



ROMÂNIA

CONSILIUL JUDEȚEAN ARAD

310003 - Arad, strada Corneliu Coposu, nr. 22



Tel. 0040-357-731100

<http://www.cjarad.ro>



ISO 9001

LL-C (Certification)

Fax. 0040-357-731280

[consiliul@cjarad.ro](mailto:consiliul@cjarad.ro)



SERVICIUL GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ, AJUTOR DE STAT ȘI TRANSPORT  
COMPARTIMENTUL GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ ȘI AJUTOR DE STAT

Nr. 13.235/30.05.2023

NR CA 64/31.05.2023

**Către,**

**S.C. AEROPORTUL ARAD S.A**

Alăturat, vă înaintăm Raportul de Evaluare a Indicatorilor cheie de performanță pentru Consiliul de Administrație al S.C. AEROPORTUL ARAD S.A. înregistrat la Consiliul Județean Arad cu Nr.13.235 din data de 30.05.2023.

Cu considerație,

**PREȘEDINTE,**  
Iustin **CIONCA**

Șef Serviciu-exercitare temporară  
Dorina **HODAJEU**

Consilier,  
Paula **DUMITRACHE**



ROMÂNIA

CONSILIUL JUDEȚEAN ARAD

310003 - Arad, strada Corneliu Coposu, nr. 22



Tel. 0040-357-731100

<http://www.cjarad.ro>



ISO 9001

SR EN ISO 9001

Fax. 0040-357-731280

[consiliul@cjarad.ro](mailto:consiliul@cjarad.ro)



SERVICIUL GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ, AJUTOR DE STAT ȘI TRANSPORT

Nr. 13.235/30.05.2023

NRCA66/31.05.2023

Se aprobă,  
Președinte  
Iustin CIONCA

## RAPORT DE EVALUARE A INDICATORILOR CHEIE DE PERFORMANȚĂ PENTRU CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE AL S.C. AEROPORTUL ARAD S.A.

### I. Introducere

Indicatorii de performanță sunt un instrument eficient prin care o întreprindere poate măsura performanța activității sale, precum și succesul acesteia în îndeplinirea obiectivelor principale de business. Companiile folosesc indicatorii de performanță pentru a măsura performanța realizată pentru îndeplinirea obiectivelor setate la nivel de afacere, precum și a obiectivelor setate la nivel de departament.

Scopul indicatorilor de performanță este să monitorizeze progresul înregistrat de-a lungul timpului și să faciliteze luarea unor decizii eficiente pentru dezvoltarea companiei.

Obiectivele urmărite de structura de guvernare corporativă pentru **evaluarea performanței colective a Consiliului de Administrație** al S.C. Aeroportul Arad S.A. pentru anul 2022, în conformitate cu prevederile art. 30 alin. (7) din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011, și ale art. 2 din Anexa nr. 2 Secțiunea a 2 a din HG nr. 722/2016 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare sunt următoarele:

- Analiza gradului de îndeplinire a obligațiilor ce revin administratorilor, conform contractului de mandat și obiectivelor și indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari,
- Asigurarea respectării principiilor de eficiență economică și profitabilitate în funcționarea și activitatea Consiliului de Administrație al societății;
- Identificarea modului și gradului de conformare la practica guvernării corporative, în

- conformitate cu prevederile legale și de reglementare incidente;
- Selectarea oportunităților pentru creșterea eficienței proceselor de guvernare corporativă în vederea îmbunătățirii manierei de lucru a Consiliului de administrație.

