

S.C. AEROPORTUL ARAD SA
CUI RO 5752187
J02/772/1998
Sediul: Mun Arad,Aleea Aeroport nr.4
Nr.1010 / 23.04.2021

RAPORTUL DE ACTIVITATE PE ANUL 2020

I. Prezentarea generală a societății

SC Aeroportul SA Arad este societate comercială cu capital majoritar de stat, cu specific deosebit, de interes local, cu personalitate juridică și funcționează pe bază de gestiune economică și autonomie financiară, cu respectarea reglementărilor specifice aviației civile.

Activitatea principală a societății constituie « Activități de servicii anexe transporturilor aeriene ».

Reglementarea specifică în baza căreia funcționează societatea ca aeroport civil este Ordinul Ministerului Transporturilor și Infrastructurii nr.161/2016 pentru clasificarea aerodromurilor civile certificate din România și pentru aprobarea reglementării aeronautice civile române privind autorizarea aerodromurilor civile-RACR-AD-AADC și a Reglementărilor aeronautice civile române privind amenajarea, utilizarea și înregistrarea aerodromurilor civile-RACR-AD-IADC.

Aeroportul Arad are ca obiect principal de activitate „ servicii anexe transporturilor aeriene” cod CAEN 5223, constând în :

În domeniul tehnic :

a. asigură administrarea, exploatarea, dezvoltarea, modernizarea și întreținerea intregii infrastructuri aeroportuare: pista, căi de rulare, platforme, drumuri de acces, parkinguri, aerogara, hangare și alte construcții sau dotări care concură la buna desfășurare a activității aeroportuare, în concordanță cu standardele internaționale;

b. asigură administrarea, exploatarea, dezvoltarea, modernizarea și întreținerea echipamentelor și instalațiilor aeroportuare în sectoarele mecano-energetic, telecomunicații, de transport și de deservire aeroportuară;

c. elaborează, aprobă, și aplică norme tehnice proprii, adaptate la specificul dotării pentru administrarea, exploatarea, dezvoltarea, modernizarea și întreținerea bazei aeroportuare proprii;

d. elaborează studii și execută programe, prin asociere, sau prin alte forme și modalități, cu parteneri din țară și străinătate, pentru a asigura administrarea, exploatarea, dezvoltarea, modernizarea și întreținerea bazei aeroportuare;

e. organizează și ține evidență de cadastru a bazei aeroportuare;

f. analizează și se pronunță asupra proiectelor de construcții – montaj elaborate pentru zonele de servituri aeronautice ale societății, în vederea avizării acestora de către Autoritatea Aeronautică Civilă din România;

g. asigură semnalizarea și balizarea tuturor construcțiilor existente în perimetrul aeroportuar, potrivit reglementărilor internaționale recunoscute în România;

h. organizează activitatea de prevenire și stingere a incendiilor în conformitate cu reglementările aeronautice, concomitent cu instruirea și atestarea pe posturi a pompierilor civili;

i.asigură controlul desfășurării proceselor și operațiunilor aeroportuare în vederea respectării normelor și regulațierilor de exploatare aeroportuară, de protecție umană și a mediului;

j.intocmește studii și cercetări referitoare la dezvoltarea, modernizarea și optimizarea activității aeroportuare, precum și la impactul aeroportului în zona de influență;

k.prin posibilități proprii sau în colaborare cu parteneri din țară și din străinătate, realizează, în condițiile legii, activități de import pentru activitatea proprie și de aprovizionare tehnică – materială a aeroportului;

l.ia măsuri pentru perfecționarea pregătirii de specialitate, cu aport intern și extern, a personalului societății comerciale, atestă calificarea acestuia pentru meserii pentru care normele interne sau internaționale în vigoare prevăd alte condiții de atestare.

În domeniul operational:

a.asigură aplicarea reglementărilor Organizației Aviației Civile Internaționale potrivit anexelor la Convenția EASA de la Chicago și a Codului Aerian privind aviația civilă internațională precum și a celorlalte reglementări interne și internaționale în domeniul activității aeroportuare;

b.asigură facilitățile de infrastructură, mecanico-energetice, de mijloace tehnice aeroportuare și de servicii, necesare desfășurării în bune condiții, calitative și de siguranță, a transporturilor aeriene de pasageri și de mărfuri, executate de transportatorii interni și externi;

c.asigură datele de informare operativă internă și internațională cu privire la starea și funcționarea sectoarelor și a mijloacelor proprii care concură la activitatea aeroportuară;

d.asigură și coordonează, la nivelul aeroportului, prin personal propriu specializat, securitatea activității de aviație civilă, în colaborare cu forțele militare și civile destinate acestui scop;

e.organizează și coordonează elaborarea documentelor de organizare și mobilizare la locul de muncă, metodologia de înștiințare a personalului și stabilește mijloacele de alarmare în situații deosebite;

f.coordonează și participă, prin personal propriu, la activitatea de alarmare, căutare, salvare a aeronavelor aflate în dificultate în zona de responsabilitate a aeroportului

g.asigură spațiile necesare pentru buna desfășurare a activităților pe aeroport acordând prioritate celor destinate confortului pasagerilor și fluidizării traficului;

h.asigură efectuarea controlului medical curent al personalului aeroportuar pe bază de contract ; asigură ocazional asistența medicală, la cerere și cea de urgență, pentru public, în aerogara și aeroport, cât și servicii pentru respectarea normelor igienico – sanitare;

i.asigură respectarea disciplinei muncii, a atribuțiilor de serviciu și a celorlalte prevederi legale, de către întregul personal propriu, în desfășurarea activității aeroportuare;

j.asigură coordonarea întregii activități desfășurate pe platformele aeroportuare în calitate de autoritate aeroportuară, conform normelor și instrucțiunilor în vigoare. Totodată, stabilește norme, reglementări specifice activității și conduitei din perimetru aeroportului propriu, obligatorii pentru agenții economici și pentru persoanele fizice;

k.organizează activitatea de management din structura societății comerciale, inclusiv dezvoltarea aplicării informaticii, în vederea asigurării rapide, computerizate a informațiilor necesare luării deciziilor tehnico – economice și organizatorice;

l.in conformitate cu cerințele creșterii calității serviciilor oferite transportatorilor aerieni, pasagerilor, precum și a altor parteneri în traficul aerian, își pot diversifica prestațiile în scopul creșterii veniturilor proprii și al dezvoltării bazei aeroportuare;

În domeniul economico-financiar:

a.realizează programarea și executarea activității economico – financiare proprii

b.fundamentează politica de credite și a altor surse de finanțare a societății;

c.elaborează programul propriu de dezvoltare și face propuneri de finanțare pentru realizarea obiectivelor cuprinse în program, urmând elaborarea și avizarea legală a documentației tehnice;

d.efectuează direct operațiuni de comerț exterior prin compartimente proprii și realizează importul de echipamente și piese de schimb;

e.identifică și exploatează toate sursele de venituri pentru rentabilizarea activității pe care o desfășoară prin operațiuni specifice;

f.autorizează și aproba desfășurarea unor activități pe platforma aeroportuară, în conformitate cu prevederile legale în vigoare și cu regulamentele specifice proprii, emise în acest scop. Autorizațiile sunt emise în scopul asigurării funcționării aeroportului, respectând condițiile de securitate și numai cu condiția obținerii de venituri;

g.se poate afilia la organe și organisme internaționale din domeniile obiectului de activitate.

