

Nr. înreg. 439/04.03.2026
Nr. CA 15/04.03.2026

Aprob,
Director General,
Ovidiu MOȘNEAG



**ANALIZA ACTIVELOR NECESARE DESFĂȘURĂRII /
DEZVOLTĂRII OBIECTULUI DE ACTIVITATE
AEROPORTUL ARAD SA
2026**



CUPRINS

FOAIE DE CAPĂT CUPRINS

I. IDENTIFICAREA ACTIVELOR NECESARE DESFĂȘURĂRII / DEZVOLTĂRII OBIECTULUI DE ACTIVITATE.....	3
I.1. Active existente la Aeroportul Arad necesare în desfășurarea / dezvoltarea obiectului de activitate	3
I.2. Active necesare la Aeroportul Arad pentru dezvoltarea obiectivului de activitate	17
II. IDENTIFICAREA ACTIVELOR NEPRODUCTIVE / NEFUNCȚIONALE.....	22

Nr. înreg. 439/04.03.2026
Nr. CA 15/04.03.2026

Aprob,

Director General,
Ovidiu MOȘNEAG



ANALIZA ACTIVELOR NECESARE DESFĂȘURĂRII / DEZVOLTĂRII OBIECTULUI DE ACTIVITATE AEROPORTUL ARAD SA 2026

Prezenta Analiză se elaborează în conformitate cu prevederile OUG nr. 89/2025 pentru modificarea și completarea Legii nr. 227/2015 privind Codul fiscal, reglementarea unor măsuri fiscal bugetare, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative, Art. XXVIII, pct. 4. Aeroportul Arad SA face parte din categoria operatorilor economici care au înregistrat pierderi contabile de recuperat din anii precedenți. Până la recuperarea pierderilor contabile amintite anual se va elabora și aproba, anterior aprobării bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul curent, un plan de reorganizare, restructurare și redresare financiară, precum și o analiză referitoare la activele necesare desfășurării/dezvoltării obiectului de activitate. Documentul „Analiza activelor necesare desfășurării/dezvoltării obiectului de activitate Aeroportul Arad SA 2026” urmărește structura și conținutul prevăzut în OUG 89/2025 de modificare și completare a Art. 9, alin. (2[^]7) din Ordonanța Guvernului nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, aprobată și completată prin Legea nr. 47/2014.

În raport cu pierderile contabile ale societății, acestea s-au produs prin neacoperirea deficitului rezultat din exploatare în anii **2015, 2016 și 2020, cu următoarele cuantumuri rămase la 31.12.2025:**

- **2015- 77 mii lei**
 - **2016- 1.492 mii lei**
 - **2020- 218 mii lei,**
- totalizând 1.787 mii lei.**

Acestea se acoperă anual, prin înregistrarea de profit contabil rezultat în urma desfășurării activității curente, în ordinea înregistrării acestora.

**I. IDENTIFICAREA ACTIVELOR NECESARE DESFĂȘURĂRII / DEZVOLTĂRII
OBIECTULUI DE ACTIVITATE****I.1. Active existente la Aeroportul Arad necesare în desfășurarea / dezvoltarea obiectului de
activitate****⇒ ACTIVE CORPORALE****A. SITUAȚIA JURIDICĂ A IMOBILELOR- ACTIVE EXISTENTE PE CATEGORII DE PROPRIETATE**

Societatea Aeroportul Arad SA dispune de terenul în suprafață de 56.724 mp înscris în cartea funciară nr. 368299 Arad, având în patrimoniu următoarele clădiri și construcții:

Nr. Corp clădire/construcție	Denumire clădire/construcție	Nr. niveluri	Regim de înălțime	Suprafața construită -mp-	Suprafața construită desfășurată -mp-
C1	Terminal Pasageri T2 și Cargo T3	2	P+1E parțial	4.274,96	4.712,66
C2	Cabina poartă și Stație hidrofor	1	P	37,9	37,9
C3	Rezervor de incendiu	2	S+P	52,74	327,74
C4	Separator de nisip și produse petroliere	1	P	14,71	15,00
C5	Drum incintă 1	-	-	1.230,80	1.230,80
C6	Drum incintă 2	-	-	518,17	518,17
C7	Drum incintă 3	-	-	364,98	364,98
C8	Platformă Parcare Auto Terminal Pasageri T2 și Cargo T3	-	-	5.278,44	5.278,44
C9	Platformă Auto Terminal Pasageri T2 și Cargo T3	-	-	2.197,44	2.197,44
C10	Pavilion administrativ A	2	P+1E	209,00	418,00
C11	Pavilion administrativ B	1	P	477,00	477,00
C12	Pavilion administrativ C	1	P	158,00	158,00
C13	Șopron	1	P	30,00	30,00
C14	Centrala termică-1	1	P	49,00	49,00
C15	Centrala termică-2	1	P	12,00	12,00
C16	Coș fum	1	P	4,00	4,00
C17	Post trafo	1	P	105,00	105,00
C18	Far aeroport	1	P	9,00	9,00
C19	Strație reglare măsurare gaze	1	P	9,00	9,00
C20	Punct control	1	P	12,00	12,00
C21	Terminal Pasageri T1	4	Sparțial+P+1E+E2parțial	1.449,00	2.661,00
C22	Centrala electrică balizaj	1	P	333,00	333,00
C23	Remiza PSI	2	P+1Eparțial	350,00	532,00

C24	Stație pompe incendiu	1	P	94,00	94,00
C25	Platforma auto Terminal pasageri T1	-	-	5.400,00	5.400,00
C26	Platformă parcare auto terminal pasageri T1/2	-	-	1.899,00	1.899,00
C27	Platformă parcare auto terminal pasageri T1/1	-	-	1.641,72	1.641,72
C28	Platformă parcare auto terminal pasageri T1/3	-	-	1.696,86	1.696,86
C29	Drum Aleea Aeroport	-	-	5.153,79	5.153,79
C30	Punct flux securitate aeronautică	1	P	19,00	19,00

Pe lângă cele de mai sus, Aeroportul Arad mai are în concesiune bunuri din domeniul public al Județului Arad, în baza Contractului de concesiune nr. 3563/4/19.02.2019 cu valabilitate până la 19.02.2038. Imobilul teren și construcții sunt înscrise în Cartea funciară nr. 356774 Arad având următoarele clădiri și construcții:

➤ **Teren în suprafața de 1.542.623,00 mp**

Nr. Corp clădire/construcție	Denumire clădire/construcție	Nr. niveluri	Regim de înălțime	Suprafața construită -mp-	Suprafața construită desfășurată -mp-	Observații
C1	Pista de decolare-aterizare	-	-	120.190,00	120.190,00	
C2	Cale de rulare Alfa	-	-	10.373,00	10.373,00	Calea de rulare Alfa a fost refăcută în anul 2023 cu finanțare europeană nerambursabilă prin POIM 2014-2020, noua suprafață și geometrie nefiind operată în CF
C3	Platformă staționare avioane	-	-	11.028,00	11.028,00	
C4	Cale de rulare D	-	-	39.050,00	39.050,00	
C5	Bretea de legătură C	-	-	4.229,00	4.229,00	
C6	Bretea de legătură C	-	-	3.166,00	3.166,00	
C7	Platformă Cargo	-	-	15.298,00	15.298,00	
C8	Ceilometru	-	-	81,00	81,00	Clădire din patrimoniul Aeroportului

C9	Birou Meteo	-	-	55,00	55,00	Clădire din patrimoniul Aeroportului
----	-------------	---	---	-------	-------	--------------------------------------

Toate activele prezentate mai sus constituie baza materială și tehnică în baza căreia Aeroportul Arad funcționează ca aeroport certificat de către AACR în anul 2017 în baza Regulamentului UE nr. 139/2014 de stabilire a cerințelor tehnice și a procedurilor administrative referitoare la aerodromuri în temeiul Regulamentului (CE) nr. 216/2008 al Parlamentului European și al Consiliului, certificatul de operare fiind valabil pe perioadă nelimitată în condițiile reglementate. Mai jos sunt enumerate activele care stau la baza certificatului de operare a aeroportului.