## II. Termeni și definiții

1. **indicatori de performanță** - instrumente de măsurare cantitativă și calitativă a performanței financiare și nefinanciare care indică atingerea unor obiective cuantificabile raportate la ținte specifice de performanță;
2. **indicatori-cheie de performanță** - indicatori de performanță prevăzuți în anexă la contractul de mandat, denumiți în continuare ICP;
3. **indicatorii de performanță financiari** - instrumente de măsurare a performanței, utilizate pentru a determina eficiența utilizării resurselor pentru generarea veniturilor, acoperirea costurilor și obținerea profitului. De obicei, aceștia se exprimă sub forma unui raport dintre două mărimi, două categorii de mărimi din cadrul situațiilor financiare anuale, contului de profit și pierdere și bugetul de venituri și cheltuieli ale întreprinderii publice;
4. **indicatorii de performanță nefinancieri** - instrumente de măsurare a performanței, care determină cât de bine utilizează întreprinderea publică resursele, în principal pentru:
  - a. eficientizarea activității interne;
  - b. furnizarea de servicii externe pentru clienți;
  - c. îndeplinirea cerințelor legale.Indicatorii de performanță nefinancieri sunt, de obicei, derivați din politica întreprinderii, nivelul de satisfacție a clienților, cota de piață a întreprinderii publice etc.
5. **obiective** – enunțuri referitoare la rezultatele așteptate pentru întreprinderea publică sau autoritatea publică tutelară, exprimate, după caz, în termeni numerici. Cuantificarea obiectivului îl deosebește de ceea ce se numește scop.

## III. Prezentarea Consiliului de Administrație

Consiliul de Administrație al S.C. Aeroportul Arad S.A. este format din șapte membri neexecutivi. Șase dintre aceștia au fost numiți în data de 19.04.2021 prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr. 1/19.04.2021, fiind nominalizați în urma unei selecții derulate prin procesul de recrutare și selecție desfășurat în conformitate cu prevederile O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare și ale Hotărârii de Guvern nr.722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 de către autoritatea publică tutelară Consiliul Județean Arad.

Mandatul Consiliului de Administrație a început cu data de 15.05.2021. Membrii Consiliului de Administrație sunt numiți pentru o perioadă de 4 ani. Președintele Consiliului de Administrație, și anume dl. Buda Dan-Florin a fost ales de către membrii consiliului la data de 04.06.2021, prin Decizia CA nr. 9.

În perioada 01.01.2022-31.12.2022 Consiliul de Administrație al S.C. AEROPORTUL ARAD S.A a fost constituit din următorii membrii:

- Buda Dan- Președinte al Consiliului de Administrație
- Pal Norbert- Ervin - Membru al Consiliului de Administrație
- Vidac Mile- Membru al Consiliului de Administrație
- Vekas Andreea- Membru al Consiliului de Administrație
- Cotuna Cristian- Membru al Consiliului de Administrație
- Grozdi Livius- Membru al Consiliului de Administrație

Începând cu data de 15.02.2022, prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr. 3/15.02.2022, a fost numit în funcția de membru al Consiliului de Administrație domnul Tincea Gheorghe Mădălin, pentru perioada rămasă din mandatul de patru ani al Consiliului de Administrație, care se încheie la data de 14.05.2025.

#### **IV. Evaluare indicatori de performanță**

Indicatorii de performanță aferenți Consiliului de Administrație ai S.C. Aeroportul Arad S.A. au fost stabiliți cu respectarea prevederilor H.G. nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Ponderile indicatorilor cheie de performanță pentru Consiliul de Administrație, precum și valorile negociate ale acestor indicatori au fost stabilite prin negociere între părțile implicate, în baza particularităților întreprinderii publice S.C. Aeroportul Arad S.A. și ale sectorului economic în care aceasta își desfășoară activitatea, au fost aprobați de Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor prin Hotărârea nr. 1/15.02.202 și respectă modelul prezentat de legislație, după cum urmează:

##### ➤ Indicatori financiari : 20%

Pentru asigurarea echilibrului între încasări și plăți astfel încât unitatea să nu ajungă în situația de insolvabilitate se urmăresc următorii indicatori:

1. **Perioada de recuperare a creanțelor** – reprezintă durata teoretică de recuperare a creanțelor din cifra de afaceri (teoretică, deoarece în sold pot rămâne facturi mai vechi decât perioada previzionată). Prin controlul duratei de recuperare a creanțelor se asigură colectarea resurselor bănești. Formula de calcul a indicatorului cuprinde valorile soldului mediu al clienților și al vânzărilor inclusiv TVA.