Finanțarea activitatii societății in anul 2020 s-a asigurat din venituri proprii ale aeroportului și în completare din urmatoarele surse :

-subvenții sub forma de ajutor de stat pentru activitatea de exploatare , acordate conform Ordinului M.D.R.A.P. nr. 1259/2019 privind aprobarea schemei de ajutor de stat de exploatare pentru aeroporturile regionale din Romania cu trafic de maximum 200.000 de pasageri pe an , acoperind deficitul de exploatare . Ajutorul de stat de exploatare acordat de catre Consiliul Județean Arad a fost aprobat prin Hotărarea nr. 20/31.01.2020 si acopera deficitul din exploatare din perioada 01.02.2020-31.12.2020.

-transferuri alocate din bugetul Județului Arad pentru acoperirea deficitului din activitatile de natura neeconomică aprobată prin Hotărarea Consiliul Județean Arad nr. 19/31.01.2020 acordate pentru perioada 01.02.2020-31.12.2020.

Pe lângă activitatea principală, societatea desfășoară și activități de închiriere spații, exploatare parcare auto, închirieri spații publicitare, etc.

Obiective principale :

- Asigurarea serviciilor aeroportuare la nivelul de securitate și siguranță cerute de reglementările aeronautice aplicabile în vederea îndeplinirii serviciului de interes public încredințat de către Consiliul Județean Arad;
- Creșterea gradului de autofinanțare a societății;
- Diversificarea activităților non-aeronautice aducătoare de venituri;
- Dezvoltarea bazei de echipamente de deservire a aeronavelor de pasageri și marfă;
- Dezvoltarea bazei de echipamente pentru întreținerea infrastructurii aeroportuare. autostradă, de zona liberă, de intersecția a trei țări și mari centre industriale.

II. Prezentarea programelor desfășurate pe domeniile de activitate:

A. In domeniul economic s-a urmărit realizarea principalelor obiective:

- Programarea și executarea activității financiar contabile potrivit prevederilor legale și reglementărilor în materie;
- Identificarea și exploatarea tuturor surselor de venituri în vederea creșterii veniturilor proprii și rentabilizării activității desfășurate;
- Incadrarea cheltuielilor în sursele financiare programate;

In baza contractelor încheiate și activităților prestate în anul 2020, pe fondul condițiilor determinate de efectele pandemiei SARS-CoV-2 asupra activității aeroportuare din întreaga lume, veniturile totale realizate de societate sunt de 6.742 mii lei, fata de veniturile totale realizate în anul 2019 care sunt de 6.909 mii lei. Din punct de vedere al raportului veniturilor totale realizate în anul 2020 fata de cele estimate prin Bugetul de Venituri și Cheltuieli aprobat se constată că acestea au fost realizate într-o proporție de 83,46% (6.742 mii lei realizat / 8.078 mii lei preconizat).

Desi cursele charter programate să fie realizate în anul 2020 s-au redus substanțial, efectuându-se în anul 2020 doar două curse charter, societatea a gasit soluții de menținere a activității aeroportului prin promovarea curselor cargo, transportul de marfă fiind mai executabil decât cel de pasageri în condițiile acestei pandemii. Acest aspect favorabil este oglindit mai bine dacă se face o comparație între veniturile proprii (venituri din prestari servicii, venituri din chirii și alte venituri) realizate în **anul 2020 în suma de 1.734 mii lei**, fata de cele planificate prin Bugetul de Venituri și Cheltuieli aprobat în suma de 1.539 mii lei, observând aici o creștere de 195 mii lei.

Extrapolând și făcând o comparație cu veniturile proprii (venituri din prestari servicii, venituri din chirii și alte venituri) realizate în **anul 2019 în suma de 1.515 mii lei**, respectiv **anul 2018 în suma de 1.323 mii lei** se poate constata veridicitatea celor menționate mai sus, societatea depunând eforturi sustinute de creștere a veniturilor proprii astfel încât pe viitor sumele solicitate Consiliului Județean Arad pentru acoperirea deficitului din activitatea de exploatare și din activitatea neeconomică să se reducă substanțial.

Particularitățile activității desfasurate se regăsesc în prevederile legislative menționate astfel:

- administrarea și exploatarea bazei aeroportuare proprii;
- asigurarea securității tuturor activităților aeroportuare și a mijloacelor tehnice din dotare
- realizarea coordonării întregii activități de la sol pe aeroport și în zonele acestuia, asigurând siguranța și securitatea aeronavelor, instalatiilor, cladirilor, pasagerilor și bunurilor transportate sau în tranzit, în conformitate cu prevederile reglementărilor naționale și internaționale în domeniu;
- dezvoltarea, modernizarea și întreținerea pistelor, cailor de rulare și platformelor, echipamentelor, instalatiilor și construcțiilor, ale celorlalte mijloace din dotare, precum și introducerea tehnologiilor moderne de deservire aeroportuara;
- realizarea cooperării, potrivit competențelor, cu institutiile statului cu atribuții în perimetru aeroportuar.

Execuția veniturilor și cheltuielilor pentru anul 2020, comparativ cu prevederile din Bugetul de Venituri și Cheltuieli aprobat pe anul 2020, precum și gradul de realizare al acestora este prezentată în tabelul de mai jos în coloanele 5, 6 și 7. În același tabel este prezentată în oglinda, în coloanele 2, 3 și 4, execuția veniturilor și cheltuielilor pe anul 2019 fata de sumele previzionat să fie realizate în același an, observându-se astfel faptul că veniturile proprii realizate în anul 2020, în condiții de pandemie, sunt peste nivelul celor realizate în anul 2019, fapt ce reflectă preocuparea conducerii aeroportului pentru găsirea de noi soluții pentru sustinerea activității acestuia, chiar și în condiții deloc prielnice pentru activitatea aviatică. Cu toate acestea SC Aeroportul Arad SA a închis anul 2020 cu o pierdere de 218 mii lei, pe de o parte ca urmare a faptului că pentru luna Ianuarie 2020 nu s-au alocat de către Consiliul Județean Arad sume pentru ajutorul de exploatare și nici transferuri pentru activitatea neeconomică, consecinta a faptului că Hotărările Consiliului Județean de aprobat și acordare a acestora au fost adoptate la finele lunii, respectiv în data de 31.01.2020, iar pe de alta parte ca urmare a nedecontării în cadrul cheltuielilor de exploatare a cheltuielilor cu amortizarea imobilizarilor realizate din sursa proprie a aeroportului. În acest context aeroportul nu își mai poate constitui sursa proprie de

finantare pentru achizitia de imobilizari necesare activitatii de exploatare, unica sursa fiind obtinerea unei scheme de finantare a investitiilor din surse bugetare.