B. ACTIVE OPERAȚIONALE PENTRU DESFĂȘURAREA ACTIVITĂȚII PE CATEGORII DE PROPRIETATE

B.1. ACTIVE OPERAȚIONALE DIN PATRIMONIUL AEROPORTUL ARAD SA

(1) BUNURI IMOBILE

- **CLĂDIRE TERMINAL PASAGERI T1**, cu flux de sosiri pasageri în configurare, cu facilități complexe pentru trafic național și extern (vamă, PCTF, PTA, SRI). În terminalul sosiri există amenajat pe o suprafață de 1300 mp fluxul de sosiri pasageri („pax”) și bagaje și facilități de asistență medicală de urgență și pentru pasagerii extra UE (azilanți, etc.). Clădirea dispune de facilități de sosiri pax, snack-bar, bandă de bagaje carusel, facilități tip „mama și copilul”, PRM, instalație de sonorizare, climatizare, încălzire, internet wi-fi, alimentare cu energie electrică de rezervă.
 - **Turn de control de aerodrom** – face parte din volumul construit al Terminalului T1 și operează mijloacele tehnice de control, supraveghere și meteo (CNS) specifice aeroportului corespunzătoare operării instrumentale de CAT I și CAT II (low visibility operation), cu instalație de apropiere de precizie (ILS) și aterizare.

- **CLĂDIRE AEROGARĂ PLECĂRI T2 ȘI CARGO T3** - finalizat în anul 2016, s-a realizat prin transformarea Terminalului Cargo în terminal pasageri și o parte este destinată transportului de marfă. Suprafața desfășurată totală este de cca. 4700 mp și cuprinde 3 tronsoane: Terminalul T2 de plecări pasageri, Terminal T3 Cargo și tronson birouri, toate formând același volum. Pentru partea de terminale este dotat după cum urmează:
 - zonă public și zonă îmbarcare,
 - Șase ghișee check-in și șase porți de îmbarcare,
 - Bandă de bagaje colectoare automată,
 - Benzi de bagaje check-in cu cântar electronic,
 - Sistem de informare pasageri, cu monitoare,
 - Iluminare interioară cu două surse: grup diesel și rețea națională,
 - Control de securitate Rx,
 - Sistem de supraveghere video,
 - Sistem control acces,
 - Salon VIP,
 - Spații comerciale – 3 poziții,
 - Facilități PRM,
 - Facilități lost and found bagaje,
 - Climatizare centralizată (încălzire și aer condiționat),
 - Vamă, PCTF, SRI,
 - Flux de transit pasageri,
 - Semnalizare terminal,
 - Dotări de terminal la standard UE,
 - Sisteme antiincendiu modern,
 - Spații pentru operatori aerieni.

Capacitatea terminalului este de 500 pax/oră cu aeronave mediu-courier.

- **Terminal Cargo** – suprafața existentă este de cca. 700 mp, fiind dotat cu facilități complexe pentru traficul de marfă. Se pot procesa cca. 30t/zi marfă (îmbarcat/debarcat). Terminalul dispune de echipamente de handling pentru A320-200, B737-800, B 757. Există și posibilitatea transporturilor de bunuri periculoase, aeroportul fiind certificat în acest sens

- **PLATFORME PARCĂRI AUTO PENTRU PASAGERI** – organizate în 4 zone, cu suprafața totală de 10.516,02 mp. În prezent sunt amenajate 140 locuri de parcare și benzile de circulație din interiorul acestora.

(2) BUNURI MOBILE- PARCUL AUTO

(2.1.) PENTRU ACTIVITĂȚI AERONAUTICE ECONOMICE

Parcul auto reprezintă dotările cu utilaje necesare deservirii aeronavelor și pasagerilor în activitatea operațională (handling) a Aeroportului. Acestea sunt proprietatea societății.

- **AUTODEGIVROR FMC – 1800 FORD** - este utilizat pentru degivrarea/antigivrarea aeronavelor pe timp de iarnă în conformitate cu procedura de degivrare a operatorului aerian sau procedura proprie Aeroportului Arad, după caz. Poate folosit pentru degivrare apă caldă sau amestec de apă și lichide tip II încălzite, iar antigivrarea se face cu lichid tip II în concentrație de 50%, 75% sau 100%. Autodegivrorul are autorizarea ISCIR și aprobarea Autorității Aeronautice Civile Române. Autodegivrorul are un braț telescopic acționat hidraulic cu posibilitatea de ridicare a nacelei până la 14 m, având astfel posibilitatea efectuării operațiunii de de/antigivrare pentru aeronave de mărime medie (cod 4 D).
- **GROUND POWER UNIT (GPU) S.A.B. AUTOPROPULSAT** este folosit pentru pornirea aeronavelor la platformă fiind disponibil în ambele sisteme de alimentare: 115 Vca respectiv 28 V cc. Generatorul are următoarele caracteristici tehnice: puterea 100 KVA, factor de încărcare cos. Phi 0.8, tensiune primară 200/115 V, frecvența 400 Hz, turația 2000 rot/min, tensiunea secundară 28.5 V, intensitate 2500 A pentru max. 5 secunde, 800 A curent de lucru, motorul de antrenare în 4 cilindri diesel fabricat Mercedes Benz, tip 6 R 099/OM 366 A.
- **GROUND POWER UNIT ElectroAir APA110 MOBIL** a fost achiziționat în anul 2020 pentru a se asigura capacitatea de pornire a aeronavelor la platformă, GPU S.A.B. descris mai sus fiind foarte vechi, din 1976. Acesta a fost achiziționat de Aeroport în 2003, din lipsă de fonduri pentru unul nou, fiind obligatoriu în activitatea de deservire aeronave la sol, respectiv asigurarea de energie electrică pentru funcționare aeronave cu tensiune continuă de 28V și 115-400 Hz. Pentru modelul actual nu se mai găsesc piese de schimb pentru partea electrică. Astfel GPU ElectroAir APA110 MOBIL va înlocui GPU vechi.
- **AUTODEGIVROR BOSCHUNG JETBROOM 9600 AL** - este utilizat pentru degivrarea/antigivrarea suprafețelor de operare aeronave (pistă, cale de rulare, platforme) pe timp de iarnă în conformitate cu procedura de degivrare.
- **AEROSTARTER**
- **SCĂRI DE ÎMBARCARE/DEBARCARE PASAGERI**
- **ECHIPAMENTE PENTRU VIDANJAREA ȘI ALIMENTAREA CU APĂ POTABILĂ A AERONAVELOR**
- **CĂRUCIOARE PENTRU TRANSPORTUL BAGAJELOR DE CALĂ**
- **ECHIPAMENT PENTRU ÎNCĂRCARE/DESCĂRCARE BUNURI LA AERONAVE- HIGH-LOADER**
- **Alte echipamente vechi și uzate moral și fizic aflate în inventarul societății**

(2.2.) PENTRU ACTIVITĂȚI NEECONOMICE (PSI, SECURITATE)

- 1 AMBULANȚĂ TIP B, DOTATĂ PENTRU INTERVENȚII ÎN SITUAȚII DE URGENȚĂ
- 2 AUTOSPECIALE PENTRU STINGERE INCENDII corespunzătoare CAT 7 de aeroport
- 1 autovehicul Punct Mobil de Comandă
- 2 Tractoare cu atașamente pentru operațiuni de siguranță și de mentenanță aerodrom

- Sisteme de securitate pentru fiecare flux de pasageri, marfă și PAAP (aparate Rx pentru bagaje, porți detectoare de metale, ETD)
- **Alte echipamente vechi și uzate moral și fizic aflate în inventarul societății**

B.2.ACTIVE OPERAȚIONALE DIN PATRIMONIUL JUDEȚULUI ARAD AFLATE ÎN CONCESIUNE LA AEROPORTUL ARAD

- ACESTEA SUNT COMPUSE NUMAI DIN BUNURI IMOBILE, teren și construcțiile aferente infrastructurii aeroportuare de bază- pistă, căi de rulare, bretele de legătură și platforme staționare aeronave, prezentate la punctul A.