Indicator	Mod de calcul	Calcul trim. IV 2022	Valoare indicator negociat	Valoare indicator realizat 2022
-----------	---------------	----------------------	----------------------------	---------------------------------



Perioada de recuperare a creanțelor	Sold mediu clienți din activitatea de exploatare/Cifra afaceri cumulată x nr. zile cumulate	de	321.083,28 lei/2.867.234,00 lei x 365 zile	≤50	40,87
-------------------------------------	---	----	--	-----	-------

La finele anului 2022 perioada de recuperare a creanțelor, calculată pe baza datelor înregistrate în situațiile financiare la data de 31.12.2022, este de 40,87 zile. Conform negocierii, valoarea acest indicator trebuie să fie mai mică sau egală cu 50 de zile, deci indicatorul este realizat în proporție de 122%.

În vederea îmbunătățirii acestui indicator formulăm următoarele recomandări:

- Verificarea prealabilă a situației financiare a clientului;
- Îmbunătățirea comunicării cu clientul;
- Redactarea de facturi clare și concise;
- Gestionarea eficientă a facturilor prin trimiterea notificărilor de plată;
- Prezentarea în contract a procedurii de colectare a creanțelor.

2. **Perioada de plată a furnizorilor** – prin controlul duratei de plată a furnizorilor se asigură plata la termen a datoriilor, evitând astfel plata unor penalități de întârziere și pericolul ca furnizorii pentru exploatare să întrerupă livrările. Trebuie să depășească durata de recuperare a creanțelor cu câteva zile, în caz contrar fiind nevoie de credite urgente de trezorerie (descoperire de cont) La calculul indicatorului, valorile soldului furnizorilor și al achizițiilor luate în considerare conțin inclusiv TVA.

Indicator	Mod de calcul	Calcul trim. IV 2022	Valoare indicator negociat	Valoare indicator realizat 2022	
Perioada de plată a furnizorilor	Sold mediu furnizori din activitatea de exploatare/Cifra afaceri cumulată x nr. zile cumulate	de	383.888,28 lei/2.867.234,00 lei x 365 zile	≤55	48,87

La finele anului 2022 perioada de plată a furnizorilor, calculată pe baza datelor înregistrate în situațiile financiare la data de 31.12.2022, este de 48,87 zile. Conform negocierii, valoarea acest indicator trebuie să fie mai mică sau egală cu 55 de zile, deci indicatorul este realizat în proporție de 112%, și depășește cu 8 zile perioada de recuperare a creanțelor.

3. **Lichiditatea rapidă** – exprimă capacitatea firmei de a-și onora obligațiile pe termen scurt prin transformarea celor mai lichide active curente în cash (doar din numerar și echivalenți sau din creanțe). Un nivel acceptabil al acestui indicator este greu de stabilit având în vedere că în structura activului patrimonial ponderea stocului depinde de tipul afacerii (bilanțul unei companii care desfășoară activitatea de comerț prin magazine sau producție cu ciclu lung de

fabricație e complet diferit de cazul serviciilor). Oricum, un nivel minim general acceptabil este de 0,8 (sau 80%).

Indicator	Mod de calcul	Calcul trim. IV 2022	Valoare indicator negociat	Valoare indicator realizat 2022
Lichiditatea rapidă	(Active curente-stocuri)/Datorii curente	(20651972,00-324596,00)/995007,00	>1,5	20,43

La finele anului 2022 lichiditatea rapidă, calculată pe baza datelor înregistrate în situațiile financiare la data de 31.12.2022, este de 20,43. Conform negocierii, valoarea acest indicator trebuie să fie mai mare decât 1,5, deci indicatorul este realizat în proporție de 1362%, ceea ce semnifică un excedent de active curente de natura creanțelor și lichidităților, în raport cu datoriile curente. Aeroportul Arad este o societate care își desfășoară activitatea în sfera prestării de servicii, neavând stocuri foarte importante. Astfel se explică nivelul ridicat al indicatorului lichiditatea rapidă.

4. **Solvabilitatea patrimonială** – exprimă gradul de acoperire a obligațiilor pe termen scurt, mediu și lung ale companiei din activele sale patrimoniale. În măsura în care activul real este suficient ca să îi permită plata tuturor datoriilor, societatea este solvabilă. Astfel, solvabilitatea urmărește capacitatea acesteia de a-și achita obligațiile totale din resurse totale, pe baza acestui indicator putându-se evalua riscul incapacității de plată pe termen lung.