-mii lei-

Nr. Crt.	E X P L I C A T I E	Prevederi BVC 2019	Realizat 2019	Grad de realizare 2019 %	Prevederi BVC 2020	Realizat 2020	Grad de realizare 2020 %
0	1	2	3	4	5	6	7
1.	Venituri totale, din care :	8232	6909	83.93	8078	6742	83.46
	-venituri proprii:	1584	1516	95.64	1539	1734	112.67
	- servicii prestate	843	728	86.36	709	921	129.90
	- chirii	308	321	104.22	321	334	104.05
	- alte venituri	433	467	107.62	509	478	93.91
	(ex.recuperari,consumuri)						
	-transferuri CJA la venituri	6016	4954	82.35	6137	4447	72.46
	-transferuri SPICE	0	0	0.00	0	25	125.00
	-alte venituri din exploatare (inclusiv venituri din subventii pentru investitii)	582	437	75.09	397	434	109.32
	-venituri din subventii pentru plata personalului	0	0	0	0	99	199.00
	-venituri financiare	50	3	6.00	5	2	40.00
2.	Cheltuieli totale :	8232	6895	83.76	8072	6960	86.22
	-cheltuieli cu bunuri si servicii:	3572	2551	71.44	3194	2436	76.27
	- chelt.privind stocurile	1017	799	78.66	962	774	80.46
	- chelt.priv serv.execute de terti	348	213	61.21	255	519	203.53
	- chelt .cu ale serv.execute de terti	2207	1539	69.73	1977	1143	57.81
	-chel.cu impozite , taxe	702	651	92.73	549	559	101.82
	-cheltuieli cu personalul	2888	2599	89.99	3392	2993	88.24
	-alte chelt de expl.- inclusiv amortizari	1040	1092	105.00	932	969	103.97
	-cheltuieli financiare	30	3	1.00	5	3	60.00
	Rezultat -profit 2019(din ajustari pentru deprecierea imobilizarilor)/ pierdere 2020	0	14	-	6	-218	-

B. Comercial:

- S-au incheiat contracte de inchiriere spatii comerciale in Terminalul T2 cu firma Cleaningsolution Top-Serv si World Media Trans .
- S-au incheiat contracte de inchiriere platforma cu firmele, Drag Racing si Transilvania Center Group.
- S-au prelungit contractele de servicii aeroportuare cu Blue Air si Dunca Expeditii

C. In domeniul reglementarii și al siguranței :

Din activitatea intreprinsă în anul 2020, putem evidenția:

- A coordonat 2 audituri de supraveghere externe pe anul în curs, efectuate de către AACR, și a întocmit, coordonat și monitorizat planurile de acțiuni corective ce au trebuit efectuate ca urmare a neconformitătilor identificate pe durata auditurilor.-

- A gestionat amendamentele si modificarile procedurilor si a manualelor, si a coordonat activitatea de reglementare intreprinsă de alte compartimente;
- A efectuat inspectii si controale, in special in zona de operatiuni aeriene, care vizau modul cum sunt respectate manualele si procedurile operationale;
- A convocat si coordonat sedintele Comitetului Local de Siguranta ce sau desfasurat in anul /2020;
 - Au fost efectuate amendamente la AIP Romania, ce vizau modificarile survenite pe Aeroportul Arad sau in zona sa de reponsabilitate;
 - A participat si supervizat studiul de obstaculare pentru Aeroportul Arad si implementarea proiectului SPICE la care Aeroportul Arad este parte;
 - A luat parte la inceperea proiectarii procedurilor de zbor PBN pe partea de responsabilitati a Aeroportului Arad;
 - Au fost centralizate rapoartele de siguranta privind incidentele pe anul 2020.
- In vederea respectarii certificatului european RO-01/2017 de aerodrom in conformitate cu prevederile REG CE nr 216/2008 eliberat de AACR au fost inchise 3 DAAD-uri la termenele agreeate din certificat si au fost monitorizate cele ramase deschise.Termenele pentru documentele de acceptare a deviatilor si de actiune pentru cele 3 DAAD ramase deschise au fost planificate a fi inchise pana la data de 31.12.2021.
- A monitorizat documentele emise de catre organizatiile de resort in domeniul aeronautic : EASA, ACI Europe, ICAO, IATA, AACR, MTIC.
- A monitorizat informatiilor transmisse de catre operatorii aeriini, si alte aeroporturi nationale/europene ,referitor la proiecte de dezvoltare rute, modificare flote aeronave, proiecte dezvoltare infrastructura aeroportuara, etc.

D. In domeniul tehnic și operațional

In domeniul operațional s-a asigurat coordonarea intregii activități desfășurate pe platformele aeroportuare conform reglementărilor specifice activității și conducei din perimetrul aeroportului, obligatoriu pentru agenții economici și pentru persoanele fizice.

- S-au continuat actiunile subsecvente obtinerii Certificatului de autorizare RO – 01 prin punerea in practica a masurilor corective asumate de Aeroportul Arad in urma auditului de certificare si a auditului de supraveghere S4 si S5

S-au actualizat toate procedurile operationale si de sistem si s-au implementat in conformitate cu Regulamentul (CE) nr.139/2014: OPS (operațiuni) si OR (organizație).

- In ceea ce priveste traficul aerian in anul 2020, nevand curse regulate de pasageri au fost inregistrate 2676 miscari aeronave , 1706 pasageri si 79500 kg marfa.

In domeniul operatiuni aeriene de aerodrom

- Inspectarea suprafeței de mișcare, consemnarea și monitorizarea neconformitărilor apărute;
 - Efectuarea activităților specifice în cadrul managementului procesului de monitorizare și inspectare a suprafeței de mișcare și a instalațiilor conexe;
 - Efectuarea activităților specifice în cadrul managementului procesului de reducere a riscului prezentat de viață sălbatnică;
 - Efectuarea activităților specifice în cadrul sistemului de management al siguranței;
 - Efectuarea activităților specifice în cadrul procesului de management al serviciilor de handling la sol prestate de aeroport către operatorii aeriieni;
 - Efectuarea dirijării aeronavelor la sol;

- Desfășurarea operațiunilor de management al platformei;
- Supervizarea activităților de handling rampă;
- Întocmirea și încasarea fișelor de taxare aferente operațiunilor aeriene;
- Participarea la cursurile profesionale, recurente și/sau de perfecționare, interne și/sau externe omeniului opereazării aeriene de aerodrom

ACTIVITATEA DE HANDLING AEROPORTUAR -coordonator POPESCU PAUL

Personalul de handling la sol a participat la deservirea tuturor zborurilor de pe Aeroportul Arad fără să se producă evenimente de aeronautica civilă.

Personalul de handling a participat la alte lucrări necesare: întreținere suprafata de miscare, întreținere zone de siguranță, întreținere zona înzorbată, menținerea tehnicii aeroportuare din dotare (echipamente de handling).

Intreg personalul a participat la cursurile de pregătire internă și cursuri externe: managementul wildlife (Oradea), degivrare (RAS), bunuri periculoase (RAS)

Personalul de handling a participat la deservirea zborurilor cargo.

E. Reglementare aeronautică

1. Revizia tuturor procedurilor operaționale și de handling folosite în mod curent în activitatea operatională: handlingul pasagerilor PRM, Low visibility, Plan de urgență, degivrare, alimentarea cu combustibil a aeronavelor, menținerea aerodromului, circulația pe suprafață de mișcare, managementul platformei, inspectarea suprafeței de mișcare, mijloace vizuale de aerodrome, combaterea păsărilor și animalelor, măsuri de siguranță pe perioada desfășurării de lucrări.

2. Manual de handling editia 2018

3. Manual aerodrom editia a 4.1-a

F. Managementul siguranței

- A fost completată schema de organizare în ceea ce privește managementul siguranței prin numirea managerului de siguranță și a responsabilului de siguranță prin cumul de funcții, cerința impusă de Regulamentul (CE) nr. 216/2008.

- A fost întocmit registrul riscurilor în domeniul operational;

- Au fost stabilite măsuri de reducere a riscurilor la nivelul acceptabil fără costuri suplimentare, acolo unde a fost posibil;

- Am condus sedintele Comitetului de siguranță și am tinut cursurile interne de pregătire în domeniul siguranței cu personalul tuturor sectoarelor operaționale

- Am participat la sedintele Grupului de lucru – Aerodromuri din AACR în vederea elaborării Planului Național pentru Siguranța Aviației Civile 2019.