⇒ CAPITAL UMAN

Funcționarea în condiții de exploatare și siguranță a aeroportului este reglementată de actele de autoritate publică naționale și europene și este coordonată prin audituri de Autoritatea Aeronautică Civilă Română. În 24.07.2017 SC Aeroportul Arad SA a obținut pentru aerodromul Aeroportul Arad Certificatul de autorizare pentru operare nr. RO-01, emis de către AACR, valabil pe termen nelimitat.

Totodată, Aeroportul Arad este certificat de către AACR din anul 2021 și ca furnizor de servicii de handling, care include activitățile de deservire la sol atât a pasagerilor, cât și a aeronavelor.

Aeroportul Arad este deschis traficului internațional, fiind certificat în acest sens în baza prevederilor HG nr. 791/2009 privind condițiile pentru certificarea aeroporturilor civile internaționale sau deschise traficului aerian internațional.

Pe lângă activitățile economice menționate mai sus, Aeroportul Arad se supune reglementărilor aeronautice civilo-militare române privind managementul spațiului aerian și aplicarea conceptului de utilizare flexibilă a spațiului aerian, inclusiv pe timp de pace.

Activitatea principală a societății este:

- Cod CAEN – 5.2.2.3 - Activități de servicii anexe transporturilor aeriene.

Această clasă include:

- activități aferente transportului aerian de pasageri, animale sau mărfuri,
- activități în terminale, cum ar fi terminalele liniilor aeriene, etc.,
- activități în aeroporturi și de dirijare a traficului aerian,
- activități aeroportuare la sol, etc.,
- servicii de stingere și prevenire a incendiilor în aeroporturi.

Structura organizatorică și funcțională a Aeroportului Arad a fost aprobată de Consiliul de Administrație și de Consiliul Județean Arad, prin Hotărârea Consiliului Județean Arad nr. 346/29.09.2025 privind aprobarea organigramei și a statului de funcții pentru S.C. Aeroportul Arad S.A.

Structura organizatorică a Aeroportului Arad cuprinde 73 de posturi, din care 10 funcții de conducere și 63 funcții de execuție, în prezent fiind ocupate 58 de posturi în total:

A. Consiliul de Administrație, care are în subordinea directă:

- a. Directorul General
- b. Compartiment Audit Public Intern – 1 post

B. Servicii și compartimente aflate în subordinea directă a Directorului General:

Compartimente

Director General

- Compartiment Marketing și Asistent Director General - 2 posturi
 - asistent director general - 1 post
 - economist în comerț și marketing - 1 post
- Compartiment Resurse Umane

- Specialist Resurse Umane - 1 post
- Compartiment de Dezvoltare, Investitii si Programe de finantare - 2 posturi
 - Sef Compartiment - 1 post
 - Consilier juridic - 1 post
- Compartiment Security si Documente Clasificate - 4 posturi
 - Sef Compartiment - 1 post
 - Referent securitate aeronautica - 1 post
 - Auditor calitatea securitatii aeroportuare - 1 post
 - Agent securitate aeroportuara - 1 post- vacant
- Compartiment Reglementari si Siguranta Aeronautice - 3 posturi
 - Inspector management siguranta - 1 post
 - Inspector reglementari aeroportuare - 1 post
 - Responsabil sistem managementul sigurantei- 1 post

Conducere:

Director Operational - 1 post

Servicii Director Operational:

- Serviciu Operatiuni Aeriene - 7 posturi,
 - Sef Serviciu - 1 post -vacant,
 - Inspector siguranta operatiuni aeriene - 5 posturi ocupate și 1 posturi vacante
- Serviciu de Salvare Aeroportuară - 21 posturi,
 - Sef Serviciu - 1 post -vacant,
 - Agent salvare aeroportuara si instalatii de stins incendiu – 17 posturi ocupate, 3 posturi vacante
 - Conducator autospeciala - 6 posturi

Compartimente Director Operational

- Compartiment Handling de Rampa
 - Operator de handling de rampa- 4 posturi ocupate, 4 post vacante
- Compartiment Handling de Pasageri
 - Operator de handling pasageri - 1 post ocupat, 1 post vacant

Inginer Șef - 1 post

Servicii Inginer Șef:

- Serviciu Energetic - 9 posturi
 - Șef Serviciu - 1 post
 - Electrician exploatare centrale si statii electrice - 7 posturi ocupate, 1 post vacant
- Serviciu Administrativ - 5 posturi
 - Sef birou - 1 post,
 - Ingriditor cladiri - 4 posturi

Compartimente Inginer sef:

- Compartiment Mentenanta Aerodrom -1 post
 - Tehnician - 1 post

Contabil Sef - 1 post – vacant

Compartimente Contabil Sef:

- Compartimentul Financiar - Contabilitate - 3 posturi
 - Economist - 3 posturi ocupate (din care 1 economist cu atributii de contabil sef)

Posturile ocupate în prezent sunt în număr de 58, situație pentru care câștigul mediu anual/angajat este de 6.696,43 lei BRUT. Din 58 de angajați un număr de 37 de angajați sunt retribuiți cu salariul minim pe economie, adică 63,79% din totalul angajaților.

Datorită structurii angajaților și a calității capitalului uman din societate, Aeroportul Arad a putut fi certificat ca furnizor de servicii de handling, realizând prin mijloace proprii aceste activități prin care se realizează venituri aeronautice, în condițiile în care sunt atrași operatori aeriени la Aeroportul Arad.