Indicator	Mod de calcul	Calcul trim. IV 2022	Valoare indicator negociat	Valoare indicator realizat 2022
Solvabilitatea patrimonială	Capitaluri proprii/Pasiv total x 100	20159504,00/44030938,00 x 100	>50%	45,78%

Acest indicator se calculează anual, la finalul exercițiului financiar, iar pentru anul 2022 valoarea lui este de 45,78%. Având în vedere faptul că ținta negociată este ca valoarea lui să fie mai mare decât 50%, indicatorul nu este realizat decât în proporție de 91,56%, ceea ce înseamnă că este nerealizat.

La data de 02.05.2022 a fost semnat contractul de finanțare POIM nr. 142, "Conformare aeroport la cerințele non-economice în vederea asigurării aeroportului cu dotări de siguranță și securitate, care nu implică construcții", ceea ce a dus la creșterea semnificativă a pasivului cu suma de 17.446.288,18 lei.

5. **Venituri proprii din exploatare** – reprezintă veniturile din producția vândută (vânzarea

produselor, servicii prestate, redevențe și chirii și alte venituri). Acest indicator este realizat dacă veniturile anuale realizate depășesc veniturile anuale prevăzute în Bugetul de venituri și cheltuieli al societății.

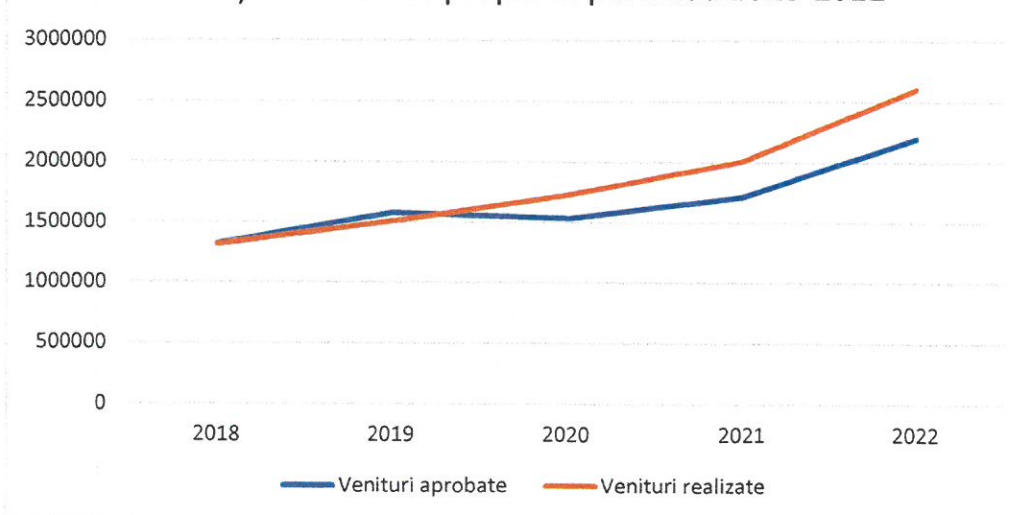
Indicator	Mod de calcul	Calcul trim. IV 2022	Valoare indicator negociat	Valoare indicator realizat 2022
Venituri proprii din exploatare	Realizarea veniturilor proprii conform prevederilor din BVC aprobat	118%	2202000	2608523

Veniturile proprii din exploatare realizate de Aeroportul Arad depășesc cu 406.523 lei valorile prevăzute în Bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2022, reprezentând o realizare de 118% a indicatorului negociat.

Evoluția veniturilor proprii în ultimii 5 ani de activitate este:

Anul	2018	2019	2020	2021	2022
Venituri proprii din expl. aprobate	1.329.000	1.584.000	1.539.000	1.722.000	2.202.000
Venituri proprii de exploatare realizate	1.323.000	1.516.000	1.734.000	2.017.000	2.608.523
Procent realizare	99%	96,71%	109%	117%	118%

Evoluția veniturilor proprii în perioada 2018-2022



Analizând evoluția veniturilor proprii din exploatare, constatăm o creștere constantă a acestora atât pe partea aprobată cât și pe partea realizată, iar în ultimii 3 ani societatea a reușit să realizeze veniturile propuse și aprobate prin Bugetul de venituri și cheltuieli.