-

Activitatea de management al siguranței s-a desfășurat în conformitate cu Manualul de aerodrom, editia curentă, care are ca și parte componenta Manualul privind Sistemul de Management al Siguranței precum și a tuturor procedurilor operaționale și de handling în vigoare pe Aeroportul Arad. În perioada analizată nu s-au înregistrat evenimente de aviație civilă raportabile conform RACR-REAC.

- Am finalizat lucrarea de reconfigurare a balizajului axial al pistei și TWY
- Am realizat prin autodotare luminile de protecție a pistei Guar Lights pe TWY A.
- Proiect de refacere marcaje pe Apron 1 și 2
- Initializare procedura modernizare sistem de iluminare Apron 2
- Exploatare și menținere Centrala termică

- Mentinanta aerodromului conform POA-RA-MA in limita resurselor financiare allocate
- Am coordonat activitatea de deservire a curselor charter pe perioada de vara fara nici un eveniment
- Fundamentarea programului de investitii al aeroportului pe anul 2020 din punct de vedere tehnic
- Autorizare ISCIR cazane centrala termica
- S-a executat intretinerea suprafetei inierbate cca 100 ha.
- S-a realizat calibrarea sistemului de balizaj si a sistemului PAPI de operare CAT II; ;
- Am sustinut auditul pentru prelungirea autorizarii aeroportului ca agent de handling
- Reparatii curente sistem de balizaj
- Reparatie sistem de benzi pentru benzi transportoare
- Reparatie Degivror ,echipament esential pentru operarea in siguranta a aeronavelor.
- Reparatii curente echipamente de handling

G. In domeniul securitatii:

- Au fost implementate măsurile de securitate aeroportuară privind accesul în terminalele T 1, 2 și 3, prin stabilirea zonelor de acces, atât fizic cât și electronic, atât pentru perioada zborurilor charter cât și pe perioada procesării expedițiilor cargo;
- A fost finalizată evidența (scriptic și electronic) a eliberării/retragerei legitimațiilor de acces și a cartelelor de proximitate, pentru terminalele aferente, atât la personalul aeroportului cât și la entitățile care își desfășoară activitatea în acest loc concomitent cu înlocuirea documentelor de acces auto și/sau personal cu termen de valabilitate 31.12.2020;
- La toate evenimentele desfășurate pe aeroport în această perioadă au fost stabilite și implementate, împreună cu organizatorii măsurile de securitate care s-au pretat a fi luate, în funcție de fiecare eveniment în parte ;
- Au fost aplicate politicile de securitate cibernetică, parțial, doar la calculatoarele aferente compartimentului pe care rulează sistemele de control acces 1 și 2, precum și sistemul TVCI ;
- Pentru a putea realiza activitatea de pregătire a personalului ARW, pe linie de AVSEC, managerul de securitate a elaborat în conformitate cu legislația în vigoare un număr de cinci cursuri (modulele 1, 5, 12, 14, 26 / conform P.N.P.S.A.C. 2018), care au fost analizate și aprobată de către A.A.C.R.;
- A fost încheiat Contract efectuare servicii de pază/supraveghere/patrulare perimetrală aeroport, în luna ianuarie 2020, conform lege 333/2003 și PSA ARW 2018 ediția 2;
- A fost încheiat Contract service echipamente RX, tip ASTROPHISIC pentru control de securitate, actualizare bibliotecă imagini (TIP), în luna mai 2020 . La această dată, echipamentele de control de securitate cu raze x și portile de control sunt conforme.
- A fost încheiat un nou Contract în luna ianuarie 2020 având ca și obiecte de activitate servicii de menținanta și întreținere a echipamentelor de securitate (TVCI- Terminalele 1, 2 și 3), servicii de reparare și de întreținere a sistemelor de control al accesului (Terminalele 1, 2 și 3), , servicii de reparare și de întreținere tehnică bariere acces în zona publică (parcări exterioare), respectiv, mențenanță și întreținere tehnică sistem de alimentare cititoare cartelă, placă control și mecanisme acționare bariere, mențenanță sisteme audio și signalistică. Prin încheierea acestui contract, urmare a lucrărilor de menținanță și întreținere tehnică, se dorește funcționarea, actualizarea și menținerea sistemelor de securitate la noi parametrii/standarde de funcționare, conform legislației în vigoare.
- La această dată, ARW, deține :

Certificat de autorizare nr. AAH 24 / 10.03.2020, fiind autorizat agent aeronautic de handling ;

Manual Handling Bunuri Periculoase/ MHBP 2.0-2020 / cu numărul 396/18.02.2020- ARW, prin care aeroportul din punct de vedere al agentului abilitat expediții mărfuri și poștă este avizat și poate accepta la expediție, dispozitive de siguranță asamblate, piese de schimb, folosite în industria auto (airbaguri, volane cu airbag încorporat, centuri de siguranță cu declanșare la

impact) dispozitive care conțin pentru declanșare, în funcție de destinație, capse detonante din Clasa 1 / Divizia 1.4.G. - Articole și substanțe ce nu prezintă un pericol semnificativ sau Clasa 9 – Substanțe și articole periculoase diverse, inclusiv substanțe periculoase pentru mediul înconjurător.

- Până la această dată au fost procesate în regim cargo :

Un număr de 150 operări cargo general import/export, cu o cantitate totală de 90.000 kg procesate .

- Pe linie de documente clasificate :

A fost finalizată inventarierea anuală a documentelor clasificate.

A fost executată pregătirea personalului cu acces la documente clasificate.

H. Serviciul de salvare

- Asigurarea suportului necesar pentru desfasurarea in conditii optime din punct de vedere al PSI a activitatilor organizate in incinta Aeroportului Arad
- Exerciții săptămânaile de intervenție cu autospecialele din dotare in vederea perfecționării deprinderilor salvatorilor și conducătorilor autospecialelor, pentru menținerea timpilor de reacție așa cum sunt ei specificați in actele normative in vigoare (efectuat);
- Efectuarea mentenanței zilnice la autovehiculele din dotare
- Verificarea aparatelor de respirat autonom Drager verificare anuala obligatorie conform PIAC AD SSI si normelor tehnice
- Dotarea cu defibrilator necesar pentru dotarea salvatorilor de pe cele 2 autospeciale de stins incendii conform cu Reg 139/2014, PIAC AD SSI editia 02 Caracteristici minime pentru configurarea autospecialelor SSI (9),
- Servicii periodice de verificare si incarcare cu pulbere ABC a instalatiei de stingere de pe autospeciala Angloco
- Curs de pregatire recurenta pentru personalul aeroportului necesar pentru a indeplini cerintele impuse de Reg.139.
- Masca de protectie individuala model Drager "Panorama Nova Pozitiva (PP)" pentru aparatele de respirat Automat pulmonar model "LDV Plus presiune pozitiva" inclusiv furtun 3 buc in conformitate cu reglementările specifice domeniului de activitate al Doc. 9137 Manualul serviciului de aeroport, partea 1: Salvarea și stingerea incendiilor; PIAC-AD-SSI, cap 4: Echipamente de protecție a personalului încadrat în serviciul de salvare și stingere a incendiilor
- Aparate de respirat autonom pentru salvatori in conformitate cu reglementările specifice domeniului de activitate al Doc. 9137 Manualul serviciului de aeroport, partea 1: Salvarea și stingerea incendiilor; PIAC-AD-SSI, cap 4: Echipamente de protecție a personalului încadrat în serviciul de salvare și stingere a incendiilor
- Echipament de protectie (Costume de interventie tip Nomex) in conformitate cu reglementările specifice domeniului de activitate al Doc. 9137 Manualul serviciului de aeroport, partea 1: Salvarea și stingerea incendiilor; PIAC-AD-SSI, cap 4: Echipamente de protecție a personalului încadrat în serviciul de salvare și stingere a incendiilor
- Dotarea serviciului cu compresor de aer respirabil necesar incarcarii buteliilor de la aparatele de respirat individuale Doc. 9137 Manualul serviciului de aeroport
- Anvelopa fata tractor U650 (dimensiunea 7.50-20) 1 buc
- Incarcare si verificare stingatoarele din dotare (P6,P3,P50,G3 reincarcare+verificare anuala obligatorie conform datelor tehnice, perioadei de garantie, si normativelor in vigoare (normativul P118/2015 si Legea 307/2006,OMAI 138/2015)
- Achizitie stingator P50 conform Legii 307/2006, OMAI 138/2015).
- Reparatii de renovare a remizei de pompieri (partea de garaje a autospecialelor)
- Implementarea la Remiza PSI a unui sistem de supraveghere video a aeronavelor aflate pe platforma 2
- Dotare necesara echiparii pompierilor pentru a putea desfasura activitatile conform R.O.F. si a regulamentelor in vigoare