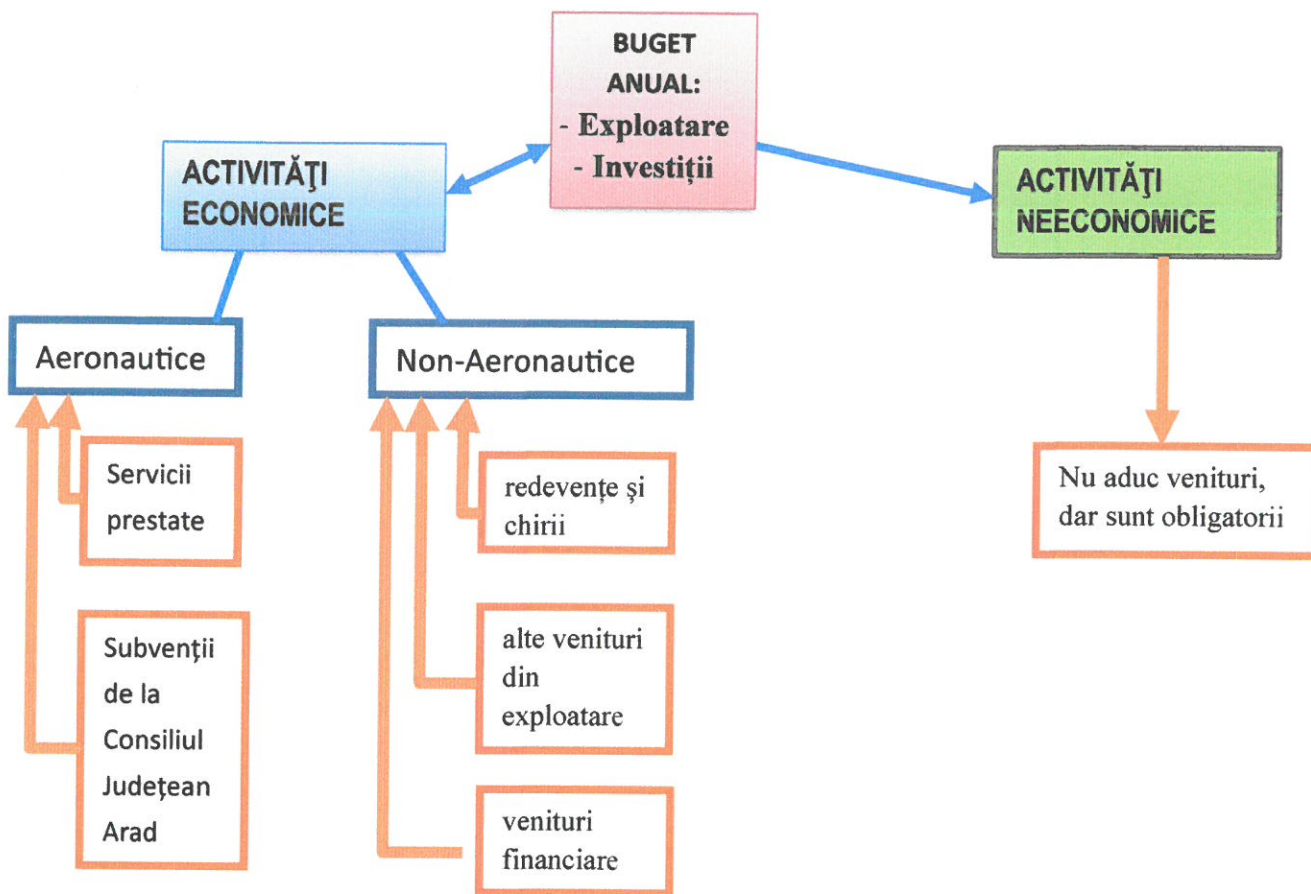
C. VENITURI DIN ACTIVELE IMPLICATE ÎN DESFĂȘURAREA ACTIVITĂȚII**CATEGORIILE DE VENITURI CONTABILE ALE SOCIETĂȚII**

În baza legislației europene și naționale care reglementează ansamblul activităților din Aeroportul Arad, precum și în baza formei de constituire a SC Aeroportul Arad SA, ca aeroport regional mic, acesta face parte din masa majoritară a aeroporturilor mici din cadrul UE. Proprietatea de stat se manifestă cel mai pregnant în cazul aeroporturilor mai mici (cu trafic mediu anual de sub 1 milion de pasageri), care, de cele mai multe ori, se bazează pe sprijinul oferit de stat pentru a-și finanța activitățile, în baza subvențiilor din partea autorităților de stat (a se vedea pct. 5 din Comunicarea Comisiei 2014/C 99/03- Orientări privind ajutoarele de stat destinate aeroporturilor și companiilor aeriene).

În mod subsecvent și Aeroportul Arad beneficiază de ajutor de stat. În prezent sursele de finanțare la Aeroportul Arad sunt următoarele:

1. **Surse proprii ale Aeroportului**- constituite din veniturile provenite din activitatea curentă;
2. **Alocații bugetare de la Consiliul Județean Arad pentru principalele activități aeroportuare:**
 - a. **Ajutor de stat de exploatare (prin care se acoperă deficitul provenit din activitatea de exploatare pentru activități economice aeronautice)** aprobat prin Hotărârea Consiliului Județean 496/28.12.2023 pentru modificarea Hotărârii Consiliului Județean nr. 20/31.01.2020 privind aprobarea unui ajutor de stat de exploatare pentru SC Aeroportul Arad SA- pentru perioada 2023-2026- acordat în baza Ordinului MDRAP nr. 1259/2019, sub formă de tranșe periodice prin alocații bugetare cu deschideri de credite trimestriale prestabilite;
 - b. **Activități neeconomice (care țin de responsabilitatea statului):** alocații anuale care NU intră în sfera ajutoarelor de stat, transferate conform Hotărârii Consiliului Județean nr. 19/31.01.2020 privind reglementarea modului de utilizare de către SC Aeroportul Arad SA a transferurilor care se alocă din bugetul județului Arad în vederea finanțării activităților de natură neeconomică și a efectuării de investiții în infrastructura și în echipamentele necesare pentru desfășurarea activităților neeconomice.

Ca și cheltuielile, veniturile se împart după cum urmează:



Contabilitatea se ține distinct pentru fiecare tip de activitate în parte- economică și neeconomică.

Având în vedere faptul că Aeroportul Arad se încadrează în categoria de aeroport regional mic, cu un trafic de pasageri de sub 200.000 pasageri/an și transport de marfă de sub 200.000 tone/an (clasificare conform reglementărilor UE în materie de ajutor de stat), starea sa de fapt în care activitatea aeronautică denotă un aeroport sub-utilizat și prin care se înregistrează anual un deficit bugetar rezultat din exploatare de cca. 80% (ca raport între venituri și cheltuieli), Aeroportul Arad trebuie să-și dezvolte activitățile economice non-aeronautice pentru a putea reduce măcar dependența de ajutor de stat. Între activitățile economice și neeconomice există o interdependență, în sensul în care dezvoltarea activităților economice trebuie susținute obligatoriu de activitățile neeconomice.

Fiecare aeroport are particularitățile sale care intervin în funcție de scara fiecăruia, de condițiile acestuia din domeniul capacităților tehnice, umane și financiare. În cazul Aeroportului Arad se poate descrie următoarea structură aplicabilă în condițiile actuale și care nu asigură viabilizarea financiară **prin venituri proprii** (calcul realizat în baza veniturilor realizate în anul 2025):

- ➔ **în proporție de cca. 80,65% din fluxul de venituri din activități non-aeronautice**
 - **în legătură cu activitatea operațională și amplasare în terminalele de pasageri:**
 - tarife pentru spații de:
 - alimentație publică,
 - publicitate,
 - **fără legătură cu activitatea operațională (non-operating revenues)**
 - tarife pentru închirieri ori subconesioni imobiliare altele decât terminalele aeroportului
 - alte operațiuni: din soluționarea litigiilor, închirieri bunuri mobile, servicii diverse
- ➔ **în proporție de cca. 19,35% venituri din activități aeronautice**
 - **reprezintă activitatea operațională- în legătură cu operatorii aerieni și cu aeronavele**
 - tarife de bază:
 - aterizare
 - iluminat
 - staționare

- servicii pentru pasageri
- securitate aeroportuară
- tranzit sau transfer
- tarife pentru operațiuni handling de bază (rampă și pasageri)
- tarife pentru operațiuni handling la cerere
- tarife pentru operațiuni handling cargo.