Acest indicator denotă eforturile realizate de administrarea societății în vederea atingerii obiectivului de creștere a gradului de autofinanțare a societății.

➤ **Indicatori operaționali: 10%**

Indicatorii de performanță operaționali măsoară performanța într-un interval scurt de timp și se axează pe procedurile organizaționale și pe gradul de eficiență. Indicatori utili în măsurarea unor rezultate precum reducerea progresivă a compensațiilor din bugetul Județului Arad și asigurarea condițiilor de operare la standardele internaționale, menționate în scrisoarea de așteptări sunt:

6. **Trafic pasageri** – se urmărește creșterea anuală a numărului de pasageri. Acest indicator este realizat dacă se atinge ținta asumată prin Planul de Administrare. În cursul anului 2022, ținta propusă a fost depășită cu 29%, indicatorul fiind realizat.

Anul	2018	2019	2020	2021	<b>2022</b>
Trafic pasageri propus	8450	10985	14281	11755	12950
Trafic pasageri realizat	11967	18735	1706	11799	16812
Procent realizare	141%	170%	11,95%	100,37%	<b>129%</b>

Remarcăm o evoluție oscilantă a indicatorului în perioada supusă analizei, datorată în principal restricțiilor impuse de pandemia generată de virusul Sars-Cov2 începând cu anul 2020. Totuși, în cursul anului 2022 numărul de pasageri de 16.812 depășește ținta propusă în anul 2020 de 14.281 persoane, ceea ce denotă o revenire la normal a traficului de pasageri. Acest indicator este în principal corelat cu obiectivul specific de atragere de operatori aeroporturi cu operare națională și internațională.

7. **Mișcări aeronave** – se urmărește creșterea anuală a numărului de mișcări de aeronave. Acest indicator este realizat dacă se atinge ținta asumată prin Planul de Administrare. În cursul anului 2022 ținta propusă a fost depășită cu 17%, indicatorul fiind realizat.

Anul	2018	2019	2020	2021	<b>2022</b>
Mișcări aeronave propus	2800	3100	3400	3293	3391
Mișcări aeronave	2908	3690	2684	3720	3998



realizat					
Procent realizare	103%	119%	78%	112%	<b>117%</b>

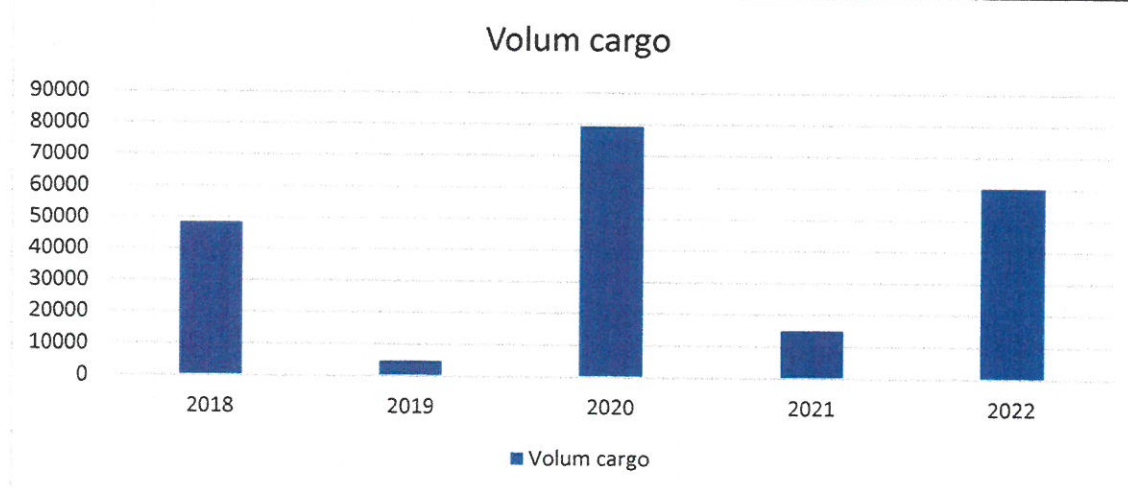
Similar indicatorului "Trafic de pasageri", acest indicator are o evoluție oscilantă cu o scădere accentuată în anul 2020 datorită influenței pe care a avut-o pandemia Covid asupra activității aeronautice a societății.

