;

A fost realizată insularea echipamentului de securitate Rx situat în T 3 Cargo ;

Cu toate că s-a rezolvat obținerea despăgubirilor pentru echipamentul Rx locat în T3, nu s-a rezolvat încă punerea lui în stare de operativitate, deoarece nu au fost asigurate în totalitate piesele comandate de către firma de service.

Au fost întocmite documentele de pregătire specifică generală pe linie de securitate aeroportuară, pentru personalul aeroportului ;

Documente clasificate:

Au fost verificate toate documentele clasificate, existența fizică a acestora, modul de redactare, păstrare, înregistrare și arhiva aferentă ;

Au fost executate operațiunile de inventariere, declasare, casare la compartimentul documente clasificate ;

Au fost întocmite documentele de pregătire specifică pe linie de specialitate, pentru posesorii de autorizații acces la documente clasificate ;

F. PROBLEME PRIVIND PERSONALUL

În cursul anului 2017 în cadrul SC AEROPORTUL ARAD SA au fost angajate 6 persoane pentru care au fost organizate concursuri.

Persoanele au fost angajate în funcția de: încarcător descarcător și operator handling la serviciul handling de rampa și pasageri, economist și contabil la compartimentul financiar contabilitate, economist la compartimentul implementari proiecte și achizitii publice, agent salvare aeroportuara la serviciul salvare aeroportuara.

În cursul anului 2017 în cadrul SC AEROPORTUL ARAD SA și-au încetat activitatea alte 9 persoane din funcția de: contabil la compartimentul financiar contabilitate, director economic, director general, șef serviciu și operator handling la serviciul handling de rampa și pasageri, economist la compartimentul implementari proiecte și achizitii publice, agent salvare aeroportuara la serviciul salvare aeroportuara, expert achizitii publice la compartimentul implementari proiecte și achizitii publice și femeie de serviciu la compartimentul administrativ.

Dintre persoanele care și-au încetat activitatea 3 persoane au avut funcții de conducere: director general, director economic și șef serviciu la Serv. Handling de rampa și pasageri; în locul lor au fost numite alte persoane din cadrul societății.

La sfârșitul anului 2017 din 66 posturi existente în organigrama SC AEROPORTUL ARAD SA 46 sunt ocupate și 20 posturi sunt vacante.

Numărul mediu de angajați este 48 și venitul mediu 2329 lei.

În cursul anului 2017 au fost făcute mai multe cursuri de specializare și calificare al personalului societății și anume:

- operator în serv mobil aeronautic și mobil aeronautic prin satelit în conformitate cu prevederile art. 8 din Reg personalului operator al stațiilor de radiocomunicații din România și a protocolului încheiat cu Autoritatea Nat pt Reglementare în comunicații și tehnologia informației la data 15.08.2007 - 5 persoane
- bunuri periculoase pentru categoria 8 de personal - 4 persoane

- degivrare antigivrare – 6 persoane
- ARFF-TS CAT 4-8 - 3 persoane
- radiotelefonist - 2 persoane
- ARFF-TS CH - 5 persoane
- cadru tehnic PSI - 1 persoana
- SMS - 1 persoana
- DGR -1 persoana
- resurse umane – 1 persoana
- securitate si informatii clasificate - 1 persoana
- formator - 2 persoane
- CFP - 1 persoana
- achizitii - 1 persoana
- managementul documentelor ahivare electronica 1 persoana

Director General Interimar
Grec Mircea

Director Economic
Toma Cosmina