În domeniul economic interdependența între activitățile aeronautice este direct proporțională cu gradul de dezvoltare al activităților non-aeronautice care au legătură cu activitatea operațională și amplasare în terminalele de pasageri, însă nici una dintre activități nu este posibilă fără existența infrastructurii și dotărilor specifice cu respectarea legislației, a normelor și normativelor din domeniul aeronautic, construcțiilor, precum și din domeniul economic și financiar-contabil. Cu cât crește volumul de trafic mai mult, cu atât sunt necesare diverse activități de deservire care fac obiectul activităților non-aeronautice. **Astfel poate fi controlat și costul de operare per pasager, care trebuie să prezinte un echilibru față de partenerii din piața de profil, respectiv operatorii aerieni.**

În total în anul 2025 Aeroportul Arad a generat venituri de 1.800.647,25 lei, defalcate după cum urmează:

Tabel – Venituri din activități aeronautice Aeroportul Arad 2025

	Venituri din servicii de aterizare pistă -lei-	Venituri din servicii de iluminat pistă -lei-	Venituri din servicii de staționare aeronave -lei-	Venituri din servicii pt pasageri -lei-	Venituri din servicii de securitate aeroportuară -lei-	Venituri din servicii de Tranzit sau transfer pasageri -lei-	Venituri din servicii de staționare pt aeronavele care staționează mai mult de 24h -lei-
-în baza contractelor comerciale de operare	44,721.63	6,395.94	213.95	32,705.48	28,272.11	0.00	16,899.08
-din curse neregulate de tip airtaxi	6,906.00	541.08	1,305.20	736.38	585.40	0.00	0.00
- din curse cargo neregulate	3,240.87	0.00	94.24	0.00	2,601.82	12.12	0.00
SUBTOTAL 1	145,231.30						
	Venituri din servicii de operațiuni handling de bază	Venituri din servicii de operațiuni handling la cerere	Venituri din servicii de operațiuni handling Cargo	Venituri din servicii de operațiuni handling Cargo bunuri periculoase			
-în baza contractelor comerciale de handling	117,693.70	19,405.00	0.00	0.00			
-din curse neregulate de tip airtaxi	53,956.48	2,643.00	0.00	0.00			
- din curse cargo neregulate	3,169.41	0.00	6,267.50	0.00			
SUBTOTAL 2	203,135.09						
TOTAL (SUBTOTAL 1+SUBTOTAL 2) – LEI-	348.366,09						

Tabel – Venituri proprii din activități non-aeronautice Aeroportul Arad 2025

	Venituri din servicii de închiriere spații în terminale când sunt curse charter -lei-	Venituri din servicii de publicitate în terminale -lei-													
-în legătură cu activitatea aeronautică	3,756.52	0.00													
SUBTOTAL 3	3,756.52														
	Venituri din servicii de închiriere spații birouri în terminale -lei-	Venituri din servicii de închiriere spații în terminale -lei-	Venituri din servicii de închiriere aerogară pentru evenimente -lei-	Venituri din servicii de închiriere spații de depozitare Cargo -lei-	Venituri din servicii de panouri publicitare și luminoase în exteriorul aeroportului -lei-	Venituri din servicii de închiriere suprafețe de teren din incintă -lei-	Venituri din servicii de utilizare Cale de rulare Delta -lei-	Venituri din servicii de eliberare permise de lucru în perimetrul aeroportuar, prelungire permis, modificare permis -lei-	Redevență drept de suprafață teren pentru 2 hangare aeronave mici -lei-	Redevență cotă combustibil pt aeronave -lei-	Recuperări plăți utilități si serv. div -lei-	Venituri din servicii de Mentenanță suprafețe critice ROMATSA -lei-	Închiriere GPU Aeroport TM -lei-	Închiriere High-loader RAS -lei-	Inchiriere Alimentator DAF 2300 - lei-
-fără legătură cu activitatea aeronautică	139,831.00	115,568.00	4,479.30	64,954.32	0.00	139,660.61	235,253.00	12.40	28,140.00	15,682.00	624,836.00	4,484.76	24,173.00	26,250.25	25,200.00
SUBTOTAL 4	1,448,524.64														
TOTAL (SUBTOTAL 3+SUBTOTAL 4) – LEI-	1.452.281,16														

Având în vedere deficitul rezultat din exploatare, diferența dintre venituri și cheltuielile destinate exploatării sunt acoperite prin alocații bugetare de la Consiliul Județean Arad, acționar unic al societății, în baza prevederilor legale în vigoare privind ajutorul de stat destinat aeroporturilor cu un număr de pasageri de sub 200.000 pasageri/an.

Activele financiare rezultate la 31.12.2025 au la bază:

⇒ ACTIVE NECORPORALE

1. ACTIVITĂȚI NON-AERONAUTICE

respectiv contracte încheiate în vederea valorificării, după caz:

- a spațiilor rămase neocupate de activitățile legate de activitățile aeronautice, în toate clădirile din patrimoniul aeroportului, inclusiv unele porțiuni de acoperiș
- a unor suprafețe de teren din incinta acestuia prin închiriere și prin acordare drept de suprafață
- a unor echipamente din dotarea societății, neutilizate în prezent,
- prin prestarea unor servicii către furnizorul de servicii de navigație aeriană,
- recuperări de plăți de utilități,

În total pentru anul 2025 au fost active 27 de contracte vizând activități non-aeronautice. Având în vedere natura contractelor, acestea sunt cu prelungire anuală automată și vor rămâne active și în următorii ani.

2. ACTIVITĂȚI AERONAUTICE

Aeroportul Arad are 19 contracte active încheiate cu diverși operatori aerieni, în special pentru operarea curselor neregulate sezoniere către diferite destinații, principala destinație fiind Antalya, Turcia.

Aeroportul Arad nu deține alte active necorporale în baza cărora să realizeze venituri.

CONCLUZIA 1

În raport cu pierderile contabile ale societății, acestea s-au produs prin neacoperirea deficitului rezultat din exploatare în anii **2015, 2016 și 2020, cu următoarele cuantumuri rămase la 31.12.2025:**

- **2015- 77 mii lei**
 - **2016- 1.492 mii lei**
 - **2020- 218 mii lei,**
- totalizând 1.787 mii lei.**

În perioada în care s-au înregistrat pierderi, Aeroportul Arad a beneficiat de scheme de ajutor de stat:

- **ca SIEG (2012-2019) pentru acoperirea deficitului din exploatare,**
- **prin Ordinul nr. 1259/2019 pentru acoperirea deficitului din exploatare din activități aeronautice- din 2020 până la 31.12.2026 (termenul de valabilitate al schemei de ajutor de stat).**

Pentru stingerea acestei pierderi fără a se valorifica alte active existente- corporale și necorporale- sau prin adăugarea de noi investiții și activități aeronautice și non-aeronautice, adică prin continuarea aceluiași mod de conducere a societății și a modelului de afaceri actual, rezultă că pierderea contabilă s-ar stinge în **5 ani**, în condițiile:

- **previziunilor anului 2026**
- **asigurarea continuității acordării subvențiilor pentru acoperirea deficitului rezultat din exploatare.**

Calculul rezultă din raportul între venituri totale și cheltuieli totale, inclusiv subvențiile alocate de Consiliul Județean Arad pentru acoperirea deficitului rezultat din exploatare, integrarea în modelul de contabilitate a societății a principiului amortizării contabile a bunurilor din patrimoniul propriu și care reflectă uzura economică reală a acestora, precum și asigurarea unui profit anual.

⇒ În continuare se prezintă măsuri care implică active existente și propuse, astfel încât societatea să fie redresată din punct de vedere financiar pentru a se accelera procesul de stingere a pierderilor istorice.