8. **Volum cargo** – se urmărește creșterea anuală a tonajului pentru operațiuni Cargo. Acest indicator este realizat dacă se atinge ținta asumată prin Planul de Administrare.

Indicator	Mod de calcul	Calcul trim. IV 2022	Valoare indicator negociat	Valoare indicator realizat 2022
Volum cargo	Realizarea țintei asumate prin Planul de administrare	1440%	4,2 tone	60,5 tone

Evoluția tonajului pentru operațiuni cargo în ultimii 5 ani este:

Anul	2018	2019	2020	2021	2022
Volum cargo realizat	48660 kg	4907 kg	79500 kg	15000 kg	60500 kg
Evoluția în procente		-90%	+1520%	-81%	+303%



În cursul anului 2022 ținta propusă a fost realizată în procent de 1440,48%, indicatorul fiind realizat. Având în vedere gradul ridicat de depășire a realizării acestui indicator, se impune urmărirea lui, și se recomandă o renegociere a țăintelor asumate prin Planul de administrare.

➤ **Indicatori orientați către servicii publice: 10%**

Acești indicatori se urmăresc în vederea asigurării serviciilor aeroportuare la nivelul de

securitate și siguranță cerute de reglementările aeronautice aplicabile și asigurării securității aeroportuare în vederea prevenirii actelor de intervenție ilicită, două obiective generale ale societății.

#### 9. **Securitate** – neconformități rezultate în urma auditurilor de securitate

Indicator	Mod de calcul	Calcul trim. IV 2022	Valoare indicator negociat	Valoare indicator realizat 2022
Securitate	Realizarea țintei asumate prin Planul de administrare	100%	0 sau 100% rezolvate	0

Conform declarației departamentului de securitate al Aeroportului Arad, Autoritatea Aeronautică Civilă Română a executat 3 controale în cursul anului 2022:

- Audit de securitate pentru verificarea implementării corecte și eficiente a măsurilor de securitate aeronautică și determinarea nivelului de conformitate cu cerințele capitolului 15 "Planul de management al situațiilor de criză din Programul național de securitate aeronautică (PNSA), aprobat prin HG nr. 1193/2012;
- Inspecție de securitate aeronautică la agentul abilitat S.C. Aeroportul Arad S.A. cu nr. I/22/69/AACR/ARW/RA;
- Inspecție de securitate aeronautică la Aeroportul Internațional Arad cu nr. I/22/100/AACR/ARW/AP

Urmare a acestor controale de securitate rezultă că nu există neconformități în activitatea departamentului de securitate, indicatorul fiind realizat în proporție de 100%.

#### 10. **Siguranță** – neconformități rezolvate în urma auditurilor AACR

Indicator	Mod de calcul	Calcul trim. IV 2022	Valoare indicator negociat	Valoare indicator realizat 2022
Siguranță	Realizarea țintei asumate prin Planul de administrare	200%	3	6

Conform declarației departamentului Safety din cadrul SC Aeroportul Arad SA, în urma auditurilor efectuate de Autoritatea Aeronautică Civilă Română, au fost închise 6 neconformități în domeniul siguranței, indicatorul fiind realizat în proporție de 200%.

➤ Indicatori specifici activității de governanță corporativă: 60%

H.G. nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din O.U.G.nr. 109/2011 privind governanța corporativă a întreprinderilor publice, cu

modificările și completările ulterioare, prevede la art. 25 că "mare parte din componenta variabilă trebuie să rezulte din responsabilitățile specifice activităților de guvernare corporativă." Drept urmare, indicatorii specifici activității de guvernare corporativă pentru Consiliul de Administrație al S.C. Aeroportul Arad S.A. au o pondere de 60% din totalul indicatorilor de performanță.