- Efectuarea exercitiului de stingere a unui incendiu pe timp de noapte la sistemele de alimentare cu combustibil de aviatie
- Refacerea stocului de spumant
- Efectuarea exercitiului de stingere a aeronavelor si alertare conform Planului de urgență a aeroportului Arad in colaborare cu ISU si celelalte structuri „ Aeroport 2019”

I. Activitatea Compartimentului Mantenanță aerodrom în anul 2020 a constat în următoarele:

- Referate de necesitate și caiete de sarcini pentru achiziții lucrări de execuție, reparații și servicii:
 - Achiziționare grătare de acoperire rigole pluviale aflate la nordul platformei Apron
 - Achiziționare energie electrică pentru perioada septembrie-decembrie 2020
 - Reparații hidroizolații acoperiș terminal T2 plecări – copertine C1 și C2
 - Reparații motocositoare și mașină de tuns iarba
 - Colmatare rosturi și fisuri platforma Apron 1 și reparații cămine vizitare canalizare pluvială la Aeroportul Arad S.A.
 - Achiziționare energie electrică pentru anul 2021
 - Achiziționarea gaze naturale aprilie-decembrie 2021
- Urmărirea și aducerea la îndeplinire a prevederilor contractuale la contractele încheiate pentru:
 - Achiziționarea și montarea grătarelor metalice de acoperire a rigolelor pluviale aflate la nordul platformei Apron 1;
 - Reparații hidroizolații acoperiș terminal T2 plecări – copertine C1 și C2
 - Colmatare rosturi și fisuri platforma Apron 1 și reparații cămine vizitare canalizare pluvială la Aeroportul Arad S.A.
 - Evacuare ape pluviale în canalul Mureșel alflat în administrarea ANIF
- Întocmirea documentației de achiziție respectiv participarea din partea Aeroportului Arad la ședința de tranzacționare de pe Bursa Română de Mărfuri – Terminal Timișoara
- Urmărirea și aducerea la îndeplinire a următoarelor activități:
 - realizarea unei hărți cu traseele subterane ale canalizării pluviale aferente terminalului T2 plecări
 - inspecția video a traseelor subterane a canalizării pluviale aferente terminalului T2 plecări
 - realizarea de ancore de greutate pentru ancorarea avioanelor ușoare
 - realizarea hărții aeroportului care să cuprindă suprafețele de mișcare, manevră, platformele pentru dispecerat
 - întocmirea documentației de achiziție pentru energie electrică (pentru perioada septembrie-decembrie 2020) respectiv participarea din partea Aeroportului Arad la ședința de tranzacționare de pe Bursa Română de Mărfuri – Terminal Timișoara
 - întocmirea documentației de achiziție pentru energie electrică (pentru anul 2021) respectiv participarea din partea Aeroportului Arad la ședința de tranzacționare de pe Bursa Română de Mărfuri – Terminal Timișoara
 - realizare planuri cu suprafețe în terminalul T3 respectiv zona birouri în vederea închirierii concepția BVC pe anul 2021 a Aeroportului Arad pentru compartimentul mantenanță aerodrom;
 - evaluarea costurilor pentru repararea stăvilarelor aferente traseului canalizării pluviale care se varză în balta Măltăreț
 - gestionarea ralației cu Administrația Națională Apele Romane referitor la avizul de gospodărire a apelor
 - Inspectarea suprafețelor de mișcare pentru identificarea eventualelor defecte
 - Compleierea și actualizarea cartogramei pistei de decolare-aterizare
 - Înlocuirea geam de termopan de la ușa de acces pietonal din terminalul T3

J. În domeniul resurselor umane

În perioada 01.01.2020 – 31.12.2020 au fost angajați un număr de 10 persoane, aşa cum sunt înscrise în tabelul de mai jos, pentru care au fost organizate concursuri, conform cerintelor:

Nr Crt	Nume	CNP	Nationalitate	Adresa	Nr Contract	Tip Durata	COR
1	BARBU GABRIEL		România	str. E	1828/18.08.2020	Nedeterminata	SPECIALIST MENTENANȚĂ MECANICĂ
2	BUTAR NASIUT		România	ARAD, S. N. L.	1827/29.05.2020	Determinata	CONDUCĂTOR AUTOSPECIALĂ
3	CAJVAN DUMITRU		România	STR. I. NR. 2, JUD. ARAD,	1825/28.02.2020	Nedeterminata	AGENT SALVARE AEROPORTUARĂ ȘI INSTALATII DE STINS
4	CHIVU MARIAN		România	BL. 1000, str. 1, TIMISOARA, TIMIS	1824/25.02.2020	Nedeterminata	INSPECTOR AERONAUTIC
5	DRAGOMIR ANCA-GABRIELA		România	str. 1, :	1823/18.02.2020	Nedeterminata	SPECIALIST RESURSE UMANE
6	GHEORGHIȚA LUCIA-DELIA		România	str. 1, :	1826/09.03.2020	Nedeterminata	CONSILIER/ EXPERT/ INSPECTOR/ REFERENT/ ECONOMIST ÎN
7	NUȚIU IONEL-LIVIU		România	str. 1, JUD. ARAD, ARAD, ARAD	1822/11.02.2020	Nedeterminata	AGENT SALVARE AEROPORTUARĂ ȘI INSTALATII DE STINS
8	STAMATOVICI TIBERIU		România	str. 1, TIMISOARA, TIMIS	1829/17.12.2020	Nedeterminata	INSPECTOR AERONAUTIC
9	SĂRĂNDAN BOGDAN-ION		România	str. 1, BIRLA, ARAD	1830/18.12.2020	Determinata	CONDUCĂTOR AUTOSPECIALĂ
10	TRIFU MARIETA		România	str. 1, AP. 6, ARAD, ARAD	1821/11.02.2020	Nedeterminata	INGRIJITOR CLĂDIRI

În cursul anului 2020 au fost închinate rapoartele de muncă pentru următorii salariați:

Nr Crt	Nume	CNP	Nationalitate	Adresa	Nr Contract	Tip Durata	COR
1	BALINT VOICHIȚA-IOANA	2720311024487	România	A, str. 1, JUD. ARAD, ARAD, ARAD	1812/12.04.2019	Nedeterminata	CONTABIL
2	BUTAR NASIUT	1590409020011	România	ARAD, STR. 1	82/10/153/15.07.1982	Nedeterminata	CONDUCĂTOR AUTOSPECIALĂ
3	BUTAR NASIUT	1590409020011	România	ARAD, STR. 1	1827/29.05.2020	Determinata	CONDUCĂTOR AUTOSPECIALĂ
4	CORDIS SANDOR	1530119020031	România	str. 1, ARAD, ARAD	75/20/153/03.03.1997	Nedeterminata	CONDUCĂTOR AUTOSPECIALĂ
5	CORDIS SANDOR	1530119020031	România	str. 1, ARAD, ARAD	136/07.10.2016	Nedeterminata	CONDUCĂTOR AUTOSPECIALĂ
6	LUPU VALERIU	1630611354731	România	str. 1, TIMISOARA, TIMISOARA	1810/04.12.2018	Nedeterminata	INSPECTOR AERONAUTIC
7	MICAN DOREL	1590621020024	România	str. 1	74/35/4/26.05.1981	Nedeterminata	CONDUCĂTOR AUTOSPECIALĂ
8	PLAVETI IOAN	1630205020043	România	str. VLADIMIRESCU, ARAD	1489/29.06.2018	Determinata	SPECIALIST RESURSE UMANE
9	TRIF VASILE	1600528125181	România	ARAD, STR. C. A.	130/29.04.2016	Nedeterminata	ELECTRICIAN EXPLOATARE CENTRALE ȘI STATII

Numărul mediu de salariați pentru anul 2020 a fost de 55, iar **numarul efectiv de salariați pentru anul 2020** cu contract individual de munca activ a fost de 56 (exceptand 1 salariat cu contract suspendat) față de 75 cății au fost prevăzuți în organigrama aprobată.

Au fost acordate consultații de specialitate în resurse umane șefilor de locuri de muncă precum și Directorului General.

În aplicarea prevederilor Hotărâre nr. 937 din 7 decembrie 2018 pentru stabilirea salariului de bază minim brut pe țară garantat în plată, au fost întocmite acte adiționale pentru personalul care era în situația modificării salariului minim brut pe țară garantat în plată, au fost semnate de părți și operate în baza de date salariale, precum și în aplicația REVISAL.

S-au întocmit lunar situația mișcării de personal pentru constituirea sumelor aferente obligațiilor la bugetul de stat, în aplicarea prevederilor Legii nr. 448/06 decembrie 2006 *** Republicată - *privind protecția și promovarea drepturilor persoanelor cu handicap*.

Cu ocazia angajărilor, încetărilor de activitate, modificarea unor situații în dosarele de personal, s-au întocmit dosare de angajare, acte adiționale la contractele individuale de muncă, toate acestea fiind operate și în aplicația electronică de evidență a salariaților REVISAL, la termenele prevăzute de Hotărâre nr. 905 din 14 decembrie 2017 privind registrul general de evidență a salariaților.

K. Controlul intern, vizează asigurarea conformității cu legislația în vigoare; aplicarea deciziilor luate de conducerea entității; buna funcționare a activității interne a entității; fiabilitatea informațiilor financiare; eficacitatea operațiunilor entității; utilizarea eficientă a resurselor; prevenirea și controlul riscurilor de a nu se atinge obiectivele fixate etc.

Controlul intern cuprinde:

1. Activitatea de control intern managerial s-a desfășurat conform programului de dezvoltare a SCIM pe anul 2020.

Controlul intern managerial a fost organizat având în vedere stabilirea de către membrii comisiei de implementare a procedurilor de lucru, a obiectivelor specifice, a indicatorilor de măsurare a acestora, a listelor de activități, a riscurilor asociate. Este realizată evaluarea riscurilor fiecărui compartiment fiind monitorizate, revizuite, actualizate și raportate. Datele referitoare la stadiul implementării și la autoevaluarea sistemului la 31.12.2020 au fost transmise Compartimentului de control intern managerial din cadrul Consiliului Județean Arad cu adresa nr. 147/18.01.2021 și înregistrata la Consiliul Județean Arad cu nr. 1607/22.01.2021, conform Ordinului 600/2018 precum și stadiul implementării și dezvoltării sistemului de control intern managerial la data de 31.12.2020.

2. Controlul finanțier preventiv s-a organizat conform Ordinului 923/2014 (republicat - în temeiul art.II din O.M.F.P.nr.1139/2015 -privind aprobarea Normelor metodologice generale referitoare la exercitarea controlului finanțier preventiv și a Codului specific de norme profesionale pentru persoanele care desfășoară activitatea de control finanțier preventiv propriu .(Forma republicată în Monitorul Oficial nr.28/15.01.2016); modificat și completat de : Ordinul nr.2332/30.08.2017; Ordinul nr.2616/27.07.2018; Ordinul nr.103/16.01.2019;

L. Activitate DIPF

1. Caiete de sarcini pentru achiziții lucrări de execuție, servicii și studii:
 - "Actualizare Studiu de obstacolare" (servicii);
 - Servicii de consultanță în vederea accesării fondurilor europene în cadrul POIM 2014-2020;

- Servicii de cadastru în vederea identificării terenurilor aflate în folosința și uzul Aeroportului Arad;
- 2. Urmărirea și aducerea la îndeplinire a prevederilor contractuale la contractele încheiate și menționate la punctul 1;
- 3. Efectuarea achizițiilor publice pentru serviciile menționate la punctul 1;
- 4. Elaborare Studiu de oportunitate privind investiția în echipamente care vizează activități de natură non-economică în domeniul siguranței și securității prin POIM 2017-2020 «„Conformare Aeroportul Arad la cerințele operaționale de infrastructură, siguranță și securitate aeroportuare”, activități non-economice în vederea asigurării aeroportului cu dotari de siguranță și securitate, care nu implică realizarea de construcții»;
- 5. Inițiere și elaborare Notei de aprobare privind emiterea deciziei de înființare Unitate de Implementare Proiecte în cadrul proiectului cu finanțare din fonduri europene nerambursabile prin POIM 2017-2020 «„Conformare Aeroportul Arad la cerințele operaționale de infrastructură, siguranță și securitate aeroportuare”, activități non-economice în vederea asigurării aeroportului cu dotari de siguranță și securitate, care nu implică realizarea de construcții»;
- 6. Inițiere și elaborare Studiu de piață privind investiția în echipamente care vizează activități de natură non-economică în domeniul siguranței și securității prin POIM 2017-2020 «„Conformare Aeroportul Arad la cerințele operaționale de infrastructură, siguranță și securitate aeroportuare”, activități non-economice în vederea asigurării aeroportului cu dotari de siguranță și securitate, care nu implică realizarea de construcții»;
- 7. Elaborare Plan de informare și publicitate privind investiția în echipamente care vizează activități de natură non-economică în domeniul siguranței și securității prin POIM 2017-2020 «„Conformare Aeroportul Arad la cerințele operaționale de infrastructură, siguranță și securitate aeroportuare”, activități non-economice în vederea asigurării aeroportului cu dotari de siguranță și securitate, care nu implică realizarea de construcții»;
- 8. Corespondență, participare la ședințe de lucru în cadrul Consiliului Județean Arad pentru investiția "Conformarea Aeroportului Arad la cerințele aeronautice de infrastructură, siguranță și securitate ", conform prevederilor legale în materie de investiții publice;
- 9. Elaborare împreună cu compartimentul financiar contabil a Planului de afaceri al companiei S.C. Aeroportul Arad S.A. în vederea aprobării schemei de ajutor de stat de exploatare pentru perioada 2021-2023;
- 10. Implicare în concepția BVC pe anul 2020 și 2021 a Aeroportului Arad pentru investiții;
- 11. Participarea la auditurile AACR pentru activitatea de controlul obstacolelor și alte acțiuni de conformitate aeronautică;
- 12. Aprofundare cerințe aeronautice, urbanistice și de amenajare a teritoriului, în vederea identificării direcțiilor de dezvoltare spațială și economică a Aeroportului;
- 13. Realizarea de materiale și documente în vederea emiterii de către Consiliul de Administrație a unor decizii privind acorduri către terți, de finanțare din surse proprii a unor obiective de investiții, studii și servicii;
- 14. Realizarea de materiale și documente în vederea emiterii de către Consiliul de Administrație a unor decizii privind închirierea unor bunuri mobile și imobile din proprietatea S.C. Aeroportul Arad S.A.;
- 15. Întocmire documentații de atribuire contracte de închiriere, ex. Poșta Română;
- 16. Elaborare proiect de contracte pentru toate domeniile de activitate din Aeroport, astfel:
 - Contract prestări servicii încheiat cu Autoritatea Aeronautică Civilă Română R.A., Contracte standard de handling la sol încheiate cu S.C. Romanian Airport Services S.A., S.C. Conarg Motion S.R.L., S.C. Dunca Expediții S.A., Netex Romania S.R.L.;
 - Contracte de prestări servicii aeroportuare încheiate cu: S.C. Ion Țiriac AIR S.R.L., S.C. Anima Wings Aviation S.A., S.C. Romanian Airport Services S.A., S.C. Conarg Motion S.R.L., S.C. Dunca Expediții S.A., Netex Romania S.R.L.;
 - Acte adiționale contracte existente: S.C. Aviarom S.R.L., S.C. Acme Solutions S.R.L., S.C. Teche Construct Solutions S.R.L., R.A. Romatsa D.S.N.R. Arad; S.C. CarpatAir Flight Service S.R.L.;