Scenariul de bază are premisa:

- **continuității acordării subvențiilor pentru acoperirea deficitului rezultat din exploatarea activității aeronautice și a alocațiilor bugetare din Bugetul județului Arad pentru activitățile neeconomice,**
- **păstrării aceluiași nivel de activitate economică din sfera aeronautică și non-aeronautică, ca prag minim înregistrat la 31.12.2025 în contabilitatea societății ca venituri și cheltuieli.**

MĂSURA 1- ACTUALIZAREA LISTEI TARIFELOR MINIME APLICABILE ÎN CADRUL AEROPORTULUI

Având în vedere prevederile Art. XXVIII din OUG nr. 89/23.12.2025 pentru modificarea și completarea Legii nr. 227/2015 privind Codul fiscal, reglementarea unor măsuri fiscale bugetare, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative, pct. 4.:

“(2⁸) Operatorii economici prevăzuți la art. 1 au obligația, anual, de a analiza și de a actualiza, după caz, tarifele și taxele pe care le obțin din activitatea de bază, cu cel puțin rata anuală a inflației pentru anul curent față de ultima actualizare a acestora. Aceste prevederi nu se aplică în cazul în care creșterile anuale de tarife și taxe au fost superioare ratei anuale a inflației.”

În baza prevederilor art. 1 din Ordonanța Guvernului nr. 26/2013 Aeroportul Arad ca societate comercială a cărei acționar unic este UAT Județul Arad prin Consiliul Județean Arad, are obligația actualizării Tarifelor în vigoare cu cel puțin rata inflației prevăzută la nivelul anului 2026. Tarifele aeroportului sunt împărțite în mai multe categorii:

1. Tarife aeroportuare

Această categorie se aplică operatorilor aerieni la 6 luni de la data publicării în AIP România, după parcurgerea sistemului AIRAC (Aeronautical Information Regulation And Control) gestionat de RA ROMATSA. Termenele de depunere, publicare sunt anunțate în prealabil prin AACR prin Circulară. Astfel pentru anul 2026, având în vedere data elaborării prezentei analize, cel mai devreme termen de publicare efectivă a unui amendament conținând tarifele actualizate în AIP România este 11 iunie 2026, dacă se depune amendamentul la 05.03.2026. Prin urmare, tarifele aeroportuare vor intra în vigoare pentru operatorii aerieni parteneri ai Aeroportului Arad la 01.01.2027.

2. Tarife pentru operațiuni handling de bază
3. Tarife pentru operațiuni de handling la cerere
4. Tarife de operațiuni handling Cargo
5. Alte tarife.

Categoriile de tarife 3-5 pot fi actualizate și intră în vigoare de la data aprobării acestora prin decizie de Consiliu de Administrație și după notificarea partenerilor contractuali. Cel mai devreme se pot implementa începând cu 01.04.2026.

Tarifele care țin de activitatea de bază sunt cele de la punctele 1,2,3 și 4.

TERMEN DE IMPLEMENTARE:

- **2027 pentru Tarifele aeroportuare**
- **2026 pentru Tarifele de la punctele 2-4**

CONCLUZIA 2

În calculul veniturilor și cheltuielilor privind activele financiare din sfera activităților aeronautice estimate, tarifele au un impact mic în cadrul bugetului de venituri și cheltuieli general al societății pe anul 2026 și în anii ulteriori, având în vedere activitatea aeronautică redusă din prezent. În măsura în care acționarul majoritar va decide implementarea modelelor de afaceri prin care să fie atrași operatori aerieni care operează curse regulate de pasageri, precum și tour-operatori care să diversifice noi destinații turistice cu transport aerian de la Aeroportul Arad și totodată atragerea

Analiza activelor necesare desfășurării / dezvoltării obiectului de activitate SC Aeroportul Arad SA, 2026

operatorilor aerieni care efectuează transport de marfă/coletărie regulat de la Aeroportul Arad, atunci raportul între veniturile și cheltuielile societății va fi semnificativ ameliorat în sensul în care:

- se vor realiza venituri proprii ale societății
- va scădea cuantumul subvențiilor acordate pentru acoperirea deficitului din exploatare
- va crește profitul societății
- pierderile se vor stinge accelerat
- în esență, societatea se va dezvolta, devenind rentabilă dpdv economic.

Modelele de afaceri pentru activități aeronautice sunt descrise în documentul "Plan de reorganizare, restructurare și redresare financiară Aeroportul Arad SA 2026".

Tabel Calcul impact Măsura 1 în Bugetul de venituri și cheltuieli al societății și asupra recuperării pierderilor contabile din anii anteriori

DENUMIRE INDICATOR	12/31/2025	2026		2027		2028		2029		2030	
		AERONAUTICE	NONAERONAUTICE	AERONAUTICE	NONAERONAUTICE	AERONAUTICE	NONAERONAUTICE	AERONAUTICE	NONAERONAUTICE	AERONAUTICE	NONAERONAUTICE
VENITURI PROPRII		474	1,696	505	1,696	521	1,696	537	1,696	553	1,696
VENITURI DIN SUBVENTII PENTRU DEFECTUL DIN EXPLOATARE AERONAUTIC		6,578	0	6,578	0	6,578	0	6,578	0	6,578	0
CHELTUIELI		7,052	1,196	7,083	1,200	7,099	1,200	7,115	1,200	7,115	1,200
PROFIT BRUT ESTIMATIV		0	500	0	496	0	496	0	496	16	496
REZERVA LEGALA 5%		0	25	0	25	0	25	0	25	0	25
CH NEDEDUCTIBILE		0	-100	0	-100	0	-100	0	-100	0	-100
IMPOZIT PROFIT ESTIMAT		0	92	0	91	0	91	0	91	16	91
PROFIT NET ESTIMAT		0	383		380		380		380		380
ACOPERIRE PIERDERI CONTABILE ANII ANTERIORI	1,787		1,404		1,024		644		265		0

În situația în care se implementează Măsura 1, dar fără dezvoltarea activității aeronautice (contracte noi cu operatori aerieni), luând în considerare previziunile anului 2026, pierderile contabile se estimează a se recupera tot în termen de 5 ani adică până la 31.12.2030.

I.2. Active necesare la Aeroportul Arad pentru dezvoltarea obiectului de activitate

În ipoteza în care se dorește accelerarea stingerii pierderilor contabile totale rămase la **31.12.2025**, Aeroportul Arad poate să dezvolte obiectul de activitate, ceea ce va conduce la accelerarea acestui proces, prin implementarea de măsuri care să genereze:

- ➔ Active corporale noi în vederea asigurării de venituri aeronautice și non-aeronautice, în baza activelor necorporale (contracte de servicii, închirieri birouri și spații în incintă ș.a.)
- ➔ Active financiare.