Nr. crt.	Indicator	Mod de calcul	Calcul trim. IV 2022	Valoare indicator negociat	Valoare indicator realizat 2022
11	<b>Raport al activității societății</b>	Aprobare în AGOA	Raport anual 2021 aprobat prin Hot. AGA nr. 5/23.05.22 Raport semestrial aprobat prin Hot. AGA nr.21/14.09.22	100%	100%
12	<b>Raport privind evaluarea performanței Directorului general</b>	Elaborare și publicarea pe pagina de internet a întreprinderii publice până la data de 31 mai a anului următor celui pentru care se face evaluarea	Raportul de activitate ARW 2021, care conține și capitolul privind evaluarea performanței DG a fost elaborat și publicat pe pagina de internet a Aeroportului Arad, respectând termenul impus	100%	100%
13	<b>Raportarea la timp a ICP (trimestrial)</b>	Încadrarea în termenele legale de raportare către autoritatea publică tutelară	ICP au fost raportați trimestrial către CJ Arad la următoarele date: 26.04.2022, 18.07.2022, 10.11.2022 și 31.01.2023, respectând termenul: "înainte de data de 30 a lunii următoare trimestrului pentru care se face raportarea."	100%	100%
14	<b>Respectarea</b>	Respectarea	Termene și obligații	100%	100%

	<b>obligațiilor de transparență</b>	termenelor și a obligațiilor de publicare prevăzute la art.51 din OUG nr.109/2011	respectate, conform detalierii de mai jos (art.51 din OUG nr. 109/2011).		
--	-------------------------------------	---	--	--	--

Conform art. 51 din OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, referitor la transparență și obligații de raportare, "Întreprinderea publică, prin grija președintelui consiliului de administrație sau al consiliului de supraveghere, trebuie să publice pe pagina proprie de internet, pentru accesul acționarilor sau asociaților și al publicului, următoarele documente și informații:

- a) hotărârile adunărilor generale ale acționarilor, în termen de 48 de ore de la data adunării;
- b) situațiile financiare anuale, în termen de 48 de ore de la aprobare;
- c) raportările contabile semestriale, în termen de 45 de zile de la încheierea semestrului;
- d) raportul de audit anual;
- e) lista administratorilor și a directorilor, CV-urile membrilor consiliului de administrație și ale directorilor sau, după caz, ale membrilor consiliului de supraveghere și membrilor directoratului, precum și nivelul remunerației acestora;
- f) rapoartele consiliului de administrație sau, după caz, ale consiliului de supraveghere;
- g) raportul anual cu privire la remunerațiile și alte avantaje acordate administratorilor și directorilor, respectiv membrilor consiliului de supraveghere și membrilor directoratului în cursul anului financiar;
- h) Codul de etică, în 48 de ore de la adoptare, respectiv la data de 31 mai a fiecărui an, în cazul revizuirii acestuia.

În urma verificărilor efectuate, rezultă că S.C. Aeroportul Arad S.A. a publicat pe site-ul propriu la timp și în formatul prevăzut de reglementările specifice informațiile referitoare la obligațiile de transparență și raportare.

## **V. Concluzii**

Obiectivele generale ale societății definite în scopul atingerii rezultatelor strategice ale societății sunt: identificarea și contactarea unor operatori aerieni capabili și interesați să opereze pe aeroport, asigurarea serviciilor aeroportuare la nivelul de securitate și siguranță cerute dereglementările aeronautice aplicabile, creșterea gradului de autofinanțare a societății, dezvoltarea bazei de echipamente de deservire a aeronavelor de pasageri și marfă precum și pentru întreținerea infrastructurii aeroportuare și asigurarea securității aeroportuare în vederea prevenirii actelor de intervenție ilicită.

Indicatorii cheie de performanță au fost stabiliți și negociați în concordanță cu aceste obiective, iar din cei 14 indicatori prezentați și evaluați în acest raport doar unul nu a fost realizat și anume solvabilitatea patrimonială, datorită semnării și înregistrării unui contract de finanțare nerambursabilă.

Contractul de mandat al administratorilor prevede acordarea componentei variabile doar dacă gradul de total de îndeplinire a indicatorilor cheie de performanță depășește 100% și fiecare indicator de performanță a fost îndeplinit 100%. Având în vedere faptul că această condiție nu este îndeplinită, componenta variabilă nu va fi acordată membrilor Consiliului de Administrație.

Recomandarea noastră referitoare la indicatorii de guvernare corporativă este ca societatea – prin consiliul de administrație să întocmească separat de Raportul de activitate al aeroportului un Raport de evaluare privind execuția contractului de mandat al DG (analiză și concluzie a rezultatului evaluării ICP/obiectivelor raportat la țintă și analiză a obligațiilor din contractul de mandat și componenta de management) și să transmită acest raport către Consiliul Județean Arad, în vederea publicării lui pe pagina de internet a CJ Arad.