- Contracte de închiriere: Poșta Română, S.C. Continental Automotive Romania S.R.L.;
 - Rezilieri contracte: Telekom S.A., S.C. Teche Construct Solutions S.R.L.;
 - Contracte de prestări servicii: Asociația Club Sportiv Daniela Zaharie Timișoara;
 - Asistentă la încheierea contractelor de achiziții publice.
17. Întocmire împreună cu compartimentul finanțier contabil a Declarației pentru recuperarea creațelor S.C. Blue Air Aviation S.A. în cadrul procedurii de concordat preventiv ;
18. Încheiere și ținere evidență polițe asigurări de răspundere civilă aeronautică, răspundere profesională, RCA, CASCO;
19. Urmărire contract servicii Studiu de obstacolare;
20. Corespondență cu Primăria Municipiului Arad și Consiliul Județean Arad furnizare date de temă pentru elaborarea PATJ Arad și PUG Municipiul Arad;
21. Urmărirea contractelor de servicii de consultanță în vederea accesării fondurilor europene în cadrul POIM 2014-2020;
22. Organizarea Unității de Implementare a Proiectului „Conformare Aeroportul Arad la cerințele operaționale de infrastructură, siguranță și securitate aeroportuare”, activități non-economice în vederea asigurării aeroportului cu dotari de siguranță și securitate, care nu implică realizarea de construcții», cu stabilirea atribuțiilor fiecărui membru, inclusiv al echipei suport;
23. Colaborare/furnizare date pentru materialele transmise de consultantul menționat la pct. 21 pentru cererea de finanțare a proiectului „Conformare Aeroportul Arad la cerințele operaționale de infrastructură, siguranță și securitate aeroportuare”, activități non-economice în vederea asigurării aeroportului cu dotari de siguranță și securitate, care nu implică realizarea de construcții»;
24. Efectuarea documentației și a materialelor de bază pentru obținerea cofinanțării CJ Arad pentru proiectul „Conformare Aeroportul Arad la cerințele operaționale de infrastructură, siguranță și securitate aeroportuare”, activități non-economice în vederea asigurării aeroportului cu dotari de siguranță și securitate, care nu implică realizarea de construcții»;
25. Realizarea achiziției privind serviciile de cadastru pentru identificarea terenurilor necesare realizării investițiilor pe Aeroportul Arad și urmărirea contractului;
26. Corespondență Primăria Municipiului Arad și Consiliul Județean Arad pentru reglementarea juridică a situației cadastrale a terenurilor împrejmuite la S.C. Aeroportul Arad S.A.;
27. Conlucrarea continuă cu celealte compartimente și servicii din cadrul Aeroportului, precum și cu conducerea acestuia.
28. Atribuții în cadrul Sistemului de Control Intern Managerial, membru comisie respectiv secretariat tehnic comisie.

III. Mediatizarea activitatii institutiei

In anul 2020 datorita pandemiei litoralul turcesc a avut legatura directa cu Aeroportul Arad printr-o singura cursa charter care a operat săptamânal spre Antalya in decurs de o luna, cursa operata de tour operatorul arian Prestige Tours.

Pentru promovarea Aeroportului Arad a curselor charter si a celor de marfa s-au realizat :

- Reactualizarea paginii de web a Aeroportului Arad precum și înființare pagină de facebook ;
- Participare in Antalya la Târgul Aeroporturilor Connect Europe 2020 pentru diverse întâlniri cu companiile aeriene, aeroporturi, autoritățile turistice și organismele guvernamentale care doresc să planifice noi zboruri și să crească serviciile existente.

IV. Indicatori de performanta

Indicatori financiari si nefinanciari

Obiectivele si indicatorii de performanță sunt părți integrante ale contractelor de mandat, în conformitate cu OUG 109/2011.

Indicatorii de performanță reprezintă instrumente de măsura ce permit cuantificarea nivelului atins prin îndeplinirea obiectivelor specifice propuse și a rezultatelor înregistrate ca urmare a implementării / realizării activităților ce au fost programate.

Situatia realizarii indicatorilor de performanta stabiliti , pe ansamblu este prezentată in tabelul de mai jos .

Societatea și-a realizat pe ansamblu,dar cu mici exceptii, indicatorii de performata prevazuti in bugetele de venituri si cheltuieli aprobatate si in contractul de mandat al directorului general. Exceptiile consta in faptul ca din 6 indicatori financiari au fost realizati 5, iar din cei 4 indicatori nefinanciari au fost realizati 2, situatie detaliata in cele ce urmeaza.

Situatia principalilor indicatori financiari se prezinta astfel:

- Productivitatea muncii: fata de valoarea estimata de 114,29 mii lei s- realizat 117,14 mii lei.
- Durata medie de incasare a creantelor se situeaza peste nivelul estimat , respectiv 60,99 zile fata de un maxim estimat de 45 zile. Cand valoarea acestui indiator este mare, rezulta ca in unitate sunt probleme legate de controlul creditului acordat clientilor si in consecinta creantele sunt mai greu de incasat (clienti rai platnici). Societatea trebuie sa ia masurile care se impun pentru urgentarea incasarii acestora.
- Durata medie de plata a furnizorilor este foarte buna, 58,98 zile fata de 65 zile estimate. Indicatorul exprim: numarul de zile de creditare pe care entitatea il obtine de la furnizorii sai.
- Solvabilitatea patrimoniala ne indica posibilitatea societatii de a-si acoperi obligatiile totale pe seama activelor detinute, in cazul incetarii activitatii. Nivelul indicatorului poate fi considerat asiguratoriu in acest sens.
- Indicatori de lichiditate : situația financiară pe termen scurt este bună, societatea înregistrând valori pozitive. Lichiditatea curenta evidențiază capacitatea societatii de a-si onora datoriile pe termen scurt pe seama activelor circulante, nivelul indicatorului situează societatea într-o zonă favorabilă, oferă garanția acoperirii datorilor curente din active curente.
- Veniturile proprii au înregistrat o creștere a realizarilor fata de nivelul prognozat, 2105 mii lei realizat fata de 1872 mii lei prognozat.