MĂSURA 2- REALIZAREA DE VENITURI NON-AERONAUTICE PRIN VALORIFICAREA UNOR ACTIVE CORPORALE EXISTENTE

Această măsură este formată din două sub-măsuri și constau în:

- **Submăsura 2.1. – Notificarea Primăriei Municipiului Arad, a Consiliului Local al Municipiului Arad și a Consiliului Județean Arad în vederea declanșării procedurilor de declarare a utilității publice și exproprierii imobilului Aleea Aeroport din proprietatea SC Aeroportul Arad SA, înscris în CF nr. 368299 Arad, C29, în suprafață de 5.153,8 mp**
- **Submăsura 2.2. – Constituirea dreptului de suprafață asupra unui teren în suprafață de 1.465,00 mp aflat în proprietatea SC Aeroportul Arad SA, parte din terenul înscris în CF nr. 368299 Arad**

Submăsura 2.1. – Notificarea Primăriei Municipiului Arad, a Consiliului Local al Municipiului Arad și a Consiliului Județean Arad în vederea declanșării procedurilor de declarare a utilității publice și exproprierii imobilului Aleea Aeroport din proprietatea SC Aeroportul Arad SA, înscris în CF nr. 368299 Arad, C29, în suprafață de 5.153,8 mp

La nivelul situației juridice a mai multor entități aflate în zona Aeroportului Arad există o disfuncționalitate în ceea ce privește asigurarea accesului la căi de comunicație publice. Aceste entități sunt:

- Județul Arad - RA Administrația Zonei Libere Curtici-Arad- Platforma Arad
- Statul Român - ISU „Vasile Goldiș” Arad
- Primăria Municipiului Arad
- Persoane fizice și juridice private

Aleea Aeroport are un prospect stradal de cca. 39 m, fiind format din:

- parte carosabilă – 2 benzi pe sens
- spații verzi de aliniament și unul median
- parțial trotuare pietonale.

Aeroportul Arad trebuie să asigure anual resurse financiare pentru întreținerea și repararea Aleii Aeroport. Până în prezent nu s-a ajuns la o soluție juridică și financiară astfel încât toate entitățile importante care utilizează aleea să contribuie la aceste cheltuieli. În plus, Aleea Aeroport continuă să se degradeze, în special din cauza traficului greu care se desfășoară la Zona Liberă.

Considerăm că soluția optimă este ca Aleea Aeroport să facă obiectul unei exproprieri pentru cauză de utilitate publică în conformitate cu prevederile Legii nr. 33/1994 privind exproprierea pentru cauză de utilitate publică, republicată, cu modificările și completările ulterioare, atât datorită faptului că aceasta deservește diferite entități publice și private, cât și din cauza faptului că parțial terenul aferent acestuia se suprapune cu girajia existentă din Calea Bodrogului.

Din Raportul de evaluare „Evaluarea proprietatilor imobiliare (teren+constructii) la valoarea justa la 31.12.2024 pentru inregistrarea in situatiile financiare” elaborat de către SC B&B INVESTITII SI SERVICII SRL, pentru mijlocul fix rezultă următoarele valori unitare/mp, rezultate din valoarea justă stabilită la nivelul activelor corporale referite în raport:

- Teren- cu suprafața de 14.733,12 mp are valoarea unitară/mp 99,43 lei,
- Construcție Aleea Aeroport, inclusiv terenul aferent – cu suprafața de 5.153,8 mp are valoarea unitară/mp 61,85 lei

Cu toate acestea, valoarea justă de despăgubire în cazul exproprierii pentru cauză de utilitate publică trebuie să rezulte dintr-un nou raport de evaluare.

Pentru estimarea veniturilor societății rezultate în urma exproprierii, activele trebuie să fie valorificate la cel puțin valoarea acestora contabilă și, având în vedere caracterul economic al activității societății, un profit rezultat. Situația este prezentată mai jos:

Nr. crt.	Tip bun imobil	Suprafața bunului imobil -mp-	Preț/mp - Lei -	Total - Lei -
1	Teren din prospectul Aleea Aeroport	14.733,12	99,43	1.464.914,12
2	Aleea Aeroport, inclusiv terenul aferent	5153,8	61,85	318.775,27
3	VENIT ECONOMIC SUPLIMENTAR			100.000,00
TOTAL			86,85	1.883.689,39

Justa despăgubire trebuie să asigure minim valoarea contabilă a construcției și valoarea terenului.

Estimăm venitul rezultat din justa despăgubire la 1.884.000 lei.

TERMEN DE IMPLEMENTARE: 2027

Submăsura 2.2. – Constituirea dreptului de suprafață asupra unui teren în suprafață de 1.465,00 mp aflat în proprietatea SC Aeroportul Arad SA, parte din terenul înscris în CF nr. 368299 Arad

Suprafața de 1.465,00 mp a fost identificată pe terenul proprietatea societății din proximitatea actualului Terminal Cargo T3, având următoarele vecinătăți și caracteristici:

- La Nord- teren Aeroport, cu acces spre Zona cu Operațiuni Aeriene
- La Est- teren Aeroport, în spre Centura în regim de autostrada A1
- La Vest- Drum Incinta 3, proprietatea aeroportului, care asigură accesul la Terminalul T3 Cargo existent și la amplasamentul identificat
- La Sud- Platforma Parcare Auto Terminal Pasageri T2 si Cargo T3, proprietatea aeroportului- care asigură accesul la amplasament.

Amplasamentul este propice construirii unui TERMINAL CARGO SI DEPOZIT LOGISTIC cu suprafața construită de S=590 mp, clădire deservită de o platformă carosabilă proprie cu suprafața construită de S=875 mp- necesară pentru transportul rutier al mărfurilor.

Din punct de vedere financiar, Aeroportul Arad va încasa o redevență pentru acordarea acestui drept de suprafață și pentru servitutea de trecere a viitorului utilizator, după cum urmează:

CALCUL PENTRU DREPT SUPERFICIE 1 PARCELA S=1.465,00 mp		
	LEI	EURO (1 EURO=5,1 LEI)
Impozit lunar	7.33	1.44
Tarif superficiei euro/luna pentru S= 1.465,00 mp 2 EURO/MP, ADICĂ 10,20 LEI/MP	14,943.00	2,930.00
Drept de servitute - 100 euro/luna, adică 510 lei/lună	510.00	100.00
TOTAL VENIT / LUNA	15,460.33	3,031.44
TOTAL VENIT / AN	185,523.90	36,377.24
TOTAL VENIT / 5 ANI	927,619.50	181,886.18
TOTAL VENIT /10 ANI	1,855,239.00	363,772.35
TOTAL VENIT /15 ANI	1,855,239.00	363,772.35
TOTAL VENIT /20 ANI	3,710,478.00	727,544.71
TOTAL VENIT /25 ANI	4,638,097.50	909,430.88

Dreptul de superficiei ar trebui acordat pe 25 de ani, în condițiile în care Aeroportul Arad mai are un astfel de contract/activ necorporal cu o altă persoană juridică, la același tarif și perioadă.

TERMEN DE IMPLEMENTARE: 2027

CONCLUZIA 3

În calculul veniturilor și cheltuielilor veniturile din submăsurile 2.1. și 2.2. vor fi:

Submăsură	Venituri estimate din activități non-aeronautice / 2027 -mii lei-	Venituri estimate din activități non-aeronautice / 2028 -mii lei-	Venituri estimate din activități non-aeronautice / 2029 -mii lei-	Venituri estimate din activități non-aeronautice / 2030 -mii lei-
2.1. – Notificarea Primăriei Municipiului Arad, a Consiliului Local al Municipiului Arad și a Consiliului Județean Arad în vederea declanșării procedurilor de declarare a utilității publice și exproprierii imobilului Aleea Aeroport din proprietatea SC Aeroportul Arad SA, înscris în CF nr. 368299 Arad, C29, în suprafață de 5.153,8 mp	357	0	0	0
2.2. – Constituirea dreptului de superficiei asupra unui teren în suprafață de 1.465,00	186	186	186	186

mp aflat în proprietatea SC Aeroportul Arad SA, parte din terenul înscris în CF nr. 368299 Arad				
TOTAL Venituri estimate din activități non-aeronautice MASURA 2	543	186	186	186

Submăsura 2.2. continuă până la împlinirea perioadei de 25 de ani, generând venituri proprii ale societății din activități non-aeronautice.