Conducerea executivă și neexecutivă a S.C. Aeroportul Arad S.A. trebuie să mențină eforturile susținute de până acum în vederea creșterii proporției veniturilor proprii din exploatare din totalul veniturilor pentru că aceste reprezintă în prezent doar 20% din total, iar ținta pe termen lung este eliminarea subvențiilor, și implicit autofinanțarea totală.

Gradul total de îndeplinire a indicatorilor cheie de performanță pentru anul 2022 care stau la baza acordării componentei variabile, prevăzuți prin Actul Adițional nr. 1 la contractele de mandat este de 99,60%, se calculează prin însumarea gradelor de realizare ponderate ale fiecărui indicator în parte, și se prezintă astfel:

Nr. Crt.	Indicatori	UM	Obiective de performanță	Indicator Negociat 2022	Indicator Realizat la Trim. IV 2022	Indice de realizare	Ponderile acordate indicatorilor de performanță %	Grad de realizare ponderat
<b>INDICATORI CHEIE FINANCIARI (20%)</b>								
1.	Perioada de recuperare a creanțelor Sold mediu clienți din activitatea de exploatare / Cifra de afaceri cumulată x nr. zile cumulate ( ale perioadei)	Zile	Reducerea numărului de zile	≤50	40.87	1,22	3%	3%
2.	Perioada de plată a furnizorilor Sold mediu furnizori din activitatea de exploatare / Cifra de afaceri cumulată x nr. zile cumulate ( ale perioadei)	Zile	Reducerea numărului de zile	≤55	48.87	1,12	3%	3%



3.	Lichiditatea rapidă Active curente- stocuri)/Datorii curente		Indicator anual >1,5	>1,5	20.43	13,62	4%	4%
4.	Solvabilitatea patrimonială (Capitaluri proprii/ Pasiv total)x100	%	Indicator anual>50%	>50%	45.78	0,92	5%	4,60%
5.	Venituri proprii din exploatare	Mii lei	Realizarea veniturilor proprii conform prevederilor din BVC aprobat	2.202	2609	1,18	5%	5%
<b>ICP operaționali(10%)</b>								
6.	Trafic pasageri	Nr.	Realizarea țintei asumate prin Planul de administrare	12.950	16812	1,29	2%	2%
7.	Mișcări aeronave	Nr.	Realizarea țintei asumate prin Planul de administrare	3.391	3998	1,17	4%	4%
8.	Volum cargo	TO	Realizarea țintei asumate prin Planul de administrare	4,2	60.5	14,40	4%	4%
<b>IPC orientați către servicii publice (10%)</b>								
9.	<b>Securitate -</b> Neconformități rezultate în urma auditurilor de securitate	Nr.	Realizarea țintei asumate prin Planul de administrare	<b>0 sau 100% rezolvate</b>	0	1	5%	5%
10.	<b>Siguranță-</b> Neconformități rezolvate în urma auditurilor AACR	Nr.	Realizarea țintei asumate prin Planul de administrare	3	6	2	5%	5%
<b>ICP specifici activității de guvernare corporativă (60%)</b>								

11.	Raport al activității societății	Se me stri al	Aprobare raport în A.G.O.A.	100%	100%	1	15%	15%
12.	Raport privind evaluarea performanței Directorului general	An ual	Elaborare și publicarea pe pagina de internet a întreprinderii publice până la data de 31 mai a anului următor celui pentru care se face evaluarea	100%	100%	1	15%	15%
13.	Raportarea la timp a ICP	Tri me stri al	Încadrarea în termenele legale de raportare către autoritatea publică tutelară	100%	100%	1	15%	15%
14	Respectarea obligațiilor de transparență	%	Respectarea termenelor și a obligațiilor de publicare prevăzute la art.51 din OUG nr.109/2011*	100%	100%	1	15%	15%
TOTAL							100%	99,60%

ȘEF SERVICIU – EXERCITARE TEMPORARĂ,  
Dorina HODĂJEU

CONSILIER,  
Adina BEȘTI-JIVAN