In ceea ce priveste indicatorii nefinanciari acestia au fost realizati in totalitate in ceea ce priveste solutionarea neconformitatilor stabilite in urma auditurilor de securitate si AACR. In schimb indicatorii care reflecta traficul de pasageri imbarcati si numarul de miscari de aeronave s-au situat sub nivelul prognozat a fi realizat in anul 2020. Acest lucru se datoreaza in principal influentei pe care a avut-o pandemia generata de virusul SARS CoV-2 asupra activitatii aeroportuare din intraga lume si implicit si asupra Aeroportului Arad.

Directii de actiune pentru perioada 2021-2023.

Pentru perioada 2021-2023 ne propunem imbunatatirea substantiala a indicatorilor si obiectivelor de performata astfel incat sa se reduca necesarul de transferuri de la Consiliul Judetean Arad pentru activitatea de exploatare.

In acest scop, se va urmari in domeniul economic, realizarea principalelor obiective:

- Programarea si executarea activitatii finantari contabile potrivit prevederilor legale si reglementarilor in materie;
- Identificarea si exploatarea tuturor surselor de venituri in vederea cresterii veniturilor proprii si rentabilizarii activitatii desfasurate;
- Incadrarea cheltuielilor in sursele financiare programate

*INDICATORI NEFINANCIARI STABILITI PRIN ANEXA NR. I LA CONTRACTUL DE MANDAT
NR. I/09.05.2018 AL DIRECTORULUI GENERAL*

Nr. Crt	Indicatori nefinanciari	Descrierea indicatorului	UM	Prop. /Real. 2018	Prop./Realiz 2019	Propus 2020 conform Anexei 1 la Ctr. De mandat	Realizat 2020	Grad de realizare %	Pondere in total indicatori conform Contract de mandat %	Pond. in total indicat. conform realizari %
1	Trafic pasageri imbarcati	Crestere anuala cu minim 30%	numar	8450/5712	10985/9423	14281	903	6.3 <30	10	0
2	Miscari aeronave	Numar de miscari de aeronave	numar	2800/2956	3100/3690	3400	2684		15	0
				Neconform . Stabilitate	Neconform. Rezolvate	Neconfor m. Stabilitate	Neconfo rm. Rezolv.	Grad de rezolvare		
3	Securitate	Neconformitati rezolvate in urma auditurilor de securitate sau 100% rezolvate	numar	0	0	4	4	100.00%	10	10
4	Siguranta	Neconformitati rezolvate in urma auditurilor AACR	numar	34	34	13	13	100.00%	5	5
	Total pondere	%							40	15

INDICATORI FINANCIARI STABILITI PRIN ANEXA NR.1 LA CONTRACTUL DE MANDAT NR.1/09.05.2018 AL DIRECTORULUI GENERAL

NR. CRT.	INDICATORI FINANCIARI 2020	UM	Realizat 2020	Estimat 2020	Pondere in total indicatori conform Contract de mandat %	Pondere in total indicatori conform realizari %	Observatii
1	Productivitatea muncii venituri exploatare /nr.efectiv de personal $(6740-63)/57=117,14$	mii lei	117.14	114.29	10	10	Realizat
2	Lichiditatea rapida (active circulante-stocuri)/datorii curente $(2290309-244262)/437410=4.68$ indicator anual >0.65		4.68	>0,65	10	10	Realizat
3	Dur.med.de incas creante (sold clienti/CA cu TVA)*360 zile $328521/1939232*360=60.99$ indicator anual <45 zile	nr.zile	60.99	<45 zile	15	0	Nerealizat
4	Solvabilitate patrimoniala (capital propriu/pasiv total) $19.487.107/25.072.955 = 0.78*100=78\%$ indicator anual >50%	%	0.78	>50%	5	5	Realizat
5	Dur.med.de plata furnizori (sold furnizori/CA cu TVA) $317.685/1.939.232*360=58,98$ indicator anual 65 zile	nr.zile	58.98	65 zile	10	10	Realizat
6	Venituri proprii din expl.2020 (estimat in BVC /realizat 2020)* (venituri proprii exploatare estimate 2020/venituri proprii exploatare realizeate 2019) 2.105 mii lei/1.891 mii lei crestere anuala cu minim 10%	mii lei	2105	1872	10	10	Realizat
	Total pondere	%			60	45	

V. Nerealizări, cu mentionarea cauzelor acestora (acolo unde este cazul)

Nerealizarea unora din indicatorii mentionati mai sus se datoreaza pe de o parte influentei pe care a avut-o pandemia generata de virusul SARS CoV-2 asupra activitatii aeronautice a Aeroportului Arad , iar pe de alta parte se datoreaza nerecuperarii contravalorii serviciilor prestate pentru operatorii aerieni si nu numai . Aceasta situatie atrage un semnal in ceea

ce priveste masurile ce se impun a fi luate in vederea inserarii in contractele comerciale incheiate a unor clauze care sa asigure incasarea veniturilor facturate pana la data incheierii contractului.

VI. Problemele intampinate si propunerি privind rezolvarea acestora

In anul 2012 Terminalul Cargo a fost desemnat pentru depozitarea unui lot din bunurile achizitionate pentru implementarea Proiectului „Sistem de Management Integrat al Deseurilor Solide in judetul Arad” deseuri care ocupa si acum parcarea Terminalului T1 Sosiri. Pentru aceste deseuri am facut in repeatate randuri demersuri de a fi mutate din parcare deoarece obstrucionau activitatea companiei DHL in perioada in care au avut activitatea pe Aeroportul Arad. La inceputul lucrarii de modernizare a Terminalului Plecari am fost nevoiti sa mutam tomberoanele in spatele Terminalului T2 si in alta parcare a Aeroportului.

VII. Necessarul de investitii

Avand in vedere obtinerea avizului de autorizare a Aeroportului Arad in certificat EASA, trebuie in deplinite acele standarde de aerodrom denumite Certification Specifications, așa cum sunt detaliate in Regulamentul CE nr.139/2014, partea ADR-DSN, documentul de referinta in ceea ce priveste certificarea aerodromurilor civile in conformitate cu standardele europene de siguranță.

Propunem realizarea urmatoarelor obiective pentru imbunatatirea infrastructurii, obiective in faza de studii de fezabilitate sau proiecte:

- Atragerea de fonduri in vederea extinderii pistei cu 350 metri si extindere platformă;
- Atragerea de operatori aerieni prin valorificarea potențialului specific zonei – apropiere de autostradă, de zona liberă, de intersecția a trei țări și mari centre industriale.

În vederea asigurării deservirii aeronavelor in conformitate cu standardele I.A.T.A se vor achiziționa echipamente noi și second-hand:

- Grup electrogen 250KVA
- Nacela autopropulsată electrică de lucru la înălțime, cu braț
- În vederea asigurării unei optime funcționări a sistemului de check-in pasageri și bagaje se impune achiziționarea unui sistem electronic de check-in care sa corespundă standardelor europene.

Dezvoltarea bazei de echipamente pentru întreținerea infrastructurii aeroportuare - achiziționarea de autospecială de curățat zapada cu lamă, perie, suflantă și împrăștiere lichid degivrant de pistă, echipamente performante bioacustice pentru îndepărtat păsările.

DIRECTOR GENERAL
MOSNEAG OVIDIU