Tabel Calcul impact Măsura 1 și Măsura 2 în Bugetul de venituri și cheltuieli al societății și asupra recuperării pierderilor contabile din anii anteriori

DENUMIRE INDICATOR	12/31/2025	2026		2027		2028		2029	
		AERONAUTICE	NONAERONAUTICE	AERONAUTICE	NONAERONAUTICE	AERONAUTICE	NONAERONAUTICE	AERONAUTICE	NONAERONAUTICE
VENITURI PROPRII		474	1,696	505	1,982	521	1,882	537	1,882
VENITURI DIN SUBVENTII PENTRU DEFECTUL DIN EXPLOATARE AERONAUTIC		6,578	0	6,578	0	6,578	0	6,578	0
CHELTUIELI		7,052	1,196	7,083	1,200	7,099	1,200	7,115	1,200
PROFIT BRUT ESTIMATIV		0	500	0	782	0	682	0	682
REZERVA LEGALA 5%		0	25	0	39	0	34	0	34
CH NEDEDUCTIBILE		0	-100	0	-100	0	-100	0	-100
IMPOZIT PROFIT ESTIMAT		0	92	0	135	0	120	0	120
PROFIT NET ESTIMAT		0	383		608		528		528
ACOPERIRE PIERDERI CONTABILE ANII ANTERIORI	1,787		1,404		796		268		0

În situația în care se implementează Măsura 1 și 2, dar fără dezvoltarea activității aeronautice (contracte noi cu operatori aerieni), luând în considerare previziunile anului 2026, pierderile contabile se estimează a se recupera tot în termen de 4 ani adică până la 31.12.2029.

II. IDENTIFICAREA ACTIVELOR NEPRODUCTIVE / NEFUNCȚIONALE

În cadrul societății există unele mijloace fixe neproductive, formate în general din echipamente ieșite din funcțiune, uzate moral și tehnic și care au fost înlocuite cu unele noi. Prin urmare, prin casarea acestora activitatea societății nu va avea de suferit, ci își va asana baza tehnică și materială.

MĂSURA 3- VALORIFICAREA ACTIVELOR DE TIP MIJLOACE FIXE NEPRODUCTIVE

În cadrul contabilității societății s-au identificat o serie de mijloace fixe neproductive, iar pentru valorificarea lor va trebui parcursă procedura de casare, inclusiv contractarea de servicii de evaluare a valorii acestora, pentru că unele echipamente deși nu mai sunt utilizate în cadrul aeroportului, acestea pot fi considerate optime pentru terțe persoane interesate. Pentru o estimare a valorii mijloacelor fixe în lipsa unui raport de evaluare, s-au considerat la prețul de piață pe kg de fier vechi de 1 leu/kg, rezultând 32.254 lei.

TERMEN DE IMPLEMENTARE: 2027

CONCLUZIA 4

Prin valorificarea mijloacelor fixe neproductive se va realiza un venit estimat de 32.254 lei, ceea ce nu are impact semnificativ asupra procesului de stingere a pierderilor contabile din anii anteriori.

Tabel Calcul impact Măsura 1, Măsura 2 și Măsura 3 în Bugetul de venituri și cheltuieli al societății și asupra recuperării pierderilor contabile din anii anteriori

DENUMIRE INDICATOR	12/31/2025	2026		2027		2028		2029	
		AERONAUTICE	NONAERONAUTICE	AERONAUTICE	NONAERONAUTICE	AERONAUTICE	NONAERONAUTICE	AERONAUTICE	NONAERONAUTICE
VENITURI PROPRII		474	1,696	505	2,014	521	1,882	537	1,882
VENITURI DIN SUBVENTII PENTRU DEFECTUL DIN EXPLOATARE AERONAUTIC		6,578	0	6,578	0	6,578	0	6,578	0
CHELTUIELI		7,052	1,196	7,083	1,200	7,099	1,200	7,115	1,200
PROFIT BRUT ESTIMATIV		0	500	0	814	0	682	0	682
REZERVA LEGALA 5%		0	25	0	41	0	34	0	34
CH NEDEDUCTIBILE		0	-100	0	-100	0	-100	0	-100
IMPOZIT PROFIT ESTIMAT		0	92	0	140	0	120	0	120
PROFIT NET ESTIMAT		0	383		634		528		528
ACOPERIRE PIERDERI CONTABILE ANII ANTERIORI	1,787		1,404		770		242		0

În situația în care se implementează Măsura 1, 2 și 3, dar fără dezvoltarea activității aeronautice (contracte noi cu operatori aerieni), luând în considerare previziunile anului 2026, pierderile contabile se estimează a se recupera tot în termen de 4 ani adică până la 31.12.2029.

CONCLUZIE FINALĂ

Măsurile care pot fi luate în calculul redresării situației actuale a societății sunt cele legate de veniturile din care se poate înregistra profit în contabilitatea acesteia, astfel încât să se realizeze recuperarea cât mai accelerată a pierderilor contabile din anii precedenți și de a nu se mai înregistra noi pierderi contabile. Având în vedere faptul că societatea este beneficiara ajutorului de stat pentru acoperirea deficitului din exploatare, adică din activitățile economice aeronautice, prin subvenții de la Consiliul Județean Arad, recuperarea pierderilor contabile din anii anteriori nu se poate realiza din activitățile aeronautice, deoarece acestea nu aduc profit, ci doar scad cuantumul subvențiilor. Acest fapt rezultă din mecanismul compensațiilor stabilit la nivelul consiliului județean în baza prevederilor Ordinului MDRAP nr. 1259/2019, respectiv nu se poate înregistra un profit din activitățile aeronautice. Aceste activități ar putea deveni profitabile din punct de vedere contabil doar la momentul în care activitatea economică a societății ar permite eliminarea totală a dependenței față de orice formă de ajutor de stat de exploatare. Totodată Aeroportul Arad nu dispune de teren suficient pentru dezvoltarea de activități non-aeronautice, cum ar fi închirieri de spații pentru depozitare și logistică, constituire oneroasă a diferitelor drepturi reale în vederea încurajării unor terți investitori. Prin urmare, măsurile care s-au vizat sunt pentru activități non-aeronautice (care pot înregistra profit contabil), luând în considerare activele corporale existente din patrimoniul societății. S-au considerat aceste active și nu cele din patrimoniul public al Județului Arad aflat în concesiune la Aeroportul Arad SA, deoarece pentru a se realiza investiții private de către aeroport și de către terți sunt necesare investiții publice inițiale în regimul investițiilor publice, orice investiție realizată din fonduri proprii ale aeroportului sau private devenind bunuri de retur în patrimoniul public, iar societatea va achita concesionarului redevența actualizată pentru concesiunea terenului și a construcțiilor. În situația actuală a societății Aeroportul Arad SA aceste tipuri de investiții sunt nerentabile și nerealiste, însă acestea ar putea fi inițiate și implementate direct de către proprietar- UAT Județul Arad.

În ceea ce privește activitatea economică principală a societății, adică cea aeronautică, aceasta va putea fi redresată în măsura în care acționarul majoritar va decide implementarea modelelor de afaceri prin care să fie atrași operatori aerieni care operează curse regulate de pasageri, precum și tour-operatori care să diversifice noi destinații turistice cu transport aerian de la Aeroportul Arad și totodată atragerea operatorilor aerieni care efectuează transport de marfă/coletărie regulat de la Aeroportul Arad.

**Întocmit,
Șef Compartiment Dezvoltare, Investiții și Programe de finanțare,
arh. Dana POPESCU**

